

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2024年6月27日

【事業年度】 第130期（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

【会社名】 大日本印刷株式会社

【英訳名】 Dai Nippon Printing Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 北 島 義 斉

【本店の所在の場所】 東京都新宿区市谷加賀町一丁目1番1号

【電話番号】 03（6735）0129

【事務連絡者氏名】 経理部長 松 島 仁 一

【最寄りの連絡場所】 東京都新宿区市谷加賀町一丁目1番1号

【電話番号】 03（6735）0129

【事務連絡者氏名】 経理部長 松 島 仁 一

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
（東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第126期	第127期	第128期	第129期	第130期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	1,401,894	1,335,439	1,344,147	1,373,209	1,424,822
経常利益 (百万円)	63,786	59,907	81,249	83,661	98,702
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	69,497	25,088	97,182	85,692	110,929
包括利益 (百万円)	2,536	148,228	103,770	43,032	184,516
純資産 (百万円)	968,574	1,098,613	1,148,413	1,148,245	1,236,687
総資産 (百万円)	1,721,724	1,825,019	1,876,647	1,830,384	1,955,629
1株当たり純資産額 (円)	3,260.38	3,716.85	4,057.97	4,158.46	4,866.17
1株当たり当期純利益 (円)	235.18	89.31	355.84	321.31	443.12
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	235.07	89.27	355.78	321.26	443.05
自己資本比率 (%)	53.19	57.20	58.18	59.41	59.62
自己資本利益率 (%)	7.27	2.56	9.10	7.86	9.85
株価収益率 (倍)	9.78	25.97	8.09	11.53	10.54
営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	93,937	61,681	82,028	37,993	72,553
投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	191,057	56,284	39,208	25,021	18,355
財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円)	41,280	78,268	57,751	52,435	118,696
現金及び現金同等物の期末残高 (百万円)	377,367	304,223	293,361	258,329	234,569
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	38,181 (10,011)	37,062 (17,755)	36,542 (17,821)	36,246 (19,447)	36,911 (20,568)

- (注) 1. 平均臨時雇用人員については、第127期より、臨時従業員の対象を雇用契約期間に1年以上の定めのある従業員から6か月以上の定めのある従業員に変更したうえで算定しております。
2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第128期の期首から適用しており、第128期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第126期	第127期	第128期	第129期	第130期
決算年月	2020年3月	2021年3月	2022年3月	2023年3月	2024年3月
売上高 (百万円)	984,888	925,259	934,186	928,084	959,076
経常利益 (百万円)	15,359	27,709	61,999	56,813	59,799
当期純利益 (百万円)	29,998	12,644	87,029	81,653	102,312
資本金 (百万円)	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464
発行済株式総数 (千株)	324,240	324,240	317,240	292,240	277,240
純資産 (百万円)	560,334	646,612	676,890	661,653	679,987
総資産 (百万円)	1,359,719	1,417,801	1,420,458	1,339,813	1,339,549
1株当たり純資産額 (円)	1,994.84	2,302.03	2,515.60	2,529.96	2,837.90
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	64.00 (32.00)	64.00 (32.00)	64.00 (32.00)	64.00 (32.00)	64.00 (32.00)
1株当たり当期純利益 (円)	101.51	45.01	318.65	306.16	408.68
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	41.21	45.61	47.65	49.38	50.76
自己資本利益率 (%)	4.88	2.10	13.15	12.20	15.25
株価収益率 (倍)	22.67	51.52	9.03	12.10	11.43
配当性向 (%)	63.0	142.2	20.1	20.9	15.7
従業員数 (外、平均臨時雇用人員) (人)	10,499	10,328 (1,008)	10,082 (1,000)	10,107 (942)	9,589 (819)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX) (%)	89.35 (90.50)	92.44 (128.63)	115.98 (131.18)	149.64 (138.81)	188.55 (196.19)
最高株価 (円)	3,135	2,655	3,080	4,160	4,791
最低株価 (円)	1,921	1,791	2,112	2,497	3,696

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
3. 平均臨時雇用人員については、第127期より、臨時従業員の対象を雇用契約期間に1年以上の定めのある従業員から6か月以上の定めのある従業員に変更したうえで算定しております。
4. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第128期の期首から適用しており、第128期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

## 2 【沿革】

1876年10月	東京府下京橋区に秀英舎として創業
1886年11月	第一工場（市谷工場）を開設
1888年4月	舎則を改め、有限責任会社組織に変更
1894年1月	商法の実施にともない株式会社組織に変更
1923年10月	本社を現在地に移転
1931年12月	諸星インキ株式会社（現株式会社DNPファインケミカル：現連結子会社）を設立
1935年2月	日清印刷株式会社を合併し、大日本印刷株式会社と改称
1946年9月	榎町工場を復興、操業再開
” 10月	京都工場を開設
1949年5月	東京証券取引所に上場
1951年11月	大崎工場を開設
1956年9月	日本精版株式会社を合併し、大阪工場として発足
1957年8月	王子工場を開設
” 9月	名古屋営業所を開設
1958年1月	仙台営業所を開設
” 10月	大日本梱包運送株式会社（現株式会社DNPロジスティクス：現連結子会社）を設立
1961年3月	福岡営業所を開設
” 9月	札幌営業所を開設
1962年9月	大日本商事株式会社を設立（現連結子会社）
1963年1月	北海道コカ・コーラボトリング株式会社を設立（現連結子会社）
1966年7月	中央研究所を完成
1967年9月	横浜工場を開設
1968年12月	大日本ミクロ株式会社を合併し、ミクロ工場（現上福岡工場）として発足
1972年1月	赤羽工場を開設
” 6月	二葉印刷株式会社を合併
” 12月	蕨工場を開設
1973年4月	狭山工場を開設
” 5月	鶴瀬工場を開設
” 10月	奈良工場を開設
1975年7月	生産総合研究所を設立
1983年9月	久喜工場を開設
1985年7月	中央研究所柏研究施設を完成
1990年11月	小野工場を開設
1991年10月	岡山工場を開設
1993年7月	三原工場を開設
1994年10月	大利根工場を開設
1995年9月	田辺工場を開設
1996年11月	泉崎工場を開設
1998年3月	宇都宮工場を開設
1999年1月	牛久工場を開設
2001年5月	DNPグループ21世紀ビジョンを策定
2004年4月	情報コミュニケーション関西事業部を開設
” 10月	株式会社DNP北海道、株式会社DNP東北を設立（現連結子会社）
2005年5月	黒崎工場を開設
” 10月	株式会社DNP西日本を設立（現連結子会社）
2006年7月	コニカミノルタホールディングス株式会社の証明写真事業等を買収
” 9月	DNP五反田ビルを完成 DNP神谷ソリューションセンターを開設

2008年 8月	丸善株式会社の株式を取得し連結子会社化
2009年 3月	株式会社ジュンク堂書店の株式を取得し連結子会社化
2010年 2月	丸善株式会社と株式会社図書館流通センターを経営統合し、中間持株会社C H I グループ株式会社（現丸善C H I ホールディングス株式会社：現連結子会社）を設立
” 4月	株式会社インテリジェント ウェイブの株式を取得し連結子会社化
” 10月	株式会社D N P オフセットと株式会社D N P 製本を経営統合し、株式会社D N P 書籍ファクトリーを設立（現連結子会社）
2011年 4月	中部事業部と株式会社D N P 東海を統合し、株式会社D N P 中部を設立（現連結子会社） 戸畑工場を開設
” 11月	田辺工場新棟を開設
2012年 1月	市谷地区の再開発、「南館」（現「D N P 市谷加賀町第2ビル」）完成
” 10月	株式会社D N P テクノパック横浜、株式会社D N P テクノパック東海、株式会社D N P テクノパック関西、株式会社D N P テクノポリマーを株式会社D N P テクノパックに経営統合（現連結子会社）
2013年 1月	生活者向け施設「コミュニケーションプラザ ドットD N P」開設（東京）
” 4月	生活者向け施設「CAFE Lab.（カフェラボ）」開設（大阪）
” 5月	ベトナム工場を開設
” 7月	宇都宮に有機合成工場を開設
” 12月	マレーシア工場を開設 D N P 柏データセンターを開設
2014年 7月	株式会社D N P 北海道、株式会社D N P 東北、株式会社D N P 中部、株式会社D N P 西日本の4社を会社分割し、営業部門を当社に統合 商業印刷及びビジネスフォームに関連する当社及び上記4社の製造部門を株式会社D N P グラフィカ（現連結子会社）と株式会社D N P データテクノ（現連結子会社）に、上記4社の商業印刷関連の企画・制作・プリプレス部門を株式会社D N P メディアクリエイイトにそれぞれ統合
2015年 8月	田村プラスチック製品株式会社の株式を取得し、D N P 田村プラスチック株式会社として連結子会社化 市谷地区の再開発、「D N P 市谷加賀町ビル」完成
” 10月	D N P グループビジョン2015を策定
2016年 1月	市谷地区の再開発、「D N P 市谷鷹匠町ビル」完成
” 8月	「コミュニケーションプラザ ドットD N P」を改修し、体験型施設「D N P プラザ」開設（東京）
” 10月	株式会社D N P メディアクリエイイト、株式会社D N P デジタルコム、株式会社D N P 映像センターを統合し、株式会社D N P コミュニケーションデザインを設立（現連結子会社）
2017年 2月	株式会社D N P デジタルソリューションズを設立（現連結子会社）
” 10月	単元株式数を1,000株から100株に変更し、2株を1株とする株式併合を実施 「東京アニメセンター in D N P プラザ」開設（現「東京アニメセンター in D N P PLAZA SHIBUYA」）
2018年 4月	SIG Combiblocグループと合併で株式会社D N P ・SIG Combiblocを設立（現連結子会社）
2020年 3月	株式会社J T B プランニングネットワークの株式を取得し、株式会社D N P プランニングネットワークとして連結子会社化 D N P グループ環境ビジョン2050を策定
2021年 3月	リチウムイオン電池部材の工場を鶴瀬工場内に開設
2022年 4月	東京証券取引所プライム市場へ移行
2023年 1月	株式会社D N P コアライズを設立（現連結子会社）
” 2月	市谷地区の再開発、「D N P 市谷加賀町第3ビル」完成 D N P グループの経営の基本方針を公表
” 4月	S C I V A X株式会社と合併でナノインプリントソリューションズ株式会社を設立（現持分法適用関連会社）
” 5月	シミックC M O株式会社の株式を取得し連結子会社化
” 7月	株式会社ハコスコの株式を取得し連結子会社化
2024年 3月	株式会社U B E 科学分析センターの株式を取得し連結子会社化

### 3 【事業の内容】

DNPグループは、当社及び子会社143社、関連会社26社で構成され、スマートコミュニケーション、ライフ&ヘルスケア、エレクトロニクスに関連する事業活動を行っております。

DNPグループの事業における位置づけ等は、おおむね次のとおりであります。なお、次の3部門は、セグメントの区分と同一であります。

また、当連結会計年度より、報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

#### スマートコミュニケーション部門

単行本・辞書・年史等の書籍、週刊誌・月刊誌・季刊誌等の雑誌、企業PR誌、教科書、電子書籍、  
販促から顧客分析に関わるデジタルマーケティング支援、  
企業の業務プロセス・販売プロセスに関わるBPRコンサルとBPOサービス、  
コンタクトセンター事業、IPS、ICカード、決済関連サービス、カード関連機器、  
認証・セキュリティサービスと関連製品、ICタグ、ホログラム、ビジネスフォーム、  
カタログ、チラシ、パンフレット、カレンダー、POP、デジタルサイネージ(電子看板)、  
イベント・店舗・商品・コンテンツ等の企画・開発・制作・施工・運営、生成AIを活用したサービス、  
昇華型熱転写製品(カラーインクリボン、受像紙、昇華型フォトプリンター)、  
溶融型熱転写製品(モノクロインクリボン)、証明写真機事業、顔写真・IDソリューション、  
エンタメ・アミューズメントソリューション、  
電子書籍流通・販売、図書販売、図書館運営、その他

#### [ 主な関係会社 ]

(製 造) 大日本製本印刷(株)、(株)DNPイメージングコム、(株)DNPエスピーイノベーション、  
(株)DNPグラフィカ、(株)DNPコミュニケーションデザイン、  
(株)DNP書籍ファクトリー、(株)DNPデータテクノ、(株)DNPメディア・アート、  
(株)DNPメディアサポート

(製 造・販 売) DNP Imagingcomm Asia Sdn. Bhd.、DNP Imagingcomm Europe B.V.、  
DNP Imagingcomm America Corporation  
MK Smart Joint Stock Company

(販売・サービス) 丸善CHIホールディングス(株)、(株)インテリジェント ウェイブ、  
(株)DNPアイディーシステム、(株)DNPアートコミュニケーションズ、  
(株)DNPコアライズ、(株)DNPデジタルソリューションズ、  
(株)DNPハイパーテック、(株)DNPフォトイメージングジャパン、  
(株)DNPプランニングネットワーク、(株)DNPホリーホック、(株)トゥ・ディファクト、  
(株)DNPメトロシステムズ、(株)ハコスコ、(株)モバイルブック・ジェーピー、  
丸善雄松堂(株)、丸善出版(株)、(株)丸善ジュンク堂書店、  
(株)図書館流通センター、(株)丸善リサーチサービス、  
Colorvision International, Inc.、DNP Photo Imaging Europe SAS、  
DNP Photo Imaging Russia, LLC、DNP Photo Imaging Spain S.L.U.、  
Sharingbox SA  
BIPROGY(株)、ブックオフグループホールディングス(株)、教育出版(株)

なお、丸善CHIホールディングス(株)、(株)インテリジェント ウェイブ、BIPROGY(株)及びブックオフグループホールディングス(株)は東京証券取引所に上場しておりません。

## ライフ&ヘルスケア部門

リチウムイオン電池用部材、太陽電池用部材、電子部品搬送用資材、多機能断熱ボックス、その他産業用高機能材、食品・飲料・菓子・日用品・医療品用等の各種包装材料、カップ類、プラスチックボトル、ラミネートチューブ、プラスチック成型容器、無菌充填システム、住宅・店舗・オフィス・車両・家電製品・家具等の内外装材、自動車等のプラスチック成型部品、金属化粧板、医薬原薬中間体受託製造、医薬品受託製剤、炭酸飲料、コーヒー飲料、ティー飲料、果汁飲料、機能性飲料、ミネラルウォーター、アルコール飲料、その他

### [主な関係会社]

- (製造) (株)DNPテクノパック、(有)エヌテック、(株)巴樹脂、相模容器(株)、(株)DNPエリオ、(株)DNP高機能マテリアル、(株)DNP生活空間、(株)DNP包装
- (製造・販売) 北海道コカ・コーラボトリング(株)、シミックCMO(株)、DNP田村プラスチック(株)、(株)アセプティック・システム、(株)DNPファインケミカル宇都宮、PT DNP Indonesia、DNP Vietnam Co.,Ltd.
- (販売・サービス) DNP住空間マテリアル販売(株)、(株)ライフスケープマーケティング、(株)DNP・SIG Combibloc
- なお、北海道コカ・コーラボトリング(株)は、東京証券取引所、札幌証券取引所に上場しております。

## エレクトロニクス部門

ディスプレイ用光学フィルム、有機ELディスプレイ用メタルマスク、液晶ディスプレイ用大型フォトマスク、半導体製品用フォトマスク、リードフレーム、LSI設計、ハードディスク用サスペンション部品、スマホ用カメラモジュール部品、その他

### [主な関係会社]

- (製造) (株)DNPエル・エス・アイ・デザイン、(株)DNPファインオプトロニクス
- (製造・販売) ディー・ティー・ファインエレクトロニクス(株)、DNP Photomask Europe S.p.A.、Photronics DNP Mask Corporation、Photronics DNP Mask Corporation Xiamen
- (販売) DNP Taiwan Co.,Ltd.

### <複数の事業を行う関係会社>

- (製造・販売) (株)DNPファインケミカル、(株)DNPエンジニアリング、(株)DNP四国、DNP Denmark A/S、DICグラフィックス(株)
- (販売・サービス) (株)DNPロジスティクス、大日本商事(株)、(株)DNPアカウンティングサービス、(株)DNP情報システム、(株)DNPヒューマンサービス、(株)DNPファシリティサービス、サンシ興産(株)、(株)UBE科学分析センター、(株)DNP北海道、(株)DNP東北、(株)DNP中部、(株)DNP西日本、DNP Asia Pacific Pte. Ltd.、DNP Corporation USA、DNP America, LLC、DNP Holding USA Corporation

(注) : 持分法適用関連会社

<事業系統図>

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。



(注) 無印：子会社  
※：持分法適用関連会社  
←：製品・材料・サービスの流れ

4 【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
丸善CHI ホールディングス(株)	東京都 新宿区	3,000	事業会社への投 資、管理	55.5	0	1	なし	なし	建物・備品の 一部を賃貸
北海道コカ・コーラ ボトリング(株)	札幌市 清田区	2,935	飲料の製造、販売	57.0	0	1	なし	資材等を販売	なし
(株)インテリジェント ウェイブ	東京都 中央区	843	ソフトウェアの 開発・保守	51.0	0	2	なし	ソフトウェア 製品の購入	なし
シミックCMO(株)	東京都 港区	100	医薬品等の製剤開 発・製造受託	50.1	0	3	なし	包装資材を販 売	なし
(株)DNPアカウンティ ングサービス	東京都 新宿区	30	経理事務代行サー ビス	100.0	0	5	運転資金 の貸付	経理事務を 委託	備品の一部を 賃貸
(株)DNPテクノパック	東京都 新宿区	300	包装用品の製造	100.0	0	5	なし	包装用品の製 造等を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
(株)DNP ファインケミカル	横浜市 緑区	2,000	化成品等の製造、 販売	100.0	0	4	なし	インキ等を仕 入、包装資材 等を販売	工場用土地・ 建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP ロジスティクス	東京都 北区	626	貨物運送・倉庫業 梱包・発送業務	100.0	0	6	なし	貨物の輸送・ 梱包・発送業 務を委託	工場用土地・ 建物・機械の 一部を賃貸
(株)アセプティック・ システム	東京都 新宿区	100	包装機械・充填機 の製造、販売	100.0	0	4	なし	包装機械・充 填機の製造を 委託	建物・備品の 一部を賃貸
(有)エヌテック	愛知県 豊橋市	5	金型の製作	100.0 (100.0)	0	0	なし	なし	なし
大口製本印刷(株)	埼玉県 入間郡 三芳町	49	製本	100.0 (15.2)	0	2	なし	製本を委託	機械の一部を 賃貸
相模容器(株)	神奈川県 小田原市	200	ラミネートチュー ブの製造	90.0	0	5	なし	ラミネート チューブの製 造を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
サンシ興産(株)	東京都 新宿区	10	不動産等の賃貸及 び管理	100.0 (100.0)	0	1	なし	なし	なし
大日本商事(株)	東京都 新宿区	100	用紙・資材等各種 商品の売買	94.3	1	3	なし	用紙・資材等 の購入	建物の一部を 賃貸
(株)DNP アイディーシステム	東京都 新宿区	60	官庁系ICカード 身分証作成機器・ 材料の販売	100.0	0	2	なし	官庁系IC カード身分証 用材料を供給	建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNPアート コミュニケーションズ	東京都 新宿区	300	美術品画像・映像 の企画、制作、販 売	100.0	0	3	なし	美術品画像・ 映像の企画、 制作を委託	建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP イメージングコム	東京都 新宿区	100	熱転写用サーマル カーボンリボン、 昇華型転写印刷	100.0	0	7	なし	熱転写・昇華 型転写の印刷 を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
(株)DNPエスピー イノベーション	東京都 北区	80	各種広告宣伝物の 企画、製造	100.0	0	2	なし	各種広告宣伝 物の企画、製 造を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
(株)DNPエリオ	神奈川県 愛甲郡 愛川町	300	鋼板・アルミプリ ント等の金属板 印刷、加工	50.0	0	2	なし	金属板の印刷 、加工を委託	工場用土地の 一部を賃貸
(株)DNPエル・エス・ アイ・デザイン	東京都 新宿区	100	半導体製造用図面 の設計、制作	100.0	0	5	なし	半導体製造用 図面の設計、 制作を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
(株)DNP エンジニアリング	茨城県 つくば市	100	印刷・工作機械の 製造、販売	100.0	0	2	なし	印刷・工作 機械の購入	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
㈱DNPグラフィカ	東京都 新宿区	100	オフセット印刷・ 製本	100.0	0	5	なし	印刷・製本を 委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNPコアライズ	東京都 新宿区	100	BPO業務及びB POコンサルティング業務	100.0	0	3	なし	BPO業務を 委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNP 高機能マテリアル	東京都 新宿区	200	リチウムイオン電 池用部材の製造	100.0	0	5	なし	リチウムイオ ン電池用部材 の製造を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNPコミュニケー ションデザイン	東京都 新宿区	100	企画・制作・製版 ・刷版	100.0	0	9	なし	製版・刷版業 務を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNP四国	徳島県 徳島市	50	製版・印刷・製本	97.0	0	2	なし	製版・印刷・ 製本等を委託	工場用建物の 一部を賃貸
㈱DNP 書籍ファクトリー	東京都 新宿区	200	印刷・製本	100.0	0	2	なし	印刷・製本等 を委託	工場用土地・ 建物・機械の 一部を賃貸
DNP住空間 マテリアル販売㈱	東京都 新宿区	300	建材製品の販売	100.0	0	2	なし	建材製品を 販売	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNP情報システム	東京都 新宿区	100	情報システムの 企画、開発	100.0	0	3	なし	情報システム の企画、開発 を委託	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNP生活空間	埼玉県 入間郡 三芳町	200	製版・刷版・印刷 ・加工	100.0	0	2	なし	製版・印刷・ 加工業務等を 委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
DNP 田村プラスチック㈱	愛知県 小牧市	60	自動車用品・各種 プラスチック製品 の製造販売	100.0	1	3	なし	自動車内装部 品の製造を委 託	なし
㈱DNP中部	名古屋市 守山区	100	総務事務等代行 サービス	100.0	0	5	なし	総務事務等を 委託	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNPデータテクノ	埼玉県 蕨市	100	各種帳票及びセ キュリティ事業関 連製品の製造	100.0	0	5	なし	印刷・各種 カードの製造 を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNPデジタルソ リューションズ	東京都 新宿区	100	情報システムの企 画、設計、保守、 運営	100.0	0	3	なし	情報システム の企画、開発 を委託	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNP東北	仙台市 宮城野区	100	総務事務等代行 サービス	100.0	0	3	運転資金 の貸付	総務事務等を 委託	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNP西日本	福岡市 南区	100	総務事務等代行 サービス	100.0	0	4	なし	総務事務等を 委託	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNP ハイパーテック	京都市 下京区	40	ソフトウェア開 発・販売	100.0	0	2	なし	ソフトウェア の購入	なし
㈱DNP ヒューマンサービス	東京都 新宿区	90	人事事務代行 サービス	100.0	0	6	なし	人事事務を 委託	建物・備品の 一部を賃貸
㈱DNPファイン オプトロニクス	東京都 新宿区	300	電子精密部品の 製造	100.0	0	9	なし	電子精密部品 の製造を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNPファイン ケミカル宇都宮	栃木県 栃木市	100	化成品材料・医薬 品原薬等の製造、 販売	100.0 (100.0)	0	4	なし	化成品材料を 購入	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
㈱DNP ファシリティサービス	東京都 新宿区	350	ビル設備の管理 運営、スポーツ・ 厚生施設運営、 警備	100.0	0	6	なし	ビル設備の管 理運営、ス ポーツ・厚生 施設運営、警 備を委託	土地・建物・ 備品の一部を 賃貸
㈱DNPフォト イメージングジャパン	東京都 新宿区	100	証明写真事業、写 真用材料・部品の 販売、オリジナル ブックの製造・販 売	100.0	0	3	なし	写真用材料・ 部品の企画・ 販売	建物・備品の 一部を賃貸

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
(株)DNPプランニング ネットワーク	東京都 品川区	50	印刷物の企画・制作	95.0	0	1	運転資金 の貸付	印刷物の制作 を受託	建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP包装	東京都 北区	80	充填及び包装加工	100.0	0	2	なし	充填及び包装 を委託	土地・工場用 建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP北海道	札幌市 東区	100	総務事務等代行 サービス	100.0	0	3	なし	総務事務等を 委託	建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP ホリーホック	東京都 新宿区	90	フォトスタジオ運 営、関連設備サー ビス	100.0 (100.0)	0	2	なし	写真撮影を委 託	建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP メディア・アート	東京都 新宿区	180	プリプレス、メ ディア制作	100.0	0	3	なし	プリプレス、 メディア制作 業務を委託	工場用建物・ 機械の一部を 賃貸
(株)DNP メディアサポート	大阪府 門真市	10	印刷物の製造・販 売	95.0	0	4	なし	印刷物の製造 を委託	なし
(株)DNP メトロシステムズ	東京都 新宿区	100	情報システムの設 計、開発、運用、 保守	100.0 (90.0)	0	1	なし	情報システム の設計・開発 を委託	建物・備品の 一部を賃貸
(株)DNP・SIG Combibloc	東京都 新宿区	75	飲料及び液体食品 向け無菌紙容器及 び充填機器の販売	50.0	0	3	なし	無菌充填シス テムの購入	建物・備品の 一部を賃貸
ディー・ティー・ ファインエレクトロニ クス(株)	川崎市 幸区	490	電子精密部品の 製造、販売	65.0	0	4	なし	電子精密部品 の製造を委託	なし
(株)トゥ・ディファクト	東京都 新宿区	100	ハイブリッド型 総合書店の運営	100.0	0	3	なし	電子書籍サイ トの運用業務 を委託	建物・備品の 一部を賃貸
(株)巴樹脂	愛知県 豊橋市	16	自動車向け外装樹 脂部品の製造・販 売	100.0 (100.0)	0	3	なし	なし	なし
(株)ハコスコ	静岡県 熱海市	92	V R /メタバース サービスの開発・ 販売	67.0 [33.0]	0	4	なし	X Rコミュニ ケーション事 業に係る企 画・開発を委 託	なし
(株)モバイルブック・ ジェビー	東京都 千代田区	100	電子書籍の取次 及び販売	63.8	0	3	なし	コンテンツ製 作の委託	なし
(株)U B E 科学分析セン ター	東京都 港区	40	各種材料の組成分 析、構造解析、物 性評価などの受託	66.6	0	4	なし	分析業務を委 託	なし
(株)ライフスケープ マーケティング	東京都 千代田区	430	食品・飲食物の購 買・消費等に関す る各種情報の調査 ・収集・提供	84.0	0	3	なし	食品・飲食物 の購買・消費 等に関する各 種情報の調査 ・収集の委託	なし
(株)丸善リサーチ サービス	東京都 新宿区	50	電子書籍の取次、 販売及び閲覧サー ビス	49.9 (49.9)	0	1	なし	なし	なし
(株)丸善ジュンク堂書店	東京都 中央区	50	書籍・雑誌・文具 の販売	55.5 (55.5)	0	2	なし	印刷物を販売	なし
丸善出版(株)	東京都 千代田区	50	出版	55.5 (55.5)	0	2	なし	印刷物を販売	なし
丸善雄松堂(株)	東京都 中央区	100	書籍・雑誌・文具 の販売、西洋稀観 書・学術洋書の輸 入販売	55.5 (55.5)	0	2	なし	印刷物を販売	建物・備品の 一部を賃貸
(株)図書館流通センター	東京都 文京区	266	図書販売、デー タ作成	55.5 (55.5)	0	1	なし	I Cタグ等部 品を販売	なし

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
DNP America,LLC	アメリカ ニューヨーク	千米ドル 100	印刷物・電子精密 部品の販売	100.0 (100.0)	0	5	なし	印刷物等を 販売	なし
DNP Asia Pacific Pte.Ltd.	シンガポール	千シンガ ポールドル 125,898	東南アジア地域の 事業統括	100.0	0	2	なし	情報収集業務 の委託	なし
DNP Corporation USA	アメリカ ニューヨーク	千米ドル 62,164	事業会社への投資	100.0 (7.2)	1	3	なし	情報収集業務 の委託	なし
DNP Denmark A/S	デンマーク カールスルンデ	千デンマーク クローネ 135,000	電子精密部品の 製造、販売	100.0	0	4	なし	電子精密部品の 仕入及び 供給	なし
DNP Holding USA Corporation	アメリカ デラウェア	千米ドル 100	事業会社への投資	100.0 (100.0)	0	3	なし	なし	なし
DNP Imagingcomm America Corporation	アメリカ ノース カロライナ	千米ドル 71,980	熱転写リボンの 製造、販売	100.0 (100.0)	0	5	なし	熱転写リボンの 供給	なし
DNP Imagingcomm Asia Sdn. Bhd.	マレーシア ジョホール	千マレーシア リンギット 190,000	熱転写リボンの 製造、販売	100.0	0	4	なし	熱転写リボンの 供給	なし
DNP Imagingcomm Europe B.V.	オランダ ハーレルム	千ユーロ 1,000	熱転写リボンの 製造、販売	100.0	0	4	なし	熱転写リボンの 供給	なし
DNP Photo Imaging Europe SAS	フランス ロワシー	千ユーロ 2,408	写真用材料・部品 の販売	100.0	0	3	なし	印刷関連資材 及び機械を販 売	なし
DNP Photo Imaging Russia, LLC	ロシア モスクワ	千ルーブル 7,622	フォト関連製品の 販売	100.0 (100.0)	0	2	なし	なし	なし
DNP Photo Imaging Spain, S.L.U.	スペイン マドリッド	千ユーロ 50	フォト関連製品の 販売	100.0 (100.0)	0	3	なし	なし	なし
DNP Photomask Europe S.p.A.	イタリア アグラテ ブリアンツァ	千ユーロ 47,200	電子精密部品の 製造、販売	80.6	0	4	なし	電子精密部品の 供給	なし
DNP Taiwan Co.,Ltd.	台湾 台北	千台湾ドル 10,000	電子精密部品の 販売	100.0	0	4	なし	電子精密部品の 仕入及び 供給	なし
DNP Vietnam Co.,Ltd.	ベトナム ビンズン	千米ドル 31,500	包装用品の製造、 販売	100.0 (20.0)	0	3	なし	印刷を委託	なし
PT DNP Indonesia	インドネシア ジャカルタ	千米ドル 26,000	包装用品の製造、 販売	51.0	0	4	なし	印刷を委託	なし
Colorvision International Inc.	アメリカ フロリダ	米セント 1	アミューズメント 施設向け撮影配信 システムの運用	100.0 (100.0)	0	4	なし	撮影配信シス テムライセン ス提供	なし
Sharingbox SA	ベルギー ブリュッセル	千ユーロ 3,588	イベント事業への 機能性フォトブース の提供	100.0 (100.0)	0	3	なし	なし	なし
その他32社									

(注) 1. 議決権の所有割合欄の( )内は間接所有割合(内数)、[ ]内は緊密な者または同意している者の所有割合[外数]であります。

2. (株)DNPエリオ、(株)DNP・SIG Combibloc及び(株)丸善リサーチサービスは、持分が100分の50以下であります  
が、実質的に支配しているため子会社としております。
3. (株)DNPテクノパック及び(株)DNPファインオプトロニクスは、特定子会社であります。
4. 丸善CHEホールディングス(株)、北海道コカ・コーラボトリング(株)及び(株)インテリジェント ウェイブは、  
有価証券報告書提出会社であります。
5. 連結売上高に占める各連結子会社の売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の割合が10%を超えて  
いないため、「主要な損益情報等」の記載を省略しております。
6. 「役員の兼任等」には、当社との兼任及び当社からの出向者を含んでおります。

## (2) 持分法適用の関連会社

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容				
					役員の兼任等		資金援助	営業上の取引	設備の賃貸借
					当社 役員 (名)	当社 従業員 (名)			
B I P R O G Y(株)	東京都 江東区	5,483	コンピュータシステム、ネットワークシステムの開発	20.6	1	1	なし	システム開発を委託	なし
ブックオフグループホールディングス(株)	神奈川県 相模原市	100	グループ会社の経営管理及びそれに付帯する業務	16.3 (9.8)	0	1	なし	なし	なし
D I C グラフィックス(株)	東京都 中央区	500	印刷インキ等の製造・販売	33.4	0	2	なし	インキ等を仕入	工場用建物の一部を賃貸
教育出版(株)	東京都 江東区	60	教科書・教材品の編集、販売	48.3	0	0	なし	印刷物を販売	なし
MK Smart Joint Stock Company	ベトナム ハノイ	百万ベトナム ドン 100,000	カード及びビジネスフォームの製造・販売	36.3	0	2	なし	各種プラスチックカードの製造を委託	なし
Photronics DNP Mask Corporation	台湾 新竹	千台湾ドル 2,198,185	半導体フォトマスクの製造・販売	49.9	0	4	なし	電子精密部品の供給	なし
Photronics DNP Mask Corporation Xiamen	中国 廈門	千米ドル 180,000	半導体フォトマスクの製造・販売	49.9 (49.9)	0	4	なし	電子精密部品の供給	なし
その他12社									

- (注) 1. 議決権の所有割合欄の( )内は、間接所有割合(内数)であります。
2. ブックオフグループホールディングス(株)は持分が100分の20未満であります。実質的な影響力を持っているため関連会社としております。
3. B I P R O G Y(株)及びブックオフグループホールディングス(株)は、有価証券報告書提出会社であります。
4. 「役員の兼任等」には、当社との兼任及び当社からの出向者を含んでおります。

## 5 【従業員の状況】

## (1) 連結会社の状況

2024年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
スマートコミュニケーション部門	17,986 (18,407)
ライフ&ヘルスケア部門	12,624 (1,699)
エレクトロニクス部門	3,966 (200)
全社(共通)	2,335 (262)
合計	36,911 (20,568)

- (注) 1. 従業員数は就業人員数(DNPグループからグループ外への出向者を除き、グループ外からDNPグループへの出向者を含む。)であります。従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であります。
2. 臨時従業員は、雇用契約期間に6か月以上の定めのある従業員であります。
3. 全社(共通)は、提出会社の本社部門及び提出会社の基礎研究部門等に所属している就業人員数であります。

## (2) 提出会社の状況

2024年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
9,589(819)	44.2	20.3	8,043,096

セグメントの名称	従業員数(人)
スマートコミュニケーション部門	4,714 (469)
ライフ&ヘルスケア部門	1,549 (61)
エレクトロニクス部門	991 (27)
全社(共通)	2,335 (262)
合計	9,589 (819)

- (注) 1. 従業員数は就業人員数(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含む。)であります。従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員数であります。
2. 臨時従業員は、雇用契約期間に6か月以上の定めのある従業員であります。
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。
4. 全社(共通)は、本社部門及び基礎研究部門等に所属している就業人員数であります。

## (3) 労働組合の状況

大日本印刷グループ労働組合連合会は、現在27労働組合が加盟し、グループ内の組合員数は約21,500人です。

労使関係について、特に記載すべき事項はありません。

## (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

## 提出会社

当事業年度				
管理職に占める 女性労働者 の割合(%) (注1、注5)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2、注5)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1、注3、注4、注5)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
9.4	98.7	79.6	78.7	65.3

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 当社においては、処遇制度上、賃金体系・水準面で男女の差はありませんが、実態として、管理職クラスの女性従業員の割合が低いことに加え、相対的に賃金が高めの高年齢層に男性従業員が多いといった人員構成などの要因により、賃金の差異が生じています。また、パート・有期労働者については、製造部門の交替制勤務従事者に男性が多く、深夜割増手当などの交替制勤務によるインセンティブが支給されているため、格差が生じています。
4. 短時間勤務者、パート労働者については、正規雇用労働者の所定労働時間(1日8時間)で換算した人員数を基に平均年間賃金を算出しています。
5. 社員個々の性自認を尊重し、本算定にあたり、社員から性自認についての申告があった際は、原則、申告に基づく性別に含めて算定することとしています。

## 主要な連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者 の割合(%) (注1、注4)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2、注4)	労働者の男女の 賃金の差異(%) (注1、注3、注4)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
丸善CHI ホールディングス(株)	28.6	-	92.7	87.3	-
北海道コカ・コーラ ボトリング(株)	4.9	47.8	68.6	76.9	82.6
(株)インテリジェント ウェイブ	13.1	122.2	73.3	74.1	38.8
シミックCMO(株)	13.5	53.3	71.1	78.4	49.4
(株)DNP ファインケミカル	13.0	112.5	82.1	81.6	88.3
(株)DNP ロジスティクス	2.1	66.6	50.3	68.9	65.2

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 短時間勤務者、パート労働者については、正規雇用労働者の所定労働時間(1日8時間)で換算した人員数を基に平均年間賃金を算出しています。
4. 社員個々の性自認を尊重し、本算定にあたり、社員から性自認についての申告があった際は、原則、申告に基づく性別に含めて算定することとしています。
5. 連結子会社のうち主要な連結子会社以外のものについては、「第7 提出会社の参考情報 2 その他の参考情報 (2) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

DNPグループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題は次のとおりであります。

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、DNPグループが判断したものです。

#### (1) 会社の経営の基本方針

DNPグループは、サステナブルな社会の実現を目指し、「人と社会をつなぎ、新しい価値を提供する。」ことを企業理念に掲げています。また、この理念に基づき、持続可能なより良い社会と、より心豊かな暮らしを実現するために、長期を見据えて、自らがより良い未来をつくり出すための事業活動を展開していくことを「経営の基本方針」としています。

さまざまな活動を通じて、社会課題を解決するとともに、人々の期待に応える新しい価値を創出し、それらの価値を生活者の身近に常に存在する「あたりまえ」のものにしていきます。人々にとって「欠かせない価値」を生み出し続けることで、DNP自身が「欠かせない存在」になるように努めており、こうした姿勢を「未来のあたりまえをつくる。」というブランドステートメントで表明しています。

DNPグループは、「経営の基本方針」に沿った取り組みを通じて、持続的に事業価値・株主価値を創出していきます。また、事業活動の評価指標としてROEとPBRを用いて、価値向上の達成状況を評価していきます。

#### (2) 中長期的な会社の経営戦略

DNPグループは、「経営の基本方針」に基づき、2026年3月期を最終年度とする3か年の中期経営計画を2023年4月から実行しています。この計画では、「事業戦略」を中心に持続的な価値創出の具体策を実行するとともに、それを支える経営基盤の強化に向けて「財務戦略」と「非財務戦略」を推進し、事業価値・株主価値を高めていきます。

#### <三つの戦略>

##### 〔1：事業戦略〕

##### 〔1-1：中長期的事業ポートフォリオの考え方〕

「事業戦略」では、市場成長性・魅力度と事業収益性を基準として、目指すべき中長期的事業ポートフォリオを明確に示しました。市場成長性・魅力度が高い「成長牽引事業」（\*1）と「新規事業」（\*2）を「注力事業領域」と位置付けています。この「注力事業領域」の五つの事業にリソース（経営資源）を集中的に投入し、必要な組織・体制なども十分に整備して、利益の創出を一層加速・拡大させていきます。また、DNP独自の強みの進化と深耕のほか、DNPとは異なる強みを持った企業との連携・M&Aを含む、DNPならではの社会・関係資本である多様なパートナーとの共創などによって、「No.1」を獲得していく戦略を推進していきます。

\*1 成長牽引事業：デジタルインターフェース関連、半導体関連、モビリティ・産業用高機能材関連

\*2 新規事業：コンテンツ・XR（Extended Reality）コミュニケーション関連、メディカル・ヘルスケア関連

一方、市場成長性・魅力度の伸び率は低水準ながら収益性の高い「基盤事業」（\*3）については、事業効率の向上などによって、安定的なキャッシュの創出に努めていきます。また、現状では市場成長性が低く収益性が厳しい「再構築事業」（\*4）については、生産能力や拠点の縮小・撤退を含めた最適化を進めるとともに、注力事業領域へのリソースの再配分や、当事業のなかでも独自の強みを有した製品・サービスの強化などによる構造改革を推進していきます。

\*3 基盤事業：イメージングコミュニケーション関連、情報セキュア関連

\*4 再構築事業：既存印刷関連、飲料事業

〔1-2：各セグメントにおける戦略〕

○スマートコミュニケーション部門

当部門では、投下資本とキャッシュ創出のバランスを見ながら効率的・効果的な投資を行うほか、DNP独自の強みを活かし、国内外の企業との協業・サービス開発を進めていきます。また、紙メディア印刷関連は、再構築事業の一つとして市場規模に対応した合理化・適正化を進めます。

当部門の注力事業領域である「コンテンツ・XRコミュニケーション関連」では、リアルとバーチャルの空間をシームレスかつセキュアに行き来できるメタバース等を実現し、人々の体験価値を拡大していきます。国内外の多様なIP（Intellectual Property：知的財産）ホルダーやクリエイターとのネットワーク、アーカイブ事業、高精細画像処理技術や著作権処理の実績と信頼、そして、個人や情報を安全に認証しながら大量のデータを流通させ、複雑なビジネスプロセスを統合・最適化させる能力などのDNPならではの強みを活かしていきます。また、着実に収益を積み上げる基盤事業として、写真プリント等の多様な製品・サービスをグローバルに展開する「イメージングコミュニケーション関連」、企業・団体等の最適な業務プロセスを設計して関連業務を受託するBPO（Business Process Outsourcing）事業、国内トップシェアのICカードや各種認証サービス等の「情報セキュア関連」の事業を推進していきます。

具体策として、「イメージングコミュニケーション関連」や「情報セキュア関連」でグローバルな投資を拡大するほか、企業・自治体等の業務効率化やDX（デジタルトランスフォーメーション）化のニーズを捉えたBPO事業の拡大を図ります。「コンテンツ・XRコミュニケーション関連」では、国内外の多数のパートナーとの連携を深めて、新規市場を創出していきます。

○ライフ&ヘルスケア部門

当部門の注力事業領域の一つ「モビリティ・産業用高機能材関連」では、世界シェアトップのリチウムイオン電池用バッテリーパウチのEV向けのグローバル展開を積極的な設備投資によって推進します。この製品とモビリティ（移動用車両）向けの多様な内外装加飾材を中心に、数十年先を見据えてEVの航続距離の延伸や自動運転、快適な移動空間の実現に取り組んでいきます。

もう一つの注力事業領域の「メディカル・ヘルスケア関連」では、出版・包装・半導体等の事業で培った画像処理技術やカラーマネジメント技術、無菌・無酸素充填技術、マイクロ・ナノ造形技術、精密有機合成技術等を掛け合わせ、原薬製造・製剤・剤形変更・医療パッケージ製造などの製薬サポート事業を展開していきます。また、画像診断やオンライン診療などのスマートヘルスケア事業の拡大に努め、人々の健康寿命の延伸に貢献していきます。

一方、市場環境が厳しい包装関連事業等では拠点の再編などによる収益性の改善・向上を図るとともに、

「DNP透明蒸着フィルム IB（Innovative Barrier）-FILM<sup>®</sup>」等の独自製品や環境配慮包材の拡大を進めます。

具体策としては、リチウムイオン電池用バッテリーパウチの米国拠点への投資、バリアフィルムや環境配慮包材等のグローバル供給能力拡大のほか、メディカル・ヘルスケア関連のパートナーとの相乗効果の最大化などにも取り組んでいきます。

○エレクトロニクス部門

当部門では、積極的な設備投資を推進するほか、DNP独自の強みを活かした新製品開発や、社外のパートナーとのアライアンスによる半導体サプライチェーンへの提供価値拡大などによって、事業の拡大を加速させていきます。

注力事業領域の一つ「デジタルインターフェース関連」では、有機ELディスプレイ製造用メタルマスクやディスプレイ用光学フィルムなど、世界トップシェアの製品を中心に、技術革新の潮流も捉えて、リアルとバーチャル、アナログとデジタルをつなぐ新しい価値を創出していきます。

もう一つの注力事業領域「半導体関連」では、自動運転や遠隔教育・遠隔医療、クラウド環境やデータセンターの広がりなどによって全世界のデータ流通量が飛躍的に増大するなか、半導体サプライチェーン全体に不可欠なファインデバイスを開発・提供していきます。

## 〔2：財務戦略〕

持続的な事業価値と株主価値の創出に向けて、安定的な財務基盤を構築・維持した上で、キャッシュを成長投資に振り向けるとともに、株主還元にも適切に配分していきます。

### ○キャッシュ・アロケーション戦略

注力事業領域への積極的な投資とそれぞれの事業の効率化を推進し、成長投資の原資となる営業キャッシュ・フローを安定的に創出していきます。資産効率の改善に向けて、政策保有株式の売却を加速し、遊休不動産の縮減にも着実に取り組んでいます。また、有利子負債の活用を含む適切な資金調達方法を検討するなど、資金効率の最大化に努めていきます。

創出したキャッシュは、注力事業領域に集中的に投資するとともに、経営基盤の構築に向けた投資にも配分していきます。長期にわたって企業活動を推進し、社会や人々に価値を提供し続けていくため、成長投資の推進と株主還元のバランスを考慮した上で、株主還元にも積極的に配分していきます。

## 〔3：非財務戦略〕

### ○人的資本の強化

DNPグループは、「人への投資」を積極的に進めるなかで、2022年に「人的資本ポリシー」を策定し、「人への投資」を企業価値の向上にさらに明確に結びつけ、グローバルでの「人的創造性（付加価値生産性）」を飛躍的に高めていくため、以下の取り組みを進めています。

価値創造に向けた社員のキャリア自律支援と組織力の強化に向けて、DNP版「よりジョブ型も意識した処遇と関連施策」を展開しており、複線型のポスト型処遇、キャリア自律支援に向けた人的投資、競争力の高い報酬水準・体系の維持・確保、組織開発の充実などを進めています。

また、「DNPグループ健康宣言」に基づき、多様な個の強みを引き出すチーム力の強化とマネジメント改革に向けて、「DNP価値目標（DVO）制度」の浸透や組織のエンゲージメントを高める施策を展開し、社員の幸せ（幸福度）を高める健康経営を推進しています。

事業戦略に基づく適材適所の人材配置の実現については、タレントマネジメントシステムを活用したICT人材・DX人材のスキルレベルの可視化、人材ポートフォリオに基づく採用・育成、人材再配置に必要なリスキリングの強化などを進めていきます。

DNPグループはまた、多様な社員を活かし、一人ひとりの強みを掛け合わせることが価値の創出に欠かせないと考え、ダイバーシティ&インクルージョン（D&I）の推進を重要な経営課題の一つとしています。D&I推進の基本方針である「多様な人材の育成」「多様な働き方の実現」「多様な人材が活躍できる風土醸成」の具現化に向けた施策をさらに進めていきます。

### ○知的資本の強化

DNP独自の強みと社外のパートナーとの連携を活かして、知的資本を強化していきます。

研究開発の方針として、DNP自身がつくり出したい「より良い未来」の姿を描き、それを起点とした“未来シナリオ”を実現するため、独自の技術等の強みを強化・連動させて、新製品・新サービスの開発・提供につなげていきます。注力事業領域を中心とした新規テーマの創出、基盤技術の強化と新製品開発、オープンイノベーションによる戦略的な技術の獲得と製品化・事業化などを推進していきます。また、ライフ&ヘルスケア部門を中心とした海外での事業展開・マーケティング・研究開発の強化にも努めます。多様な事業を通じて獲得してきた特許等の知的資本の新製品・新サービスへの展開、社内外の強みを積極的に掛け合わせる組織風土の構築・醸成なども進めて、既存事業と新規事業の両方で新しい価値を創出していきます。

また、DNPグループにとってのDXは、アナログとデジタル、リアルとバーチャル、モノづくりとサービスなど、両極端ともいえる強みを融合し、独自のビジネスモデルや価値を生み出すことだと位置付けています。DXに関するこの基本方針に沿って、新規事業の創出と既存事業の変革、生産性の飛躍的な向上、社内の情報基盤の革新などを進めていきます。

#### ○環境への取り組み

DNPグループは常に、事業活動と地球環境の共生を考え、環境問題への対応を重要な経営課題の一つに位置付けています。「価値の創出（事業の推進）」と「基盤の強化」の両輪で環境課題の解決に取り組むことで、「脱炭素社会」「循環型社会」「自然共生社会」の実現に貢献していきます。

「価値の創出（事業の推進）」については、環境負荷の低減と事業の付加価値の向上をともに実現する事業ポートフォリオへの転換、環境をテーマとした新規事業の創出、低炭素材料・素材の開発・活用、製品単位のCO<sub>2</sub>排出量の算定と削減、循環型社会に向けたリサイクルスキームの構築、リサイクル材の活用促進などに取り組んでいきます。

「基盤の強化」では、環境負荷の見える化、再生可能エネルギーの導入、環境負荷を考慮した省エネ設備への投資、生産拠点の最適化、プラスチックを中心とした資源の効率的な利用、原材料のトレーサビリティの確保、生態系への負荷の低減などに取り組んでいきます。

#### 〔4：ガバナンス〕

DNPグループは、環境・社会・経済の急激な変化等、経営に大きな影響を与えるリスクを評価して中長期的な経営戦略に反映し、また、そのリスクを事業機会に転換していくプロセスの強化に取り組んでいます。

この取り組みを一層加速させるため、2022年4月に代表取締役社長を委員長とする「サステナビリティ推進委員会」を始動させました。当委員会では、中期経営計画を実行していく過程で、環境・社会・経済の急激な変化を捉え、適切に経営戦略に反映していくため、経営会議・取締役会に報告・提言していきます。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

DNPグループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在においてDNPグループが判断したものであります。

### (1) ガバナンス

DNPグループは、健全な社会と経済、快適で心豊かな人々の暮らしは、サステナブルな地球の上で成り立つと考えています。近年は特に、環境・社会・経済が急激に変化しており、経営に影響を与えるリスク（変動要素）もますます多様かつ広範囲に及んでいます。

このようななか、環境・社会・経済の持続可能性を高め、DNPグループ自身の持続的な成長をさらに推進していくため、2022年4月に「サステナビリティ推進委員会」を代表取締役社長を委員長、代表取締役専務を副委員長とし、本社の各部門を担当する取締役・執行役員を委員として構成する体制に再編し、機能を強化しました。自然災害等の有事発生時でも社員の安全を確保して生産活動を維持していくための「BCM推進委員会」と、社員のコンプライアンス意識の向上を図ってリスクの低減を図る「企業倫理行動委員会」と連携することで、全社リスクを網羅し、柔軟で強靱なガバナンス体制を構築しています。

サステナビリティ推進委員会は、サステナビリティに係るDNPグループの在り方を適切に経営戦略に反映していくことを目的として、年4回の定例会開催を基本として必要に応じて適宜開催し、以下の内容の協議などを行い、取締役会に報告と提言を行います。

サステナビリティに関する中長期的な経営リスク管理、事業機会の把握及び経営戦略への反映

サステナビリティ活動方針の構築と各部門での実行の統括

サステナビリティに関する課題の掌握、目標・計画の策定、計画推進・活動状況の評価及び是正・改善

取締役会は、当委員会で協議・決議された事項の報告・提言を受け、サステナビリティに関するリスク及び機会への対応方針並びに実行計画等について、審議・監督を行っています。

### (2) 戦略

DNPグループは、企業理念に「人と社会をつなぎ、新しい価値を提供する。」ことを掲げ、サステナブルな経営の考え方として「持続可能なより良い社会、より心豊かな暮らし」の実現を目指しています。これらに基づき、長期を見据えて、自らが「より良い未来」をつくり出すための事業活動を展開しています。2024年3月、「より良い未来」として目指す、それぞれ相互関係にある「4つの社会」の実現に向けて、DNPが何をすべきか、どのような価値をつくり出していくのかを具体化することで、DNPが社会と共に成長し続けるために重要なこととしてマテリアリティを特定しました。

DNPのマテリアリティ

#### ・安全・安心かつ健康に心豊かに暮らせる社会

DNPグループは、自ら変化を生み出し、変化に柔軟に対応することで、環境・社会・経済の持続可能性を高めていきます。

#### ・快適にコミュニケーションができる社会

DNPグループは、リアルとデジタルをつなぐことで、得られる体験価値の質を高めるとともに、人々の活動の機会を拡げていきます。

#### ・人が互いに尊重し合う社会

DNPグループは、相互に理解を深め、認め合うことで、誰もがいきいきと活躍できる場をつくっていきます。

#### ・経済成長と地球環境が両立する社会

DNPグループは、環境保全・環境負荷の低減に取り組むことで、ネイチャーポジティブなバリューチェーンを実現していきます。

マテリアリティに基づく活動として、中期経営計画における「事業戦略」「財務戦略」「非財務戦略」に沿った取り組みを推進しています。「価値の創出」とそれを支える「経営基盤の強化」により、事業活動を通じて社会課題を解決するとともに、人々の期待に応える新しい価値を創出し、DNPグループの持続的な成長を図っていきます。

非財務資本の強化では、特に重要だと考えている「人的資本」「知的資本」「環境への取り組み」を加速させています。また、事業活動のグローバル化が進むなかで、人権の尊重が今後、ますます重要になると認識しており、2020年3月に「DNPグループ人権方針」を策定して以降、継続的に人権尊重のマネジメントを強化しています。サプライチェーン全体で人権に配慮した調達に取り組んでおり、鉱物資源や木材・紙を中心に、リスク評価やトレーサビリティの確保など取り組みを進めています。

#### 人的資本の強化

価値創出の要であり、成長の原動力である「人的資本の強化」に関しては、「人的資本ポリシーに基づき人への投資を拡大する」という方針のもと、

- ・価値創造に向けた社員のキャリア自律支援と組織力の強化
- ・社員の幸せ（幸福度）を高める健康経営の推進
- ・人材ポートフォリオに基づく採用、注力分野への人材配置とリスクリングの展開
- ・多様な個を活かすダイバーシティ&インクルージョンの推進

を進めています。

その為の人材育成方針として、社員一人ひとりが自律した個として主体的に必要な知識と技術を身につけ、最大限に自身の役割を果たし、自らの成長と自己実現を図ることができる人材の継続的な輩出を目指します。社内環境整備方針としては、ダイバーシティ宣言や健康宣言に基づき、多様な個人の強みを引き出すチーム力や組織力の強化に向けて、DNP価値目標（DVO）制度によるチーム目標の設定や組織のエンゲージメントを高める施策などを推進していきます。

これらの方針に基づく具体的な取り組みとして、「キャリア自律型」の仕組みであるDNP版「よりジョブ型も意識した処遇と関連施策」などを展開します。社員は自律的にキャリアを描くなかで自らを磨き、会社は「価値創造に向けた社員のキャリア自律」を支援していくことで、人的資本ポリシーに謳う「社会（社内・社外）で活躍できる人財」の輩出を目指していきます。

また、DX人材については、経済産業省のデジタルスキル標準に基づきDX人材を再定義し、全社員に対してDXリテラシーの向上を図っています。さらに専門人材については、各人のスキルレベルを可視化し、レベルアップを図るためのキャリアディベロップメントプログラム（CDP）を整備・運用し、DX推進における専門的な役割を担う人材育成を進めています。

こうした取り組みを通じて、人への投資を企業価値の向上に結び付けていく中で、グローバルでの『人的創造性（付加価値生産性）』の飛躍的向上を実現していきます。

#### 知的資本の強化

DNPグループは、他社と差別化してグローバルな競争力を高めていくため、長年培った「印刷と情報（Printing & Information）」の強みを進化・深耕させるとともに、社外のパートナーとの連携を深めることで知的資本を充実させています。

また、特許戦略の推進にも注力しているほか、研究開発の投資として、毎年300億円規模を継続的に実施しており、特に、注力事業領域を中心に、知的資本を有効に掛け合わせて、製品化・事業化を加速させる取り組みを強化しています。さらに、事業の成長と生産性の革新の両面で「DX」を強力に推進しており、そのための技術や人材の充実も図っています。重要な成長戦略の一つとして、社内のDX人材の育成と必要な外部人材の獲得、パートナー企業との連携等を位置付けており、DXによる価値創出のためのリソースをさらに拡充していきます。

こうした「事業化の推進」、「技術・研究開発」とその活動を支える「知的財産の戦略的獲得」を三位一体で強力で推進していきます。

## 環境への取り組み

DNPグループは、事業活動と地球環境の共生を絶えず考え、環境問題への対応を重要な経営課題の一つに位置付けており、行動規範の中に「環境保全と持続可能な社会の実現」を掲げています。近年特に、地球環境に対する負荷の低減が強く求められるなか、サプライチェーン全体で環境を強く意識した活動を推進しています。2020年3月には「DNPグループ環境ビジョン2050」を策定し、「脱炭素社会」「循環型社会」「自然共生社会」の実現に向けた取り組みを加速させています。

特に気候変動対応を重要課題の一つに位置付けており、事業活動にともなう気候変動リスクの抽出と長期リスクに対する戦略検討のため、国際的な枠組みであるTCFD（Task Force on Climate-related Financial Disclosures）が提言するフレームワークに沿って、「移行」および「物理的影響」に関するシナリオ分析に基づく定性的・定量的な財務影響と影響を受ける期間の評価・分析を実施しています。さらに、自然資本への影響評価や取り組みについて、TNFD（Task Force on Nature-related Financial Disclosures）の提言に沿った評価・分析を進め、情報開示の質と量の充実に取り組んでいます。

環境ビジョン2050に掲げる「脱炭素社会」の構築に向けて、グループ全体におけるGHG排出量（Scope 1、2、3）を把握し、実績の分析に基づいて削減に取り組んでいます。具体的には、事業ポートフォリオの転換、省エネルギー活動の強化、再生可能エネルギーの導入等により、自社拠点での事業活動にともなうGHG排出量を2050年までに実質ゼロにすることを目指すとともに、製品・サービスを通じて脱炭素社会の構築などに貢献していきます。また、「循環型社会」の実現に向けて、サプライチェーン全体で資源の効率的な循環利用を進めており、自社で生じるプラスチック不要物を中心に、マテリアルリサイクル・ケミカルリサイクルの取り組みを進め、資源循環率の向上に努めています。さらに、「自然共生社会」の実現に向け、サプライチェーン全体で生物多様性への影響の最小化と地域生態系への調和を目指しており、原材料調達トレーサビリティ確保や生態系に配慮した事業所内の緑地づくりを進めています。

### (3) リスク管理

DNPグループは、柔軟で強靱なガバナンス体制のもとに、変動要素（リスク）によるマイナスの影響を最小限に抑えるとともに、事業機会の拡大につなげるため、統合的なリスクマネジメントを推進しています。

環境・社会・経済に関するリスクと機会は、サステナビリティ推進委員会が年に1回以上特定し、評価・管理しています。また、事業計画や財務的影響、市場の変化や環境・社会に与える影響の大きさ、発生可能性等の観点で踏まえ、優先課題の特定や活動の優先順位付け、目標の設定を行い、経営に反映させています。特に重要度や優先度が高いリスクについてはリスク管理部門を選定し、経営会議での協議を経て事業戦略・計画に反映させ、各組織が中心となって対応しています。機会については、DNPグループ全体で重点テーマを管理し、戦略的な事業展開につなげています。

### (4) 指標・目標

DNPグループは、サステナビリティに関する取り組みについて、的確な進捗管理を可能とし、着実に実行するため、具体的な指標と目標を設定しています。これらの進捗状況は、サステナビリティ推進委員会のガバナンスにおいてモニタリングされています。

人的資本・知的資本・環境への取り組みについては、次の指標を用いております。

#### 人的資本の強化

DNPグループでは、上記「(2) 戦略」において記載した、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針に係る指標については、当社においては、関連する指標のデータ管理とともに、具体的な取り組みが行われているものの、連結グループに属する全ての会社では行われてはいないため、連結グループにおける記載が困難であります。このため、次の指標に関する目標及び実績は、連結グループにおける主要な事業を営む提出会社のもを記載しております。

指標	目標	実績（当事業年度）
管理職に占める女性労働者の割合	2025年度末までに12%以上	9.4%
男性労働者の育児休業取得率	2025年度末までに100%達成	98.7%

知的資本の強化

DNPグループでは、知的資本の強化に向けて、次の指標を設定しております。

指標	目標	実績（当連結会計年度）
研究開発投資	年間300億円規模を継続	352億円
データマネジメント基盤*の利用数	2025年度末までに6,000名に拡大	6,504名

\*データマネジメント基盤：DNPグループ内の各種システムからデータを集約し、集約されたデータを加工、分析、可視化し、経営判断に活用する基盤を指す

環境への取り組み

「DNPグループ環境ビジョン2050」の実現に向けて、中期目標を掲げて具体的な活動を進めています。

GHG排出量削減および水使用量の削減に関しては、範囲を財務会計上の全グループ会社として算定し、結果を記載しております。また、資源循環率の改善に関しては、全グループ会社の製造拠点における産業廃棄物を対象として算定し、結果を記載しております。

指標	目標	実績見込み（当連結会計年度）
GHG排出量の削減(Scope 1+2)	2030年度までに2015年度比40%削減	38.0%削減
環境配慮製品・サービス「スーパーエコプロダクツ*」総売上高比率	2025年度までに10%に拡大	12.0%
資源循環率の改善 (不要物に対するマテリアルリサイクル・ケミカルリサイクル比率)	2025年度までに2015年度比5ポイント改善 (51.7% 56.7%)	10.7pt改善 (62.4%)
水使用量の削減 (水使用量原単位)	2025年度までに2015年度比35%削減	40.1%削減
「印刷・加工用紙調達ガイドライン」適合率	2025年度までに98%、 2030年度までに100%達成	98%

\*スーパーエコプロダクツ：自社独自の基準により特定した環境配慮に優れた製品・サービス

2023年度実績は、いずれも目標を上回る進捗となり、特に注力しているGHG排出量の削減についても、2030年度目標を前倒しで達成する見込みです。取り組みをさらに加速させるべく、2024年4月により挑戦的な目標に更新しました。また、目標達成年度を2030年度に統一しました。

< 中期目標 >

指標	[更新] 達成年度：2030年度	[旧] 達成年度：2025年度、 GHGは2030年度
GHG排出量の削減(Scope 1+2)	2019年度比46.2%削減* (106万トン 57万トン)	2015年度比40%削減 (120万トン 72万トン)
環境配慮製品・サービス「スーパーエコプロダクツ*」総売上高比率	2030年度までに30%に拡大	2025年度までに10%に拡大
資源循環率の改善 (不要物に対するマテリアルリサイクル・ケミカルリサイクル比率)	不要物全体で資源循環率70%を達成	2015年度比5ポイント改善 (51.7% 56.7%)
水使用量の削減 (水使用量原単位)	2019年度比30%削減 (6.71m <sup>3</sup> /百万円 4.70m <sup>3</sup> /百万円)	2015年度比35%削減 (8.82m <sup>3</sup> /百万円 5.73m <sup>3</sup> /百万円)

\*GHG排出量削減目標：パリ協定の努力目標である「1.5 目標（温度上昇を1.5 以内に抑える水準の目標）」に準じて、「基準年度比で年率4.2%の削減」とする。

### 3 【事業等のリスク】

DNPグループは、地球環境の持続可能性を高め、健全な社会と経済、快適で心豊かな人々の暮らしを実現していく新しい価値の創出に努めており、それによってDNP自身の持続的な成長を達成していきます。また、その実現に向けて、環境・社会・経済に関するさまざまな課題と、変動要素としてのリスクを正しく認識し、統合的なリスクマネジメントを行う取り組みに注力しています。これら事業環境の変化におけるリスクを、DNP独自の「P&I」（印刷と情報）の強みの進化・深耕によって成長機会への転換を推進しています。

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下の通りです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在においてDNPグループが判断したものであります。

#### (1) 環境関連のリスク

あらゆる企業活動の土台となる地球環境の持続可能性に関連する変動要素

- ・気候変動による自然災害の頻発・激甚化、渇水や洪水等水リスクの高まり
- ・プラスチック汚染や生物多様性の損失の加速

地球環境保全に関連した制度や市場動向の変動要素

- ・気候変動リスクや自然関連情報等の開示の強化、グローバル化
- ・GHG排出量の規制強化、エネルギー関連施策の見直し、循環経済への移行の加速
- ・環境負荷削減に資する製品・サービスの市場拡大、技術革新の加速 等

DNPグループは、事業活動と地球環境の共生を絶えず考え、「DNPグループ環境ビジョン2050」に掲げる「脱炭素社会」「循環型社会」「自然共生社会」の実現に向けた取り組みを加速させています。例えば、短期的なリスクである風水害等の大規模な自然災害等への対応としては、製造設備その他の主要施設に防火・耐震・水害対策等を施すとともに、製造拠点や原材料調達先の分散を図り、生産活動の停止や製品供給の混乱を最小化する事業継続計画（BCP）を策定し、その適切なマネジメント（BCM）を推進しています。また、各種保険によるリスク移転も図っており、事業の存続を脅かすような緊急事態が発生したとしても、事業活動が早急に復旧できる強い企業体質を構築しています。しかしながら、甚大な自然災害や感染症の流行など、社会インフラの大規模な損壊や機能低下、生産活動の停止につながるような予想を超える事態が発生した場合は、業績に大きな影響を与える可能性があります。

長期環境ビジョンの達成に向けて、DNPグループは中期目標を設定し、環境負荷の削減を計画的に進めています。しかしながら、GHG排出量削減のさらなる強化や脱石化製品への移行の加速、代替素材への切り替え要請の高まりによる削減目標の引き上げや製品仕様の見直し等によって、事業への影響や追加的措置が必要となる場合があります。企業活動に大きく影響する可能性があります。

またDNPグループの事業は、印刷用紙等の森林資源や鉱物資源等の原材料、製造工程で使用する水やエネルギー等の供給サービス、水質や大気排出、事業所の土地利用等の調整サービスなど、さまざまな形で自然の恩恵を受けています。さらに、グローバルなサプライチェーンの構築など、社会と密接に関係しながら事業活動を展開しています。こうした状況をグループ全体で明確に認識し、環境の持続性を確保しつつ、社会とともに持続的に成長するため、サプライチェーン全体における環境負荷の把握・削減、トレーサビリティの確保を進めています。しかしながら、地球環境の急激な変動や生物多様性の損失の加速などによって、DNPが必要とする自然資本に想定以上の変動がある場合は、企業活動への影響が大きくなります。

国内外では、気候変動への対応や生物多様性の保全などに関する法的規制や国際規範の強化が進み、社会課題の解決に取り組む姿勢を重視して企業価値を判断する傾向がますます強まっています。特にカーボンニュートラルの実現や循環経済への移行は、緊急度と深刻度が増しており、ネイチャーポジティブに向けた各種インフラや事業構造の変革がさらに強く求められています。DNPグループはこうした変化を先取りすることに加え、自ら主体的に変化を起こすことによって、価値創造と基盤強化の両輪で環境課題の解決に取り組めます。また、国際的な開示基準に沿って透明性を有した情報を積極的に開示することにより、ステークホルダーとの対話を進めていきます。

## (2) 社会関連のリスク

### 人的資本と人権に関する変動要素

- ・少子高齢化や労働力不足、雇用の流動化の加速
- ・多様な社会で生きる多様な人々の尊厳に関する課題の変化
- ・あらゆる人が心地よく生きるための諸条件の変化（心身の健康・安全・衛生等）
- ・サプライチェーン全体における人権リスク対応の重要性の高まり

### 健全な社会の構築に向けた制度や市場動向の変動要素

- ・各国・地域の法制度・政治制度の変更、サプライチェーン上のリスク対応の強化
- ・地政学的リスク/カントリーリスクの拡大
- ・文化や制度・ルールの違いによる各種リスクの顕在化
- ・レピュテーションリスクの増大 等

DNPグループは、「人的資本ポリシー」に基づき、社員の心理的安全性が高く健康で活力ある職場の実現に注力するほか、社員一人ひとりの状況に配慮した働き方を実現し、多様な強みを掛け合わせていく「ダイバーシティ&インクルージョン（多様性と包摂）」の取り組みや、注力事業領域を中心とした人材ポートフォリオに基づく採用・人材配置・リスクリング等を推進しています。しかしながら、国内外の雇用情勢の急激な変化にともない、高い専門性を有する人材や、変化に柔軟に対応しながら業務を遂行できる人材の確保・育成ができない場合など、競争優位性の高い組織体制の構築が難しくなる可能性があります。

近年は特に、海外での事業活動やグローバルに拡大するサプライチェーンに関して、多様な社会的・政治的・経済的変動要素が顕在化しています。世界各地での労働環境の適正化や人権への配慮がますます重要となるなか、「DNPグループ人権方針」に基づく労働環境や人権への配慮などの社会的責任を果たし続けていくことが、企業として長期的に発展していくための重要な基盤となります。それに対して、各国・地域や経済圏における人権デュー・ディリジェンスの重要性の高まりなど、社会関連の法律や規制の予期しない制定や変更、地政学的リスクやカントリーリスクの増大等が起きることによって、DNPグループの国内外の事業活動や原材料調達に支障が生じ、業績に影響を与える可能性があります。

DNPグループは、果たすべき3つの責任として「価値の創造」「誠実な行動」「高い透明性（説明責任）」を掲げており、社員全員に対して企業倫理の浸透・徹底を図っています。すべての企業活動において法令等を守るだけでなく、高い倫理観を持ち、常に公正・公平な態度で、社会の維持・発展に寄与することで、将来にわたって信頼を得るべく努めています。しかしながら昨今、ソーシャルネットワーキングサービス（SNS）の広がりを背景として、企業に対する批判的な評価や評判によって企業のレピュテーションが低下するような事案が国内外で発生する可能性があります。そのため、グローバルレベルでのコーポレート・ガバナンス、コンプライアンス体制を強化するとともに、社員に対する企業倫理の浸透・徹底を図っています。また、国内外のSNSなどのモニタリングを行い、早期のリスク発見と適宜適切な対応に努めています。

## (3) 経済関連のリスク

### 各国・地域とグローバルな市場における経済活動の短期および中長期の変動要素

- ・ビジネスモデル/技術/製品・サービス等の開発の加速
- ・デジタルトランスフォーメーション（DX）やグローバルネットワーク等の加速
- ・各種経済指標の急激な変動（国内外の景気・業界動向・消費意欲・物価・為替・GDP他）
- ・世界経済の地政学的要因によるバランスの変化や分断化

### 経済活動の基盤となる制度や市場動向の変動要素

- ・資本主義の見直し、パーチャルな経済圏の確立等による金融インフラの変動
- ・情報インフラ関連の変動（GDP R等各種ルール・規制の強化/緩和、情報セキュリティへの脅威） 等

DNPグループは、特定の業種に偏らない数万社の企業や、自治体・各種団体・生活者等と多様な事業活動を行っています。この強靱で安定的な事業基盤を強みにするとともに、オールDNPの強みの掛け合わせと、社外のパートナーとの連携を推進しながら成長牽引事業・新規事業からなる注力事業領域と長期間安定的にキャッシュを生み出す基盤事業を中心に価値の創出に努めています。また、DXの進展やAI利用が拡大するなか、リアルとデジタルを繋ぐ付加価値の創出やAI革新による事業化のスピードアップなどを進めるとともに、「DNPグループAI倫理方針」を策定し、AIの適切かつ効果的・効率的な利活用を推進し、事業活動・研究開発活動などでの価値創出を加速させていきます。しかしながら、国内外の景気や消費の動向などが想定以上に低迷した場合や、特に新興国での生産や需要の変化が大きい場合など、生産量の減少や単価の下落等によって業績に影響を受ける可能性があります。また、新規のビジネスモデルや技術、製品・サービスの開発において、さらなる競争の激化や変化に対する対応の遅れ、予想を上回る商品サイクルの短期化、市場動向の変化等が業績に影響を与える可能性があります。戦略的な事業・資本提携や企業買収は、事業拡大の迅速化や効果の拡大に有効ですが、提携先・買収先等を取り巻く事業環境が悪化し、当初想定していたような相乗効果が得られない場合、業績に影響を与える可能性があります。

原材料等の調達については、国内外の複数のメーカーから印刷用紙やフィルム材料を購入するなど、安定的な数量の確保と最適な調達価格の維持に努めています。しかしながら、地政学リスクの高まり、石油価格や為替の大幅な変動や新興国での急激な需要の増加、天然資源の枯渇、気候変動の影響、サプライチェーンにおける人権の問題などにより、需給バランスが崩れる懸念もあります。また為替相場については、現地生産化や為替予約などによって変動リスクをヘッジしていますが、これらの状況が急激に変動する場合には、業績に影響を与える可能性があります。

また、事業活動において、世界規模のコンピュータネットワークなど情報システムを活用するなかで、ソフトウェアやハードウェアの不具合のほか、日々巧妙化・高度化するサイバー攻撃によるコンピュータウイルスへの感染、個人情報の漏えいなどの発生リスクが高まっており、更なる自社防御強化が必須です。DNPグループは、個人情報を含む重要情報の保護、つまり情報セキュリティを経営の最重要課題のひとつとして捉え、体制の強化や社員教育などを通じてシステムとデータの保守・管理に万全を尽くしていますが、万一、DNPグループのサプライヤーやパートナーにおいてサイバー攻撃による被害や重要情報に関連する事故などが発生した場合には、事業の停止等事業活動に影響を与える可能性があります。

事業活動において自社が保有する知的財産やノウハウ等を適切に保護、管理、活用することが不可欠です。DNPグループでは、自らの技術・ノウハウ等の流出を防止するための管理を厳重に行っていますが、不測の事態による外部流出の可能性があります。一方で他者の知的財産を必要とする事業や製品開発において当該知的財産を利用できない場合、事業拡大や業績に影響を与える可能性があります。また、他者の知的財産権を尊重し、侵害しないよう対応していますが、他者から訴訟等を提起され、差止請求や損害賠償請求を受ける可能性があります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度におけるDNPグループの状況の概要は次のとおりであります。

#### 経営成績の状況

当連結会計年度におけるDNPグループを取り巻く状況は、国内の雇用・所得環境の改善、インバウンド需要の回復等により、景気の緩やかな回復が見られました。一方、地政学リスクの長期化や世界各地の金融政策の影響、国内の物価上昇や人手不足など、先行きが不透明な状況が続いています。また、国連のグテーレス事務総長が「地球沸騰化」と表現したような気候変動や、能登半島地震をはじめとする自然災害の影響も、引き続き懸念されます。

DNPグループは、環境・社会・経済が急激に変わるなかでも、変化やリスクに対応するだけでなく、長期を見据えて変革を起こし、自らが「より良い未来」をつくり出す事業活動を展開しています。独自の「P&I」（印刷と情報）の強みを掛け合わせ、多様なパートナーとの連携を深めて、事業領域の拡大に努めています。

現在は2023-2025年度の3か年の「中期経営計画」を推進しており、「事業戦略」「財務戦略」「非財務戦略」に基づく具体的な取り組みを通じて、持続的な事業価値・株主価値の創出に注力しています。事業戦略では、中期にわたって強みを発揮できる事業ポートフォリオの構築を進めるとともに、注力事業領域を中心とした新しい価値の創出を加速させています。財務戦略では、創出したキャッシュを事業のさらなる成長のための投資と株主還元適切に配分していきます。非財務戦略としては、「人への投資の拡大」「知的資本の強化」「環境への取り組み」を中心に推進し、サステナブルな成長を支える経営基盤の強化を図っていきます。三つの戦略のより詳細な内容は、「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（2）中長期的な会社の経営戦略〈三つの戦略〉」に記載しています。

また、自然災害等の不測の事態に対しても、事業継続マネジメント（BCM）の徹底を図り、グループを挙げてさまざまな企業活動を持続的に推進していきます。

これらの結果、当連結会計年度のDNPグループの売上高は1兆4,248億円（前期比3.8%増）、営業利益は754億円（前期比23.2%増）、経常利益は987億円（前期比18.0%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、投資有価証券の売却にともなう特別利益の計上もあり、1,109億円（前期比29.5%増）となりました。また、DNPグループが収益性指標の一つとしている自己資本利益率（ROE）は9.8%となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

なお、当連結会計年度から、部門（事業セグメント）の名称について、「情報コミュニケーション部門」を「スマートコミュニケーション部門」に、「生活・産業部門」を「ライフ&ヘルスケア部門」に変更し、「飲料事業」を「ライフ&ヘルスケア部門」に移行しています。前連結会計年度との比較・分析は、変更後の区分に基づいています。

#### （スマートコミュニケーション部門）

イメージングコミュニケーション関連は、写真プリント用部材が欧州・アジア市場を中心に好調に推移しました。

情報セキュア関連は、BPOの大型案件に加え、ICカードでは、1つのICチップで接触型と非接触型の規格に対応可能なデュアルインターフェイスカードが特に堅調に推移しました。

マーケティング関連は、企業等に向けたマーケティング施策の実績や知見とデジタルの強みを掛け合わせた価値の提供に努めたものの、カタログ・パンフレット等の紙メディアの縮小の影響を受け、前年を下回りました。

出版関連は、リアル書店やネット販売のハイブリッドな書籍の流通販売事業、指定管理者としての受託館数が増加した図書館運営業務が堅調に推移したものの、雑誌等の市場縮小の影響により、当事業全体では前年並みとなりました。

コンテンツ・XRコミュニケーション関連では、リアルとバーチャルの空間の融合等によって人々の体験価値を高めるXRコミュニケーション事業の強化に努めました。その一環として、脳神経科学とITの融合によるブレインテック事業とXR事業に強みを持つ株式会社ハコスコとの連携を進めるなど、新規事業の創出に注力しています。

教育関連では、レノボ・ジャパン合同会社とともに、東京都の「バーチャル・ラーニング・プラットフォーム事業に係るプラットフォーム構築・運営組織」に採択されました。今後も、国が掲げる“誰一人取り残すことのない”多様な教育機会の提供に取り組み、全国の自治体や教育現場の活動を支援していきます。

その結果、部門全体の売上高は7,194億円（前期比0.1%減）となりました。営業利益は、情報セキュア関連の売上増加や人的資本の再配置などの事業構造改革の進展などはあったものの、紙媒体を中心とした減収の影響を受けたことにより、261億円（前期比2.1%減）となりました。

#### （ライフ&ヘルスケア部門）

モビリティ・産業用高機能材関連は、リチウムイオン電池用バッテリーパウチが、車載向けで下期に電気自動車（EV）需要停滞の影響を受けたものの、IT向けではスマートフォンの新機種での採用が進むなど需要が回復し、全体で堅調に推移しました。太陽電池関連は、世界的な需要の高まりによって封止材を中心に好調に推移しました。自動車用の加飾フィルムは、内装用に加えて、塗装工程短縮と環境負荷低減を実現する、デザイン性に優れた外装用の製品の販売が堅調に推移しました。

包装関連は、原材料値上げ等を一因とする物価高騰による生活者の買い控えの影響を受けたものの、プラスチック成型品の増加などにより、前年並みとなりました。また、「DNP環境配慮パッケージング GREEN PACKAGING<sup>®</sup>」をはじめとする機能性包材の開発・販売に注力したほか、製造拠点の再編などによる体質強化を進めました。

生活空間関連は、高い耐久性とデザイン性を両立させた外装材「アートテック<sup>®</sup>」が国内外で堅調に推移したものの、国内の新設住宅（持家）着工戸数の減少によって住宅向けの内装材が減少し、前年を下回りました。

飲料事業は、コロナ禍からの人流の回復や昨年夏の暑さが長引いたことなどによって販売数量が増加したほか、価格改定が寄与し、前年を上回りました。

メディカル・ヘルスケア関連では、当連結会計年度より、シミックCMO株式会社を連結子会社とし、2023年6月からシミックグループと共同で原薬から製剤までの一貫製造や付加価値型医薬品の開発などを行っています。

その結果、部門全体の売上高は4,723億円（前期比4.6%増）となりました。営業利益は、原材料費やエネルギー費の上昇ペースが落ち着き、十分に価格転嫁できなかった影響が緩和されたことにより、133億円（前期比67.2%増）となりました。

#### （エレクトロニクス部門）

デジタルインターフェース関連は、有機ELディスプレイ製造用メタルマスクが、スマートフォンでの有機ELディスプレイ採用拡大にともなって堅調に推移しました。光学フィルムも、サプライチェーン全体の前年度の在庫調整の影響の一巡による需要回復に加え、主にテレビのパネルサイズ的大型化にともなう出荷面積の拡大もあり、当事業全体で前年を上回りました。

半導体関連は、半導体製造用フォトマスクが顧客企業の製品開発需要によって前年並みとなったものの、市場全体の減速によって半導体パッケージ用のリードフレーム等が減少し、当事業全体で前年を下回りました。

その結果、部門全体の売上高は2,353億円（前期比15.6%増）となりました。営業利益は、半導体関連の売上の減少に加え、原材料費等のコスト上昇の影響を受けたものの、デジタルインターフェース関連が好調に推移し、581億円（前期比23.9%増）となりました。

#### 財政状態の状況

当連結会計年度末の資産、負債、純資産については、総資産は、投資有価証券や退職給付に係る資産の増加などにより、前連結会計年度末に比べ1,252億円増加し、1兆9,556億円となりました。

負債は、繰延税金負債の増加などにより、前連結会計年度末に比べ368億円増加し、7,189億円となりました。

純資産は、自己株式の取得や剰余金の配当による減少の一方、当期利益による増加やその他有価証券評価差額金、退職給付に係る調整累計額の増加などにより、前連結会計年度末に比べ884億円増加し、1兆2,366億円となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前連結会計年度末に比べ237億円減少し、2,345億円となりました。

##### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益1,430億円、減価償却費559億円などにより725億円の収入(前連結会計年度は379億円の収入)となりました。

##### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出594億円、投資有価証券の売却による収入816億円などにより183億円の収入(前連結会計年度は250億円の支出)となりました。

##### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得による支出885億円、配当金の支払額164億円などにより1,186億円の支出(前連結会計年度は524億円の支出)となりました。

生産、受注及び販売の実績

a．生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前期比（％）
スマートコミュニケーション部門	453,943	1.6
ライフ&ヘルスケア部門	387,460	+5.2
エレクトロニクス部門	230,194	+16.5
合 計	1,071,598	+4.3

（注）金額は販売価格によっており、セグメント間取引については相殺消去しております。

b．受注実績

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高（百万円）	前期比（％）	受注残高（百万円）	前期比（％）
スマートコミュニケーション部門	589,602	0.5	116,837	+3.0
ライフ&ヘルスケア部門	438,017	+8.4	115,761	+34.1
エレクトロニクス部門	244,197	+22.2	41,685	+28.6
合 計	1,271,817	+6.3	274,284	+18.1

（注）金額は販売価格によっており、セグメント間取引については相殺消去しております。

c．販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	金額（百万円）	前期比（％）
スマートコミュニケーション部門	717,279	0.2
ライフ&ヘルスケア部門	472,240	+4.7
エレクトロニクス部門	235,303	+15.6
合 計	1,424,822	+3.8

（注）セグメント間取引については相殺消去しております。

## (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点によるDNPグループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

DNPグループの当連結会計年度の経営成績等は、売上高は、前連結会計年度（以下「前期」）に比べて516億円増加し、1兆4,248億円（前期比3.8%増）となりました。

売上原価は、前期に比べて298億円増加して1兆1,111億円（前期比2.8%増）となり、売上高に対する比率は前期の78.7%から78.0%となりました。販売費及び一般管理費は、前期に比べて75億円増加して2,382億円（前期比3.3%増）となり、この結果、営業利益は前期に比べて142億円増加して754億円（前期比23.2%増）となりました。

営業外収益は、受取配当金の減少や持分法による投資利益の増加等により前期に比べて17億円増加して284億円（前期比6.5%増）となり、営業外費用は、前期に比べて9億円増加して51億円（前期比21.5%増）となりました。この結果、経常利益は前期に比べて150億円増加して987億円（前期比18.0%増）となりました。

特別利益は、投資有価証券売却益の増加等により、前期に比べて414億円増加して859億円（前期比93.2%増）となり、特別損失は、減損損失の増加等により前期に比べて331億円増加して415億円（前期比395.0%増）となりました。

この結果、親会社株主に帰属する当期純利益は1,109億円（前期比29.5%増）となりました。

DNPグループの経営成績に重要な影響を与えた要因は以下のとおりです。

当連結会計年度におけるDNPグループを取り巻く状況は、国内の雇用・所得環境の改善、インバウンド需要の回復等により、景気の緩やかな回復が見られました。一方、地政学リスクの長期化や世界各地の金融政策の影響、国内の物価上昇や人手不足など、先行きが不透明な状況が続いています。また、国連のグテーレス事務総長が「地球沸騰化」と表現したような気候変動や、能登半島地震をはじめとする自然災害の影響も、引き続き懸念されます。

セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容は、次のとおりです。

スマートコミュニケーション部門については、イメージングコミュニケーション事業やBPOの大型案件、金融機関向けのICカードが増加したほか、リアル書店やネット販売のハイブリッドな書籍の流通販売事業、図書館運営業務も堅調に推移しましたが、紙媒体の市場縮小の影響を受けて出版印刷物や商業印刷物が伸び悩んだ結果、部門全体の売上高は前期比0.1%減の7,194億円となりました。営業利益は、事業構造改革の進展などはあったものの、紙媒体を中心とした減収の影響を受け、前期比2.1%減の261億円となりました。営業利益率は、前期の3.7%から0.1ポイント低下し、3.6%となりました。

ライフ＆ヘルスケア部門については、包装関連事業は、物価高騰による買い控えの影響を受けたものの、プラスチック成型品の増加などにより、前年並みとなりました。生活空間関連事業は、国内の新設住宅（持家）着工戸数の減少によって住宅向けの内装材が減少し、前年を下回りました。モビリティ・産業用高機能材関連は、車載向けのバッテリーパウチが下期から得意先の在庫調整の影響を受けたものの、IT向けは増加し、全体では堅調に推移しました。また、太陽電池関連の封止材が増加したほか、自動車用の加飾フィルムも堅調でした。飲料事業は、人流の回復や価格改定が寄与し、前年を上回りました。メディカル・ヘルスケア関連は、当連結会計年度より、シミックCMO株式会社を連結子会社としています。その結果、部門全体の売上高は前期比4.6%増の4,723億円となりました。営業利益は、原材料費やエネルギー費の上昇ベースが落ち着き、これまで十分に価格転嫁できなかった影響が緩和されたことにより、前期比67.2%増の133億円となりました。営業利益率は、前期の1.8%から1.0ポイント上昇し、2.8%となりました。

エレクトロニクス部門については、デジタルインターフェース関連は、有機E Lディスプレイ製造用メタルマスクが堅調に推移したほか、光学フィルムも需要回復に加えてテレビの大型化にともなう出荷面積の拡大もあり、前年を上回りました。半導体関連は、フォトマスクが顧客企業の製品開発需要によって前年並みとなったものの、市場全体の減速により半導体パッケージ用のリードフレーム等が減少し、前年を下回りました。その結果、部門全体の売上高は前期比15.6%増の2,353億円となりました。営業利益は、デジタルインターフェース関連が好調に推移し、前期比23.9%増の581億円となりました。営業利益率は、前期の23.1%から1.6ポイント上昇し、24.7%となりました。

セグメント資産の状況については、スマートコミュニケーション部門は前期末に比べて、32億円減少して8,145億円（前期末比0.4%減）となりました。

ライフ＆ヘルスケア部門は前期末に比べて、467億円増加して5,479億円（前期末比9.3%増）となりました。

エレクトロニクス部門は前期末に比べて、476億円増加して2,901億円（前期末比19.6%増）となりました。

報告セグメント合計では前期末に比べて、912億円増加して1兆6,525億円（前期末比5.8%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資本の流動性に係る情報

DNPグループの当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、前期末に比べ237億円減少し、2,345億円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整当期純利益1,430億円、減価償却費559億円などにより725億円の収入（前期は379億円の収入）となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出594億円、投資有価証券の売却による収入816億円などにより183億円の収入（前期は250億円の支出）となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の取得による支出885億円、配当金の支払額164億円などにより1,186億円の支出（前期は524億円の支出）となりました。

#### a．財務戦略の基本的な考え方

DNPグループは、社会課題を解決し、人々の期待に応える新しい価値の創出のため、成長領域を中心とした事業へ集中的に事業投資（研究開発投資、設備投資、戦略的提携やM & A投資）を行うとともに、それらを支える人財投資に経営資源を投入していきます。そのほか、資本効率の向上、財務基盤の安定化と株主還元の実施など、さまざまな資本政策を総合的に勘案して推進していきます。

#### b．DNPグループの資本の財源

DNPグループは、主に営業活動により確保されるキャッシュ・フローにより、成長を維持・発展させていくために必要な資金を確保しております。

設備投資資金などの資金需要については自己資金で賄うことを基本としておりますが、自己資金に加え、他人資本も活用し、成長投資資金を調達していきます。

#### c．DNPグループの経営資源の配分に関する考え方

DNPグループは、成長領域を中心とした注力事業への投資などを進めていきます。

重要な資本的支出の予定及びその資金の調達源泉等については、「第3 設備の状況 3 設備の新設、除却等の計画（1）新設等」に記載のとおりであります。

また、利益の配分については、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」に記載のとおりであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

DNPグループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項（重要な会計上の見積り）」に記載しております。

5 【経営上の重要な契約等】

(1) 技術導入契約

契約会社名	相手方の名称	国名	契約の内容	対価	契約期間
北海道コカ・コーラボトリング株式会社 (連結子会社)	ザ コカ・コーラカンパニー及び 日本コカ・コーラ株式会社	アメリカ 日本	北海道を対象地域としたコカ・コーラ製品の製造・販売及び商標使用等に関する権利供与	原液購入代金	2014年4月1日から 2024年3月31日まで

(注) 契約期間2024年4月1日から2034年3月31日までの契約を新たに締結しています。

(2) その他

契約会社名	相手方の名称	国名	契約年月日及び契約内容
大日本印刷株式会社 (当社)	JICキャピタル株式会社 三井化学株式会社	日本	2023年11月20日、当社は、JICキャピタル株式会社（以下「JICC」）及び三井化学株式会社（以下「三井化学」）と共同で新光電気工業株式会社（以下「新光電気」）の株式を取得することを目的として、出資を確約するエクイティ・コミットメントレターをJICCに差し入れるとともに、JICC及び三井化学との間でコンソーシアム組成に関する覚書を締結しました。 さらに、2023年12月12日、当社は、公開買付けにより新光電気の株式を取得するために設立された特別目的会社が、当該公開買付けに関し、新光電気及びその親会社である富士通株式会社との間でそれぞれ契約を締結することについて、JICC及び三井化学との間で覚書を締結しました。 公開買付けを含む一連の取引が成立した場合、当社は新光電気の議決権の15%を保有することを予定しており、その出資総額は約850億円となる予定です。

## 6 【研究開発活動】

DNPグループは、新規事業の創出・新製品開発から生産技術の開発に至るまで、幅広い研究開発活動を行っており、その活動は事業活動の原動力として機能しております。

DNPグループの研究開発は、研究開発・事業化推進センター、技術開発センター、AB（アドバンストビジネス）センター及び各事業分野の開発部門を中心に推進しております。

当連結会計年度におけるグループ全体の研究開発費は35,236百万円、3つの事業部門に関する研究開発費が13,707百万円、各事業部門に配分することができない本社開発部門等の費用が21,528百万円であります。

当連結会計年度における各事業部門の主な研究開発とその成果は次のとおりです。

### (1) スマートコミュニケーション部門

マーケティング分野では、電子商取引の普及に伴い生活者の買い物スタイルが変化している中で、リアル店舗を見直す動きが加速しています。そこで、店舗でのお客様の振る舞いをデータ取得・分析し、新しい買い物体験を支援する駅構内のショールーミング店舗「&found」の実証実験を推進しました。今後も、企業ブランドや商品の魅力に触れ、新しい体験価値を実感できる次世代型店舗への事業化に取り組んでいきます。

認証・セキュリティ分野では、キャッシュレス決済の拡大に伴いクレジットカードの不正利用が増加し、対策強化が求められています。そこで、クレジットカードのオンライン決済の不正利用を検知・判定する「DNP 3Dセキュア2.0」に、不正利用されたデバイス情報をカード発行会社間で共有する機能や、カード会社提供アプリを使った本人認証の新機能を追加しました。今後も、キャッシュレス決済におけるクレジットカード会社各社のセキュリティ強化を支援していきます。

BPO（Business Process Outsourcing）分野では、様々な分野で急速に普及が進む生成AIの利活用を促進するため、多様なドキュメントを生成AIの学習に適した形式に整形する技術を開発しました。この技術により膨大なマニュアルやドキュメントを参照して業務を行う審査やコンタクトセンターの問合せ対応等の精度が向上します。契約書・帳票類・業務マニュアル等、膨大なドキュメントを取り扱う自治体や金融機関を中心に、生成AIを活用した業務改革の実現を目指します。

XRコミュニケーション分野では、新しい教育機会の創造や、探究的な学びの広がりのためにオンラインの仮想空間が活用されています。そこで、日本語の指導が必要な児童・生徒や不登校の児童・生徒に対して参加意欲の向上を図るため、仮想空間における居場所や学びの場となる「バーチャル・ラーニング・プラットフォーム」を開発しました。メタバースを活用して、体験価値の高い教育サービスを提供し、全国の自治体や教育現場の活動を支援していきます。

イメージングコミュニケーション分野では、生活者の体験価値を高める写真プリントソリューションを開発しています。アイドルやキャラクター、スポーツ選手等を応援する「推し活」のニーズに応えて、DNPクラウド型画像販売ソリューション Imaging Mall<sup>®</sup>に、“推し”の画像や記念日を選べるポストカードカレンダーをラインナップしました。さらに、ファンクラブなど利用者限定のフォトグッズ販売機能も追加しました。

当部門に係る研究開発費は2,278百万円であります。

### (2) ライフ&ヘルスケア部門

包装分野では、「DNPライフサイクルCO<sub>2</sub>認証システムCO<sub>2</sub>算定サービスによるカーボンニュートラル取り組み支援」で、一般社団法人サステナブル経営推進機構が主催する「第6回エコプロアワード」で奨励賞を受賞しました。本システムを活用することでパッケージの原材料調達や製造などのサプライチェーン上流でのCO<sub>2</sub>排出量把握に関する課題を解決し、カーボンニュートラル実現に向けた情報・コミュニケーションの基盤を提供する先進的な取り組みとして評価されました。今後、環境負荷改善やコンサルティングサービスなどにも取り組み、幅広い業界に対してカーボンニュートラルの対応を進めていきます。

生活空間分野では、マット（低艶）な質感で意匠性が高く、指紋がつきにくい内装用化粧シート「DNP EBオレフィンシート サフマーレ<sup>®</sup> プレミア」及びフローリング用化粧シート「DNP EBオレフィンシート サフマーレ<sup>®</sup> フロア プレミア」を発売しました。DNPは、基材に塗工した各種材料を電子線（Electron Beam）の照射で硬化させ、多様な機能を持たせる独自のEBコーティング技術で、長年にわたり市場から高い評価を得ています。この技術を進化させ、人々が暮らすあらゆる空間の価値を向上させる「空間ソリューション」の一環で、地球環境にも配慮した“人と環境にやさしい”高質感内装化粧シートを開発・提供していきます。

モビリティ分野では、交通移動サービスと交通以外のサービスを連携し、地域住民や旅行者の移動の利便性向上

や地域の課題を解決するMaaS(Mobility as a Service)が注目を集めています。DNPは他社と連携して、デジタル田園都市国家構想・三重広域連携モデル事業の運営に向けて一般社団法人三重広域DXプラットフォームを設立し、デジタル技術を活用した新たなまちづくり「美村(びそん)プロジェクト」を推進しています。地域の多様なデジタルサービスやイベント等との連携とマイナンバーカードの活用により、地域の魅力を住民や観光客等に体験してもらう「美村パスポートサービス」を2024年2月に開始しました。

高機能マテリアル分野では、高い耐久性と信頼性を備えた太陽電池モジュール向けのバックシートや封止材を提供して実績を重ねてきました。今回、両面採光型太陽電池モジュールの発電量を向上させる「DNP太陽光発電所用反射シート」の提供を開始しました。本製品は、両面で光を受けて発電するタイプの太陽電池モジュールが設置された発電所の地面に敷設するシートで、太陽光の反射能を向上させることでモジュールの裏面に入射する光を増加させて発電量を高める効果があります。両面採光型太陽電池モジュールの導入を検討している発電事業者や、太陽光発電所の設計・調達・建設等を手掛けるEPC(Engineering/Procurement/Construction)事業者、運用・メンテナンス等を手掛けるO&M(Operation & Maintenance)事業者等に本製品を提供し、持続可能な社会の実現に貢献していきます。

当部門に係る研究開発費は2,089百万円であります。

### (3) エレクトロニクス部門

最先端のロジック半導体では極端紫外線(EUV)光源を用いるEUVリソグラフィによる生産が進んでいます。DNPは2023年に3ナノメートル世代のEUVリソグラフィ向けフォトマスク製造プロセスの開発を完了し、2024年度中に2台目と3台目のマルチ電子ビームマスク描画装置を稼働させるなど、2ナノメートル世代のEUVリソグラフィ向けフォトマスク製造プロセスの開発を本格化しています。更にRapidus株式会社がNEDOから受託した国プロ「高集積最先端ロジック半導体の製造技術開発」の再委託先として参画し、2025年度までに、EUVリソグラフィに対応した2ナノメートル世代のロジック半導体向けフォトマスクの製造プロセスの開発を完了し、2027年度の量産開始に向けて生産技術の確立を進めます。

自動運転車向けのLiDAR(Light Detection and Ranging:レーザー光を用いて対象物までの距離や対象物の形などを計測する技術)では、凍結や結露を防止して検出感度を向上させるために高い透過率と導電性を持つ薄膜が求められています。そこで、マイクロ波の照射により作製した銀の導電性繊維(銀ナノワイヤー)を用いて、高い透明性、導電性、耐久性、フレキシブル性を備えた透明導電フィルムを開発しました。自動運転用LiDARだけでなく、ディスプレイ分野における反射防止フィルムや液晶位相差フィルム等の機能性光学フィルムや、通信分野の電磁波シールドなどに新しい機能を提供していきます。

当部門に係る研究開発費は9,340百万円であります。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

DNPグループは、当連結会計年度において事業の成長と基盤構築のための投資を実施し、投資額は資産計上ベースで683億円となりました。主な設備投資として、市場成長性・魅力度が高い「成長牽引事業」である「デジタルインターフェース関連」や「半導体関連」などで工場や製造設備の増強を行いました。

セグメントごとの概況は次のとおりであります。

#### (1) スマートコミュニケーション部門

スマートコミュニケーション部門における設備投資額は245億円でありました。

紙メディア事業の合理化に向けて、製造拠点再編に向けての投資やコンテンツXRコミュニケーション拡大に向けた投資、アナログとデジタルの双方の特徴を生かしたハイブリット製造体制の構築に向けた投資を行いました。

#### (2) ライフ&ヘルスケア部門

ライフ&ヘルスケア部門における設備投資額は182億円でありました。

モビリティ関連に対する投資や、海外を含む各拠点の生産性向上・収益拡大に繋がる投資、および「新規事業」としてのメディカル・ヘルスケア事業の拡大に向けた投資を行いました。

#### (3) エレクトロニクス部門

エレクトロニクス部門における設備投資額は246億円でありました。

電子デバイス事業では、フォトマスクの最先端対応とメタルマスク・光学フィルムの生産増強を図るため、国内拠点だけでなく海外拠点も含めて、引き続き生産設備を導入しました。

## 2 【主要な設備の状況】

DNPグループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

## (1) 提出会社

2024年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員 数 (人)	摘要	
			建物及 び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他			合計
蕨工場 (埼玉県蕨市)	スマートコミュニ ケーション	情報セキュ ア 関連製造設備	94	0	693 (32)	-	4	792	-	(注) 4
鶴瀬工場 (埼玉県三芳町)	ライフ& ヘルスケア	生活空間・ 産業用高機能材 関連製造設備	7,905	3,280	3,936 (70)	-	626	15,748	-	(注) 4
久喜工場 (埼玉県久喜市)	スマートコミュニ ケーション	出版 関連製造設備	676	185	2,962 (91)	-	82	3,907	677	(注) 3
狭山工場 (埼玉県狭山市)	スマートコミュニ ケーション ライフ& ヘルスケア	イメージング・ 包装関連製造設備	2,787	2,902	1,880 (75)	-	395	7,966	-	(注) 4
上福岡工場 (埼玉県ふじみ野市)	エレクトロニクス	半導体 関連製造設備	3,069	3,091	77 (77)	966	391	7,595	-	(注) 4
柏工場 (千葉県柏市)	スマートコミュニ ケーション ライフ& ヘルスケア	情報通信設備・ 包装関連製造設備	834	503	892 (39)	131	381	2,743	-	(注) 4
横浜工場 (横浜市都筑区)	ライフ& ヘルスケア	包装 関連製造設備	2,131	2,190	811 (49)	-	159	5,293	-	(注) 4
牛久工場 (茨城県牛久市)	スマートコミュニ ケーション	情報セキュ ア 関連製造設備	0	0	4,132 (107)	-	0	4,132	-	(注) 4
宇都宮工場 (栃木県栃木市)	スマートコミュニ ケーション ライフ& ヘルスケア	マーケティング・ 包装・メディカル ヘルスケア 関連製造設備	1,355	725	3,382 (196)	108	29	5,601	-	(注) 4
泉崎工場 (福島県泉崎村)	ライフ& ヘルスケア	包装・ 産業用高機能材 関連製造設備	3,714	5,007	5,594 (377)	-	652	14,968	-	(注) 4
京田辺工場 (京都府京田辺市)	ライフ& ヘルスケア	包装 関連製造設備	9,454	6,176	7,157 (121)	-	261	23,050	-	(注) 4
岡山工場 (岡山市北区)	スマートコミュニ ケーション ライフ& ヘルスケア エレクトロニクス	イメージング・ 生活空間・デジタル インターフェース 関連製造設備	5,854	3,533	2,970 (179)	6	670	13,034	-	(注) 4
三原工場 (広島県三原市)	エレクトロニクス	デジタル インターフェース 関連製造設備	6,922	3,988	4,254 (217)	-	486	15,652	-	(注) 4
坂出工場 (香川県坂出市)	ライフ& ヘルスケア	包装 関連製造設備	120	1,326	-	1	78	1,527	-	(注) 4
戸畑工場 (北九州市戸畑区)	ライフ& ヘルスケア	産業用高機能材 関連製造設備	6,611	2,476	-	-	249	9,337	-	(注) 4
筑後工場 (福岡県筑後市)	ライフ& ヘルスケア	包装 関連製造設備	1,232	886	372 (45)	-	257	2,749	-	(注) 4
黒崎工場 (北九州市八幡西区)	エレクトロニクス	デジタル インターフェース 関連製造設備	4,109	7,567	-	-	559	12,236	-	(注) 4
本社・営業部 (東京都新宿区)	スマートコミュニ ケーション ライフ& ヘルスケア エレクトロニクス	営業設備等	63,850	1,009	28,328 (67)	102	6,267	99,559	4,842	(注) 3

- (注) 1. 帳簿価額には建設仮勘定は含まれておりません。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品及び無形固定資産(のれんを除く)の合計であります。  
3. 連結子会社へ貸与している資産が含まれております。  
4. 連結子会社へ貸与している資産であります。  
5. 上記の他、リース契約等による賃借設備として、製版用機器並びに事務用コンピュータ及び事務機器等があります。

## (2) 国内子会社

2024年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
(株)DNPデータテクノ	蕨工場 (埼玉県蕨市)	スマート コミュニケーション	情報セキュア 関連製造設備	1	2,998	-	-	347	3,346	912
(株)DNPデータテクノ	牛久工場 (茨城県牛久市)	スマート コミュニケーション	情報セキュア 関連製造設備	0	2,046	-	-	44	2,090	557
(株)DNPデータテクノ	奈良工場 (奈良県川西町)	スマート コミュニケーション	情報セキュア 関連製造設備	0	1,788	-	-	143	1,931	605
ディー・ディー・ファ インエレクトロニクス (株)	川崎工場 (川崎市幸区)	エレクトロニ クス	半導体 関連製造設備	827	0	-	1,380	23	2,230	136
ディー・ディー・ファ インエレクトロニクス (株)	北上工場 (岩手県北上市)	エレクトロニ クス	半導体 関連製造設備	440	1,830	-	1,794	21	4,085	116
シミックCMO(株)	足利工場 (栃木県足利市)	ライフ& ヘルスケア	メディカルヘルス ケア 関連製造設備	2,530	3,178	1,233 (98)	31	331	7,303	401
シミックCMO(株)	静岡工場 (静岡県島田市)	ライフ& ヘルスケア	メディカルヘルス ケア 関連製造設備	3,508	3,168	2,593 (210)	422	466	10,157	466
シミックCMO(株)	富山工場 (富山県射水市)	ライフ& ヘルスケア	メディカルヘルス ケア 関連製造設備	3,805	806	1,355 (92)	356	295	6,617	215
シミックCMO(株)	西根工場 (岩手県八幡平 市)	ライフ& ヘルスケア	メディカルヘルス ケア 関連製造設備	2,766	2,057	288 (345)	6	399	5,516	230
北海道コカ・コーラ ボトリング(株)	札幌工場 (札幌市清田区)	ライフ& ヘルスケア	飲料 関連製造設備	1,524	3,857	1,174 (58)	8	16	6,579	(注)3

- (注) 1. 帳簿価額には建設仮勘定は含まれておりません。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品、無形固定資産(のれんを除く)の合計であります。  
3. 北海道コカ・コーラボトリング(株)の札幌工場における従業員数は全て同社の連結子会社の従業員であるため、記載しておりません。

## (3) 在外子会社

2024年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千㎡)	リース 資産	その他	合計	
DNP Imagingcomm America Corporation	コンコード工場 (アメリカ)	スマート コミュニケーション	イメージング 関連製造設備	3,996	969	352 (18)	-	639	5,956	350
CMIC CMO USA Corporation	プロスペクトブ レーンズ工場 (アメリカ)	ライフ& ヘルスケア	メディカルヘル スケア 関連製造設備	1	7	-	-	2,297	2,305	95
DNP Photomask Europe S.p.A.	アグラテ工場 (イタリア)	エレクトロニ クス	半導体 関連製造設備	1,156	791	300 (5)	-	72	2,321	119

- (注) 1. 帳簿価額には建設仮勘定は含まれておりません。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は工具器具備品、無形固定資産(のれんを除く)及び使用权資産の合計であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在において実施中及び計画中の重要な設備の新設、除却等の計画は以下のとおりであります。

#### (1) 新設等

会社名 事業所名	所在地	セグメントの名称	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	着手及び完成予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完成
提出会社 鶴瀬工場	埼玉県 三芳町	ライフ& ヘルスケア	産業用高機能材関連 製造設備	15,930	15,715	自己資金	2019年 8月	2025年 6月 (注)1
提出会社 黒崎工場	北九州市 八幡西区	エレクトロニクス	ディスプレイ関連製 造設備	18,200	13,183	自己資金	2022年 4月	2025年 4月 (注)2
提出会社 三原工場	広島県 三原市	エレクトロニクス	ディスプレイ関連製 造設備	13,000	0	自己資金	2023年 4月	2025年 4月

- (注) 1 . 2021年3月に一部の設備について稼働を開始しております。  
2 . 2024年度上期に主要な設備について稼働を開始しております。

#### (2) 除却等

経常的な設備の更新のための売却・除却を除き、重要な設備の売却・除却の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	745,000,000
計	745,000,000

##### 【発行済株式】

種類	発行数		上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
	事業年度末現在 発行数(株) (2024年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2024年6月27日)		
普通株式	277,240,346	277,240,346	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株 であります。
計	277,240,346	277,240,346	-	-

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (千株)	発行済株式 総数残高 (千株)	資本金 増減額 (百万円)	資本金 残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年5月24日 (注)	7,000	317,240	-	114,464	-	144,898
2023年3月20日 (注)	25,000	292,240	-	114,464	-	144,898
2024年3月19日 (注)	15,000	277,240	-	114,464	-	144,898

(注) 自己株式の消却による減少であります。

## (5)【所有者別状況】

2024年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	77	41	435	687	25	21,033	22,298	-
所有株式数(単元)	-	910,592	60,944	361,394	754,918	443	681,630	2,769,921	248,246
所有株式数の割合(%)	-	32.87	2.20	13.05	27.25	0.02	24.61	100.00	-

(注) 1. 自己株式37,631,115株は「個人その他」に376,311単元が、また「単元未満株式の状況」に15株が含まれております。

2. 「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が、15単元含まれております。

## (6)【大株主の状況】

2024年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1	40,633	16.96
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	13,157	5.49
第一生命保険株式会社	東京都千代田区有楽町1-13-1	7,411	3.09
自社従業員持株会	東京都新宿区市谷加賀町1-1-1	7,145	2.98
ELLIOTT INTERNATIONAL LP (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	C/O MAPLES CORPORATE SERVICES LIMITED, PO BOX 309, UGLAND HOUSE, GRAND CAYMAN. KY1-1104. CAYMAN ISLANDS (東京都新宿区新宿6-27-30)	6,477	2.70
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	5,706	2.38
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1-6-6	4,735	1.98
ステート ストリート バンク ウェスト クライアント トリーティー 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	1776 HERITAGE DRIVE, NORTH QUINCY, MA 02171, U.S.A. (東京都港区港南2-15-1)	4,480	1.87
ジェービー モルガン チェース バンク 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行)	25 BANK STREET, CANARY WHARF, LONDON, E14 5JP, UNITED KINGDOM (東京都港区港南2-15-1)	3,325	1.39
THE LIVERPOOL LIMITED PARTNERSHIP (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	C/O OCORIAN SERVICES (BERMUDA) LIMITED VICTORIA PLACE, 5TH FLOOR, 31 VICTORIA STREET, HAMILTON, HM10, BERMUDA (東京都新宿区新宿6-27-30)	3,048	1.27
計	-	96,121	40.12

(注) 1. 上記のほか、当社が実質的に所有している自己株式が37,631,115株あります。

2. 「第一生命保険株式会社」については、上記のほかに退職給付信託に係る信託財産として設定した当社株式が1,882千株あります。

3. 「株式会社みずほ銀行」については、上記のほかに退職給付信託に係る信託財産として設定した当社株式が2,229千株あります。

4. 2017年3月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書において、ブラックロック・ジャパン株式

会社が2017年3月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2024年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができないため、上記大株主の状況には含めておりません。  
なお、当社は2017年10月1日付にて株式併合（当社普通株式2株につき1株の割合で併合）を実施しておりますが、下記の所有株式数は株式併合前の株数を記載しております。  
また、当社は2021年5月24日付、2023年3月20日付及び2024年3月19日付で、会社法第178条の規定に基づく自己株式の消却をそれぞれ実施し、発行済株式総数が合計で47,000,000株減少し、277,240,346株となっておりますが、発行済株式総数に対する所有株式数の割合は、当該消却前の割合で記載しております。  
大量保有報告書の内容は以下のとおりであります。

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
ブラックロック・ジャパン株式会社	東京都千代田区丸の内1-8-3	11,523	1.74
ブラックロック・フィナンシャル・マネジメント・インク	米国 ニューヨーク州 ニューヨーク イースト52ストリート 55	1,391	0.21
ブラックロック・ライフ・リミテッド	英国 ロンドン市 スログモート ン・アベニュー 12	1,541	0.23
ブラックロック・アセット・マネジメント・ア イルランド・リミテッド	アイルランド共和国 ダブリン イン ターナショナル・ファイナンシャル ・サービス・センター JPモルガ ン・ハウス	2,318	0.35
ブラックロック・ファンド・アドバイザーズ	米国 カリフォルニア州 サンフラン シスコ市 ハワード・ストリート 400	6,554	0.99
ブラックロック・インスティテューショナル・ トラスト・カンパニー、エヌ・エイ	米国 カリフォルニア州 サンフラン シスコ市 ハワード・ストリート 400	9,939	1.50
ブラックロック・インベストメント・マネジメ ント(ユークー)リミテッド	英国 ロンドン市 スログモート ン・アベニュー 12	1,214	0.18
計	-	34,483	5.20

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2024年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 37,631,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 239,361,000	2,393,610	-
単元未満株式	普通株式 248,246	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	277,240,346	-	-
総株主の議決権	-	2,393,610	-

(注)1. 「完全議決権株式(その他)」の「株式数」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の名義書換失念株式1,500株が含まれております。また、「議決権の数」の欄には、同株式に係る議決権の数15個が含まれております。

2. 「単元未満株式」の「株式数」の欄には、自己株式が15株含まれております。

【自己株式等】

2024年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
大日本印刷(株)	東京都新宿区市谷加賀町1-1-1	37,631,100	-	37,631,100	13.57
計	-	37,631,100	-	37,631,100	13.57

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号、会社法第155条第7号及び会社法第155条第13号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

会社法第155条第3号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2023年3月9日)での決議状況 (取得期間2023年3月10日～2024年3月8日)	40,000,000	100,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	4,213,000	15,854,798,000
当事業年度における取得自己株式	20,972,100	84,144,755,600
残存決議株式の総数及び価額の総数	14,814,900	446,400
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	37.0	0.0
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	37.0	0.0

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2024年3月8日)での決議状況 (取得期間2024年3月11日～2024年9月30日)	20,000,000	50,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	982,600	4,404,743,600
残存決議株式の総数及び価額の総数	19,017,400	45,595,256,400
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	95.1	91.2
当期間における取得自己株式	3,990,500	18,379,529,200
提出日現在の未行使割合(%)	75.1	54.4

(注)「当期間における取得自己株式」及び「提出日現在の未行使割合」には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの取得株式数は含めておりません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	3,693	15,248,676
当期間における取得自己株式	300	1,371,985

(注)「当期間における取得自己株式」には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

会社法第155条第13号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	10,509	-
当期間における取得自己株式	443	-

- (注) 1. 譲渡制限付株式報酬制度における無償取得によるものであります。  
2. 「当期間における取得自己株式」には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの無償取得による株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	15,000,000	50,253,054,807	-	-
合併、株式交換、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (単元未満株式の買増請求) (譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	14 51,242	43,358 156,134,374	- -	- -
保有自己株式数	37,631,115	-	41,622,358	-

- (注) 当期間における「保有自己株式数」には、2024年6月1日から有価証券報告書提出日までの取締役会決議による取得並びに単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

当社は、利益の配分については、株主の皆様へ安定的かつ継続的に行うことを基本とし、中長期の経営視点から、財務基盤の安定性を維持した上で、成長事業への投資と株主還元のパランスを考慮した上で、業績と配当性向などを総合的に勘案して実行していきます。また、将来の事業展開に備えて、適切な内部留保を確保し、経営基盤の強化を図ります。

内部留保資金につきましては、資金需要や市場動向をみながら、今後の新製品・新サービス・新技術の開発投資、新規事業展開のための設備投資、戦略的提携やM&A、それらを支える人材への投資などに充当していきます。こうした施策は将来にわたる利益の増大に寄与し、株主の皆様への利益還元に寄与するものと考えております。

この方針に基づき、当期の配当金については、期末配当金を1株当たり32円とし、中間配当金(1株当たり32円)とあわせて、年間配当金は64円となりました。

当社は会社法第454条第5項に定める中間配当をすることができる旨を定款に定めており、中間配当と期末配当との年2回の剰余金の配当を行っております。剰余金の配当の決定機関は、中間配当については取締役会、期末配当については株主総会であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2023年11月10日 取締役会決議	8,061	32.00
2024年6月27日 定時株主総会決議	7,667	32.00

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンス体制の概要及びこの体制を採用する理由

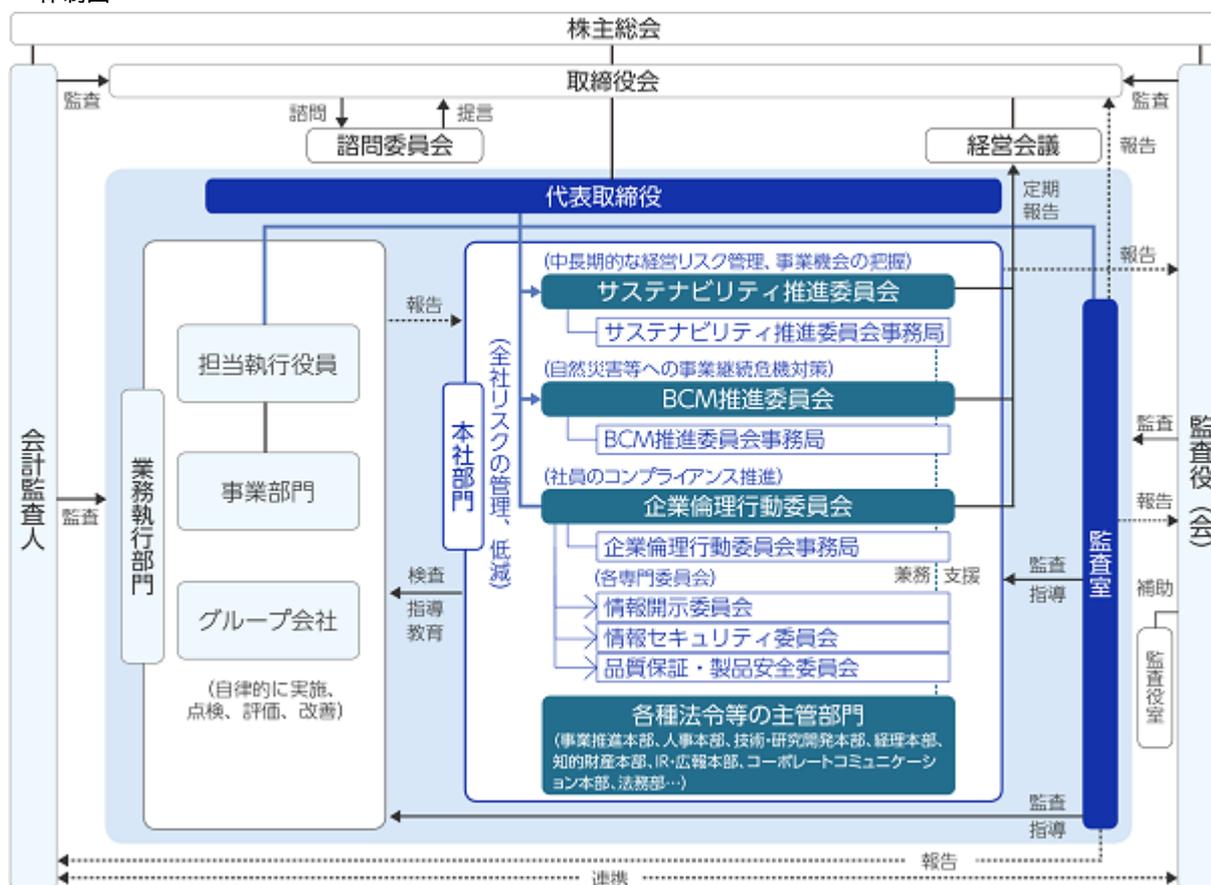
DNPグループは、「人と社会をつなぎ、新しい価値を提供する。」という企業理念を掲げています。この理念のもと、中長期にわたり事業を安定的に拡大していくには、企業としての社会的責任を常に認識することが大切と考えており、「価値の創造」「誠実な行動」「高い透明性（説明責任）」の3つを企業が果たすべき責任と捉え、その実践に努めています。

健全な起業家精神に基づく様々なビジネスチャンスに果敢に挑戦するとともに、各ステークホルダーから信頼されることが、今後の事業競争力の向上に不可欠であるため、内部統制システムを含めたコーポレート・ガバナンスの充実、経営上の重要課題と考えています。的確な経営の意思決定、それに基づく適正かつ迅速な業務執行、並びにそれらの監督・監査を可能とする体制を構築・運用するとともに、個々人のコンプライアンス意識を高めるための研修・教育を徹底しています。

このような基本的な考え方に基づき、当社では、監査役会設置会社の機関設計を採用しつつ、社外取締役や執行役員制度の導入に加えて、独立性を有する社外役員で構成される諮問委員会や、サステナビリティ推進委員会をはじめとした全社リスクを管理する任意の委員会を設置・運営することで、取締役会の適正性・機動性・柔軟性及び多様性を確保し、会社の持続的成長と中長期的な企業価値の向上に資することができると考えています。

当社のコーポレート・ガバナンスの体制図は、以下のとおりです。

<体制図>



##### 〔取締役会、監査役会〕

当社の取締役会は、多岐にわたる事業分野に関して、それぞれの専門的知識や経験を備えた取締役が、企業理念の実現に向けた経営の意思決定に参加し、責任と権限をもって職務を遂行するとともに、他の取締役の職務執行の監督を行うことのできる体制としています。原則として月1回開催され、必要に応じて執行役員が報告者として出席し、重要な経営課題について審議・決定しています。取締役会に付議する議案の基準については、法令及び定款に準拠して制定された取締役会規則で明確にしています。なお、その他の意思決定や業務執行については、組織規則等に基づき、取締役会で担当委任された各基本組織の担当取締役又は執行役員が組織長へ適切な権限委譲を実施することで、効率化を図っています。

当社は監査役会設置会社であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役3名を含む5名から構成

されます。各監査役は、取締役の職務執行について、監査役会の定める監査基準及び分担に従い監査を実施し、必要に応じて取締役及び執行役員等に対して、業務執行に関する報告を求めます。各監査役は取締役会に出席し、付議議案について必要な発言を行います。

当社には、社外取締役が4名、社外監査役が3名おり、全員が東京証券取引所及び当社の定める「独立性基準」を満たした独立役員です。独立役員が、それぞれが有する様々な専門的知識や経験に基づき、経営陣から独立した立場で、取締役会の付議議案に関して発言することを通じて、経営の透明性が確保できるとともに、一般株主の利益を保護することになるものと考えています。

< 取締役会等の活動状況 >

名称 ( 構成員 )	当事業年度の 開催回数	主な具体的検討内容	出席状況
取締役会 ( 取締役12名、 監査役5名 )  2024年2月に取締役会 長北島義俊が逝去・退任 し、以降の取締役数は11 名です。	14回	経営戦略関連 ・中期経営計画(事業戦略・財務戦略・非財務戦略)の策定及び進捗 株主との対話関連 ・決算・サステナビリティ説明会等の実施 ・機関投資家との対話状況 ガバナンス関連 ・サステナビリティ推進委員会の活動状況 ・重要な人事、組織、及び報酬 ・取締役会の実効性評価 ・内部監査の状況 ・利益相反取引の承認 ・コンプライアンスアンケートの分析 個別の投資、拠点再編・整備、資産取得・売却案件 など	全員全出席
監査役会 ( 監査役5名 )	19回	後記「(3)監査の状況」 口(監査役会の活動状況)ご参照	全員全出席
経営会議 ( 業務執行取締役 )	12回	経営戦略関連など、経営上の重要な案件等を審議している	全員全出席
諮問委員会 ( 議長：宮島司 委員：田村良明 委員：白川浩 )  2023年6月に、笹島委員・石井委員から田村委員・白川委員に交代しました。	5回	・2024年定時株主総会の議案について ・役員人事について(2024年総会後の取締役会体制、スキルマトリクスを含む) ・役員の報酬に関する基本方針、個人別報酬について ・IR活動方針について ・サステナビリティ推進委員会における審議状況について ・女性経営リーダー・管理職育成施策の状況について ・社員エンゲージメント調査状況について	全員全出席

昨今の社会環境の急変に伴い、経営に影響を与える変動要素がますます多様かつ広範囲になってきていることから、当社取締役会は、このような状況においても適切にリスク評価したうえで中長期的な経営戦略に反映し、事業機会へと変換していくプロセスを強化することが、よりサステナブルな社会に貢献できると考え、諮問委員会における審議を経て、2022年3月にサステナビリティ推進委員会の組織改定を決議・設置し、代表取締役社長が委員長に就任しました。

サステナビリティ推進委員会は、環境対応を中心に取り組んできた「サステナビリティ委員会」が機能強化され、中長期的なリスクを管理し、事業機会の把握や経営戦略への反映を担います。

BCM推進委員会は、「自然災害等の有事発生時でも、社員の安全を確保し生産活動を維持できるよう、企業継続を担保する組織」として事業継続リスクへの対応を行います。

企業倫理行動委員会は、「企業継続の基本となる社員のコンプライアンス意識の向上を図り、リスクの低減を図る組織」として、一人ひとりの法令や社会倫理に基づく働き方を追求する活動につなげていきます。



今回の実効性評価の結果から、当社取締役会は、資本政策を重視した現行の中期経営計画に基づき、着実に企業理念の実現に向けた監督機能を果たしていることが窺える一方、これまで以上に株主・投資家等の声に耳を傾けて、経営戦略に適切に反映させていくための取締役会の議論の在り方には課題が尽きないことも確認されています。なお、これまでの実効性評価における改善課題であった「社内外での役員間の情報格差への対応」に取り組んだ結果もあり、社内役員と社外役員の平均評価に有意な差は、ほとんど現れませんでした。

今回のアンケートの分析結果を踏まえた今後の取り組み方針ですが、以下の課題に取り組むことを、全取締役・監査役で共有しました。

- (i)取締役会で決議・報告された重要な投資案件やIR活動状況等の進捗報告に関する一層のフォロー
- (ii)社外役員と経営陣・社員間のコミュニケーション機会の継続

#### 責任限定契約の内容の概要

当社は、取締役（業務執行取締役等であるものを除く）及び監査役全員との間で会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項が定める損害賠償責任について、当社の取締役及び監査役として職務を行うにつき善意でかつ重大な過失がないときは、同法第425条第1項が定める最低責任限度額を限度とする旨の責任限定契約を締結しています。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、全ての取締役、執行役員及び監査役を被保険者とする役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料の全額を当社が負担しています。当該保険契約では、被保険者がその職務の執行（不作為を含みます）に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害賠償金や訴訟費用等が填補されます。ただし、違法な私的利益供与、犯罪行為等による損害については填補されない等の免責事由があります。その付保内容については、当社の事業規模及び役員の職務の執行の適正性へ与える影響等に鑑みて決定しています。

#### 会社の支配に関する基本方針

##### イ．当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、株式を上場して市場での自由な取引に委ねているため、会社を支配する者のあり方は、最終的には株主全体の意思に基づいて決定されるべきであり、会社の支配権の移転を伴う買収提案に応じるか否かの判断についても、最終的には、株主全体の意思に基づいて行われるべきものと考えます。

しかし、当社株式の大量買付行為の中には、大量買付者のみが他の株主の犠牲の上に利益を得るような大量買付行為、株主が買付けに応じるか否かの判断をするために合理的に必要な期間・情報を与えない大量買付行為、大量買付け後の経営の提案が不適切である大量買付行為、大量買付者の買付価格が不当に低い大量買付行為等、株主共同の利益を毀損するものもあり得ます。

当社は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者のあり方として、当社の企業理念を理解し、当社の様々なステークホルダーとの信頼関係を築きながら、企業価値ひいては株主共同の利益を中長期的に確保・向上させることができる者でなければならないと考えます。したがって、企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれのある不適切な大量買付行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者として不適切であると考えます。

##### ロ．会社の支配に関する基本方針の実現のための取り組み

当社は、当社株式の大量買付行為を行おうとする者に対しては、大量買付行為の是非を株主が適切な判断を行うために必要かつ十分な情報の提供を求め、あわせて取締役会の意見等を開示し、株主の検討のために必要な時間の確保に努める等、金融商品取引法、会社法、及びその他関連法令に基づき、適宜適切な措置を講じます。また、取締役会の意見等の開示にあたっては、その内容の客観性を確保するため、社外役員で構成する独立した委員会に取締役会としての意見を諮問するとともに、同委員会の答申を最大限尊重します。

当社取締役会では、この取り組みに公正性・中立性・合理性が担保されていると考えますので、上記の基本方針に沿うものであり、また、株主共同の利益を損なうものではなく、当社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しています。

## 取締役会で決議できる株主総会決議事項

### イ．自己の株式の取得

当社は、資本効率の向上と経営環境に応じた機動的な資本政策の遂行のため、会社法第165条第2項により、取締役会の決議によって同条第1項に定める市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めています。

### ロ．取締役の責任免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、同法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含みます。）の責任を、法令の限度において、取締役会決議によって免除することができる旨を定款で定めています。

### ハ．監査役の責任免除

当社は、監査役が期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、同法第423条第1項の監査役（監査役であった者を含みます。）の責任を、法令の限度において、取締役会決議によって免除することができる旨を定款で定めています。

### ニ．中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元のため、取締役会決議によって毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対して、会社法第454条第5項に定める金銭による剰余金の配当をすることができる旨を定款で定めています。

### 取締役の定数

当社は、定款で取締役の定数を16名以内と定めています。

### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、及び累積投票によらない旨を、定款で定めています。

### 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営のため、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって決議を行う旨を定款で定めています。

### <業務の適正を確保するための体制の整備についての決議の内容の概要及び当該体制の運用状況の概要>

会社法及び会社法施行規則に基づいて取締役会が決議した、当社の業務並びに当社及び当社子会社から成る企業集団（DNPグループ）の業務の適正を確保するための体制の整備の内容の概要及び当該体制の運用状況の概要は次のとおりです。

### イ．DNPグループの取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- a. 当社は、原則として月1回開催される取締役会において、DNPグループにおける重要な経営課題について意思決定を行うとともに、取締役の職務の執行を監督します。また、業務執行取締役で構成される経営会議を設置し、経営方針や経営戦略、またサステナビリティ推進委員会で検討される変動要素（中長期的な経営リスク）の総合的なマネジメント推進状況の審議を行います。さらに、取締役の報酬や候補者の指名等については、独立性を有する社外役員のみで構成される諮問委員会における助言・提言を得ることとし、取締役会はそのを尊重することとしています。
- b. 当社は、DNPグループの全ての役職員の行動の規範として制定した「DNPグループ行動規範」の徹底を図ります。

- c.当社は、「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」に基づき、DNPグループのコンプライアンス体制における内部統制の統括組織として企業倫理行動委員会を設置し、コンプライアンスに関する体制を整備します。
- d.当社は、業務執行部門から独立した内部監査部門として監査室を設置し、DNPグループの内部監査及び指導を行います。
- e.当社は、DNPグループにおける内部通報の窓口である「オープンドア・ルーム」を社内外に設置し、また資材調達先及び業務委託先等社外からの情報提供の窓口である「コンプライアンス・ホットライン」を設置することにより、DNPグループの役職員の法令違反等に関する通報・情報を受け、その対応（通報者に対して不利な取扱いをしないことを含みます）を行います。

<運用状況の概要>

- ・当社取締役会は、独立性を有する社外取締役4名を含む11名（2024年3月末日時点）で構成され、当期は14回開催し、「取締役会規則」に基づき重要事項につき審議・決定を行うとともに、取締役の職務執行等を監督しました。また、経営会議を12回開催し、経営上の重要な案件について検討・審議を行いました。諮問委員会は5回開催し、取締役の報酬や候補者の指名のほか、サステナビリティ推進委員会で検討している当社マテリアリティの特定、女性経営リーダー育成を含む人的資本強化の施策といった重要な経営事項について審議し、助言・提言を行いました。
- ・「DNPグループ行動規範」をDNPグループの全ての役職員に配布するとともに、当社企業倫理行動委員会を中心に、新入社員研修などの階層別研修の機会を通じて、周知徹底を図っています。当社企業倫理行動委員会は、毎月1回以上開催し、DNPグループにおけるコンプライアンスに関する重要事項について適切に審議しています。また、国内外の社員が直接情報提供を行うことができる通報窓口を社内外に設置するとともに、資材調達先及び業務委託先等社外からの通報窓口も設置して、その周知・徹底を図り、適切に運営しています。当社監査室は、「内部監査規程」に基づき、業務執行部門から独立した立場で、監査計画に則り、当社各基本組織及びグループ会社の内部監査及び指導を実施し、その進捗や結果を、当社取締役会に加え、個別に、代表取締役社長、当社監査役及び会計監査人に報告しています。

ロ．当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

情報の保存及び管理について定めた規程等に従い、取締役の職務の執行に係る情報を文書又は電子文書に記録し、適切に保存・管理します。

<運用状況の概要>

取締役の職務の執行に係る情報については、「情報セキュリティ基本規程」並びに「文書管理基準」及び「電子情報管理基準」に従い、担当部門にて適切に保存・管理しています。

ハ．DNPグループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

DNPグループにおけるコンプライアンス、情報セキュリティ、環境、災害、人権、製品安全、インサイダー取引及び輸出管理等の経営に重要な影響を及ぼすリスクについては、各リスクに対応する組織において、規程等の整備並びに各基本組織及び各グループ会社に対する検査・指導・教育を実施し、リスクの低減及び未然防止に努めるとともに、リスク発生時には、速やかにこれに対応し、損失の最小化を図ります。また、定期的にリスクの棚卸しを行い、経営に重要な影響を及ぼす新たなリスクについては、速やかに対応すべき組織及び責任者を定めます。

<運用状況の概要>

当社に設置した各種委員会その他の本社各基本組織では、経営に重要な影響を及ぼすリスクを選定し、そのリスクに対応すべき組織及び責任者を定めており、そのリスクに対する評価・改善活動を実施し、そのリスクの未然防止に努めています。なお、社会環境の急変により経営に影響を与える変動要素が多様かつ広範囲となっている状況に的確に対応するため、「サステナビリティ推進委員会」が中長期的な経営リスクを管理し、事業機会の把握及び経営戦略への反映を担うとともに、事業継続リスク対応を担う「BCM推進委員会」及び社員の法令・社会倫理上のリスクを担う「企業倫理行動委員会」が互いに連携して当社の全社リスクを網羅し、経営のマテリアリティを定期的に検証しています。

## ニ．DNPグループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- a. 当社は、規程等で定める範囲において、業務執行取締役から各基本組織を担当する執行役員又は組織長へ適切な権限委譲を実施することにより、業務執行の効率化を図ります。
- b. 当社は、各グループ会社が制定・整備する規程等を通じて、DNPグループにおける効率的な業務執行体制の構築を図ります。

### <運用状況の概要>

当社は、業務執行取締役の権限を、「組織規則」、「職務権限規程」、「稟議規程」その他の規程等に基づき、各基本組織を担当する執行役員又は組織長へ適切に委譲し、責任体制の明確化を図っています。各グループ会社においても、各社の事業内容、規模等に照らして制定された規程等に基づき、職務権限の整備が行われています。

## ホ．その他DNPグループにおける業務の適正を確保するための体制

- a. 当社は、業務の適正を確保するための体制等の構築及び運用に関して、「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」及び「関係会社管理規程」を制定し、各グループ会社には、これらを基礎として、規程等を制定・整備するよう指導します。
- b. 各グループ会社には、前号の規程等に基づき、それぞれの事業内容・規模等を勘案して、親会社との事前協議事項又は事後報告事項を定めた規程等を自律的に整備させ、各グループ会社の取締役等の重要な職務執行に関する当社への報告体制を構築・運用させるとともに、その職務執行が、法令及び定款に適合すること及び効率的に行われることを確保します。なお、当社の上場子会社については、当該子会社の取締役会に一定数の社外役員が出席し、一般株主の利益保護を図るとともに、親会社である当社は、当該子会社の取締役会の意思決定を尊重することを「関係会社管理規程」で定めています。
- c. DNPグループは、毎事業年度、当社各基本組織及びグループ会社における業務の適正を確保するための体制等の構築及び運用状況を確認するとともに、その内容を当社企業倫理行動委員会に報告します。

### <運用状況の概要>

- ・各グループ会社は、当社の「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」及び「関係会社管理規程」を基礎として、本社各基本組織の指導のもと、各社の事業内容、規模等を踏まえた規程等を制定・整備しています。また、重要な意思決定については、当社との事前協議事項又は事後報告事項を定めた「稟議規程」等に基づき、当社との事前協議又は当社への事後報告を行っています。
- ・当社の上場子会社に対しては、一般株主の利益保護の観点から一定割合（1 / 3）以上の社外取締役を選任することを推奨し、取締役会における意思決定の客観性を高めるよう指導しています。
- ・当社各基本組織及び各グループ会社は、コンプライアンス体制における内部統制の整備・運用状況を確認し、当期末までに「部門確認書」として取り纏め、当社企業倫理行動委員会に報告しています。なお、当社の上場子会社については、各社が自律的に実施している取り組みが記載された「内部統制報告書」等の内容を、当社企業倫理行動委員会に報告しています。当社企業倫理行動委員会は、その結果について各法令等を主管する本社各基本組織に伝達し、本社各基本組織はその状況を確認し、必要に応じて、各基本組織及び各グループ会社に対して指導・教育を実施しています。
- ・当社監査室、当社企業倫理行動委員会、各専門の委員会その他の本社各基本組織は、当社各基本組織及び各グループ会社の内部統制の整備・運用状況について、監査もしくは検査、指導・教育を行っています。

## ヘ．当社監査役の職務を補助すべき使用人に関する体制と当該使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役の職務を補助するため、監査役室を設置します。監査役室のスタッフは、当社監査役の指揮命令のもとに職務を執行しなければならないものとし、その人事考課、異動、懲戒等については、当社監査役会の同意を得るものとします。

<運用状況の概要>

当社は、取締役等の指揮命令から独立した監査役室のスタッフ2名（専任スタッフ1名、兼任スタッフ1名）を選任しています。当該スタッフに対しては、業務執行の実効性を確保するため、適切な調査・情報収集権限を付与しており、その人事考課、異動、懲戒等については、当社監査役会の同意を得ています。

ト．DNPグループの取締役及び使用人等が当社監査役に報告をするための体制及びその他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

- a. 当社監査役は、必要に応じて、いつでもDNPグループの役職員に対して、業務執行等に関する報告を求めることができるものとし、DNPグループの役職員は、法令及び規程等に定められた事項のほか、当社監査役から報告を求められた場合は、速やかに報告を行います。
- b. 当社監査役は、当社代表取締役社長及びグループ会社監査役との間で、それぞれ定期的又は随時に意見交換を行います。
- c. 当社監査役の職務の執行上必要と認める費用については、当社が負担するものとし、当社監査役会は、事前・事後に当社に請求できるものとします。

<運用状況の概要>

- ・ 当社監査役は、DNPグループの役職員から監査に必要な情報について適宜適切に報告を受けており、DNPグループに対する監査内容及びDNPグループにおける業務の適正を確保するための体制等の構築及び運用状況等については、当社監査室及び当社企業倫理行動委員会からそれぞれ定期的に報告を受けています。また、当社監査役は、「監査役監査基準」に基づき、内部通報における重要な情報が監査役にも提供されていること、及び通報を行ったことを理由として不利な取扱いを受けないことが確保されていることを確認しています。
- ・ 当社監査役は、当社代表取締役社長と定期的に意見交換を行い、グループ会社の監査役とは、適宜連絡会を開催しています。
- ・ 当社監査役の職務に関する費用は当社に必要と認められる範囲において当社負担としています。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性 15名 女性 2名 (役員のうち女性の比率 11.8%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	北 島 義 斉	1964年 9月18日生	1987年 4月 ㈱富士銀行入行 1995年 3月 当社入社 2001年 6月 取締役 2003年 6月 常務取締役 2005年 6月 専務取締役 2009年 6月 代表取締役副社長 2018年 6月 代表取締役社長 2022年 4月 代表取締役社長 サステナビリティ推進委員会委員長	(注) 5	193,916
代表取締役 副社長	宮 健 司	1954年 6月11日生	1978年 4月 当社入社 2003年 7月 人事部長 2010年 6月 役員 人事部長 2014年 6月 常務役員 2018年 6月 常務取締役 2020年 6月 専務取締役 2021年 6月 代表取締役専務 2024年 6月 代表取締役副社長 スマートコミュニケーション部門、人的資本部門、コーポレート部門統括、BCM推進委員会委員長	同上	13,743
代表取締役 副社長	山 口 正 登	1952年 9月10日生	1975年 4月 当社入社 1994年12月 生産総合研究所研究開発第1部長 2008年 6月 役員 ディスプレイ製品事業部副事業部長 2012年 6月 常務役員 ファインエレクトロニクス事業部長 2017年 6月 専務執行役員 生活空間事業部、モビリティ事業部、 高機能マテリアル事業部担当 2021年 6月 代表取締役専務 2024年 6月 代表取締役副社長 技術研究開発部門、ライフ&ヘルスケア部門、エレクトロニクス部門統括、企業倫理行動委員会委員長	同上	12,343
専務取締役	黒 柳 雅 文	1960年 5月 4日生	1983年 4月 当社入社 2004年 4月 経理本部経理第1部長 2010年 6月 ㈱DNPトータルプロセス 代表取締役社長 2015年 6月 役員 経理本部長 2019年 4月 常務執行役員 経理本部担当 2021年 6月 常務取締役 経理本部担当 2024年 6月 専務取締役 経理本部、法務部、監査室担当	同上	6,695

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
専務取締役	杉田 一彦	1960年1月19日生	1982年4月 当社入社 1997年6月 九州事業部 営業管理部長 2003年4月 包装事業部 企画管理部長 2008年4月 市谷事業部 企画管理部長 2015年6月 役員 コーポレートコミュニケーション本部担当 2018年6月 常務執行役員 コーポレートコミュニケーション本部担当 2024年6月 専務取締役 I R・広報本部、総務部、ファシリティマ ネジメント推進部担当	(注)5	10,045
常務取締役	三宅 徹	1958年2月5日生	1982年4月 当社入社 2005年10月 ディスプレイ製品事業部研究開発本部長 2011年6月 研究開発・事業化推進本部長 2018年6月 執行役員 購買本部長 2020年6月 常務執行役員 購買本部担当 2023年6月 常務取締役 購買本部担当	同上	4,048
常務取締役	宮間 三奈子	1962年1月15日生	1986年4月 当社入社 2005年4月 C & I 事業部 D B 本部 V R 企画開発室長 2014年7月 人材開発部長 2018年6月 執行役員 人財開発部長、ダイバーシティ推進室長 2021年6月 取締役 人財開発部、ダイバーシティ&インクルー ジョン推進室担当 2022年6月 ㈱東海理化電機製作所社外取締役 (現任) 2024年6月 常務取締役 人財開発部、ダイバーシティ&インクルー ジョン推進室担当	同上	5,093
常務取締役	金沢 貴人	1960年9月4日生	1984年4月 当社入社 2004年10月 ビジネスフォーム事業部製造本部蕨工場長 2007年4月 I P S 事業部システム開発本部長 2017年4月 ㈱D N P データテクノ 代表取締役社長 2018年4月 情報システム本部長 2019年6月 執行役員 A B センター I C T 事業開発本部長 2020年4月 情報システム本部担当 2021年6月 日本ユニシス㈱(現BIPROGY㈱) 取締役 (現任) 2021年10月 A B センター長、情報システム本部担当 2022年6月 常務執行役員 2024年6月 常務取締役 A B センター長、情報システム本部担当	同上	2,128
取締役	宮島 司	1950年8月23日生	1990年4月 慶應義塾大学法学部教授 2003年4月 弁護士登録(現任) 2012年7月 ヒューリック㈱社外取締役(現任) 2014年6月 当社社外取締役 ㈱ミクニ社外監査役(現任) 2016年4月 慶應義塾大学名誉教授 朝日大学法学部・大学院法学研究科教授 (現任) 2018年6月 ㈱ダイフク社外監査役(現任)	同上	4,400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	田村 良明	1954年10月3日生	1979年4月 旭硝子(株)(現AGC(株))入社 2013年3月 同社 代表取締役兼専務執行役員経営全般補佐 技術本部長、グループ改善活動補佐 2014年3月 同社 専務執行役員ガラスカンパニープレジデント 2017年3月 同社 エグゼクティブフェロー 2018年3月 D I C(株) 社外取締役 2022年6月 当社社外取締役	(注)5	1,000
取締役	白川 浩	1954年12月22日生	1979年4月 大成建設(株)入社 2011年4月 同社 理事 社長室経営企画部長 2012年4月 同社 執行役員 社長室副室長兼経営企画部長 2015年4月 同社 常務執行役員 横浜支店長 2019年6月 同社 取締役専務執行役員 建築営業本部長(第二) 2022年6月 当社社外取締役	同上	2,000
取締役	杉浦 宜彦	1966年2月7日生	1989年4月 香港上海銀行入行 2001年8月 金融庁総務企画局政策課金融研究研修センター研究官 2004年3月 中央大学大学院法学研究科民事法専攻博士後期課程修了(博士(法学)) 2006年4月 J Pモルガン証券(株)シニアリーガルアドバイザー 2008年4月 中央大学大学院戦略経営研究科教授(現任) 2014年6月 (株)サンドラック社外取締役 2024年6月 当社社外取締役	同上	-
常勤監査役	峯村 隆二	1952年8月22日生	1980年4月 当社入社 2001年12月 法務部長 2007年12月 役員 法務部長 2012年6月 常務役員 法務部、監査室担当 2018年6月 専務執行役員 法務部、監査室、知的財産本部担当 2023年6月 常勤監査役	(注)6	2,026
常勤監査役	久蔵 達也	1963年8月1日生	1986年4月 当社入社 1996年3月 海外事業部付(DNP香港総務本部長) 2006年6月 建材事業部企画管理部長 2019年4月 事業推進本部長、価値創造推進本部業務革新推進室長 2021年10月 事業推進本部長 2023年6月 常勤監査役	同上	8,096
常勤監査役	森ヶ山 和久	1963年12月19日生	1986年4月 第一生命保険相互会社入社 1999年4月 同社 企画第二部課長 2005年4月 (株)第一ビルディング総務部長 2007年4月 第一生命保険相互会社契約サービス部部長 2013年4月 第一生命保険(株)関連事業部長 2016年4月 同社 補佐役兼関連事業部長 2019年4月 同社 補佐役(関連事業部担当) 2019年6月 当社常勤社外監査役	同上	1,000
監査役	石井 妙子	1956年5月7日生	1986年4月 弁護士登録(現任) 和田良一法律事務所入所 1992年3月 太田・石井法律事務所開設 2018年6月 住友金属鉱山(株)社外取締役(現任) (株)D T S社外監査役(現社外取締役監査等委員)(現任) 2021年6月 当社社外監査役	(注)7	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	市川 育 義	1961年 7月16日生	1985年10月 等松青木監査法人（現有限責任監査法人 トーマツ）入所 1989年10月 公認会計士登録 1999年 6月 同法人 社員（パートナー：共同経営者） 2020年12月 市川育義公認会計士事務所所長（現任） 2022年 3月 株式会社ソシオネクスト社外取締役監査等 委員（現任） 2023年 6月 当社社外監査役	(注) 6	-
計					266,533

- (注) 1. 代表取締役会長北島義俊は、2024年 2月13日に逝去し退任しました。  
2. 取締役宮島司、田村良明、白川浩、杉浦宜彦は、社外取締役です。  
3. 常勤監査役森ヶ山和久、監査役石井妙子、市川育義は、社外監査役です。  
4. 当社は、取締役会の監督機能の強化と経営効率の向上を図るため、執行役員制度を導入しています。  
「執行役員」は次のとおりです。

〔専務執行役員〕

梶 田 栄 情報イノベーション事業部、A Bセンター担当  
北 島 元 治 I C C本部、マーケティング本部担当  
井 上 覚 Lifeデザイン事業部担当  
土 屋 充 事業推進本部、知的財産本部担当  
杉 本 登志樹 メディカルヘルスケア本部担当

〔常務執行役員〕

浅 羽 信 行 出版イノベーション事業部、コンテンツ・X Rコミュニケーション本部担当  
沼 野 芳 樹 情報イノベーション事業部長  
中 村 治 ファインデバイス事業部、オプトエレクトロニクス事業部、  
研究開発・事業化推進センター担当  
飯 田 満 高機能マテリアル事業部担当  
千 葉 亮 太 マーケティング本部長  
小 林 和 久 生活空間事業部、住空間C Sセンター担当  
宮 崎 剛 モビリティ事業部担当  
西 澤 尚 浩 Lifeデザイン事業部担当（関西・西日本）

〔執行役員〕

村 上 和 郎 イメージングコミュニケーション事業部担当  
後 藤 琢 哉 人事本部担当  
中 西 稔 ファインデバイス事業部長  
曾 根 博 幸 経理本部長  
谷 松 康 行 情報イノベーション事業部副事業部長（関西・中四国・九州地区担当）  
松 村 有 純 高機能マテリアル事業部長  
佐 古 都 江 情報システム本部長  
富 澤 伸 行 オプトエレクトロニクス事業部長  
坂 田 英 人 技術・研究開発本部、技術開発センター担当  
入鹿山 智 也 出版イノベーション事業部長  
瀬 山 朋 広 Lifeデザイン事業部長

5. 2024年 6月27日開催の定時株主総会から 1年です。  
6. 2023年 6月29日開催の定時株主総会から 4年です。  
7. 2021年 6月29日開催の定時株主総会から 4年です。

<大日本印刷株式会社 独立役員の独立性基準>

以下のいずれにも該当せず、当社の経営陣から独立した中立の存在でなければならない。

- イ．当社及び当社の関係会社（以下、総称して「当社グループ」）の業務執行者（過去10年前から現在までに該当する者。なお、過去10年間に於いて、当社グループの非業務執行取締役又は監査役であったことがある者については、当該取締役又は監査役への就任の前10年間に於いて業務執行者に該当する者を含む。）
- ロ．当社グループを主要な取引先（注）当社グループに製品又はサービスを提供する取引先グループ〔直接の取引先が属する連結グループに属する者〕であって、当社グループに提供する製品又はサービスの取引金額が当該取引先グループの直近事業年度における連結年間売上高もしくは総収入金額の2%の額を超える者）とする者又はその業務執行者
- ハ．当社グループの主要な取引先（注）当社グループが製品又はサービスを提供する取引先グループであって、当社グループから当該取引先グループに対する製品又はサービスの取引金額が、当社グループの直近事業年度における連結年間売上高の2%の額を超える者）又はその業務執行者
- ニ．当社グループの主要な借入先（注）当社グループの直近事業年度における連結総資産の2%を超える貸付を行っている者）又はその業務執行者
- ホ．当社グループから役員報酬以外に多額の金銭その他の財産（注）当社グループから、役員報酬以外に、直近事業年度において、年間1,000万円又はその者の売上高もしくは総収入金額の2%のいずれか高い方の額を超える財産）を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家（当該財産を得ている者が団体である場合は、当該団体に所属する者）
- ヘ．当社の主要株主（総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している者）又はその業務執行者
- ト．当社グループが大口出資者（総議決権の10%以上の議決権を直接又は間接的に保有している者）となっている者の業務執行者
- チ．当社の法定監査を行う監査法人に所属する者
- リ．最近（1年以内）において、上記ロ．からチ．に該当していた者
- ヌ．上記イ．からホ．までのいずれかに掲げる者（重要でない者を除く。）の近親者（二親等内の親族）
- ル．社外役員の相互就任の関係にある先の業務執行者（過去10年前から現在までに該当する者）
- ヲ．当社が寄付（注）直近3事業年度の平均で年間1,000万円又は寄付先の年間総収入金額の2%のいずれか高い方の額を超える寄付）を行っている先又はその業務執行者（過去10年前から現在までに該当する者）

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## イ．組織・人員

- a. 当社は、監査役会設置会社であり、常勤監査役2名、常勤社外監査役1名、非常勤社外監査役2名の合計5名で構成されています。

なお、各監査役の経験等は次のとおりです。

役職名	氏名	経験等
常勤監査役 (監査役会議長)	峯村 隆二	当社における豊富な経営経験及び法務・内部監査部門における長年の実務経験を積んでいます。
常勤監査役	久蔵 達也	長年当社の管理部門で経験を積み管理会計の知識が豊富であり、事業戦略の策定実務を担う部門長としての実務経験を有しています。
常勤独立社外監査役	森ヶ山 和久	他社における子会社管理部門をはじめとした長年の業務経験及び財務・会計に関する知見も含めた幅広い知見を有しています。
独立社外監査役	石井 妙子	法律専門家である弁護士としての豊富な経験と知見を有しています。
独立社外監査役	市川 育義	監査及び会計の専門家である公認会計士としての豊富な経験と知見を有しています。

- b. 監査役会は、監査役の職務を補助するために監査役室を設置し、専任スタッフ1名及び兼任スタッフ1名の計2名を配置するとともに、当該スタッフに対して適切な調査・情報収集権限を付与しています。

## ロ．監査役会の活動状況

- a. 各監査役は、監査役会の定める監査基準及び期初の監査役会において決定した監査方針、監査方法、職務分担に基づき、年間を通じて監査活動を行っています。

当事業年度においては、Web会議システムを使用したヒアリングを一部で実施しましたが、新型コロナウイルス感染症が5類へ移行したことを踏まえ、国内事業所、海外事業所ともに対面でのヒアリング・往査をメインとして実施し、現地・現物の確認と把握に重点を置いた活動に努めました。

- b. 監査役会は、年度計画に基づき、取締役会開催に先立ち月次で開催するほか、単独でも開催しています。さらに必要に応じて適宜開催いたします。当事業年度は合計19回開催いたしました。

なお、個々の監査役の出席状況は次のとおりです。

氏名	在任時開催回数	出席回数
峯村 隆二	14回	14回(100%)
久蔵 達也	14回	14回(100%)
森ヶ山 和久	19回	19回(100%)
石井 妙子	19回	19回(100%)
市川 育義	14回	14回(100%)
星野 尚樹	5回	5回(100%)
佐野 敏夫	5回	5回(100%)
松浦 恂	5回	5回(100%)

(注) 星野 尚樹、佐野 敏夫及び松浦 恂は、2023年6月29日開催の第129期定時株主総会終結の時をもって、退任いたしました。

- c. 当事業年度における監査役会での主な議題は以下のとおりであり、議題に応じて、協議、審議、執行部門への要請事項の検討、意見表明等を行っております。

- ・決議事項として、監査方針、重点監査項目、監査方法、職務分担、監査役監査基準、会計監査人の評価及び再任・不再任、監査報告書案等
- ・報告及び協議事項として、会計監査人監査計画及び監査結果、「監査上の主要な検討事項(KAM)」について会計監査人の検討状況、常勤監査役活動状況及び監査結果、監査室による監査結果、企業倫理行動

委員会等からの報告事項等

- ・執行部門への職務執行状況の聴取
- ・会計監査人又は監査室との意見交換会及び両者を交えた三者による意見交換会

八．監査役の活動状況

a. 監査役は、取締役会及び同議案事前説明会に出席し、議事運営・決議内容・手続き等を監査し、必要に応じて意見表明を行っています。

なお、当事業年度における個々の監査役の取締役会の出席状況は次のとおりです。

氏名	在任時開催回数	出席回数
峯村 隆二	11回	11回（100％）
久蔵 達也	11回	11回（100％）
森ヶ山 和久	14回	14回（100％）
石井 妙子	14回	14回（100％）
市川 育義	11回	11回（100％）
星野 尚樹	3回	3回（100％）
佐野 敏夫	3回	3回（100％）
松浦 恂	3回	3回（100％）

b. 監査役は、会計監査人から期初に監査計画の説明を受け、期中に適時監査状況を聴取し、期末に監査結果の報告を受ける等、緊密な連携を図っています。また、常勤監査役は重要な子会社を含む、会計監査人による期中・期末監査講評及び棚卸への立会いを適宜実施しています。

監査上の主要な検討事項（KAM）については、前年度までの監査結果及び期中の監査を通じて、会計監査人が候補とした事項、その理由及び監査手続きについて適宜説明を受け、意見交換を行いました。それらの過程を経て、最終的に会計監査人が特に重要であると判断した事項がKAMとして決定されました。

c. 常勤監査役は、監査役の協議によって決定した担当部門について、単独または共同で本社部門からの定例報告の受領、取締役・執行役員・事業部長・本社部長へのヒアリング、子会社への往査、必要と判断した社内会議への出席等を行い、執行部門の職務執行状況を確認するとともに、意見交換や所感表明を行っています。当事業年度における主な実施状況は以下のとおりです。

- ・監査室からの監査報告書の受領、監査室との定期連絡会の開催及び監査室と被監査部門との意見交換会への立会い
- ・サステナビリティ推進委員会事務局、企業倫理行動委員会事務局等、主要な本社部門からの定期的な報告の聴取
- ・本社及び事業部の担当取締役又は執行役員、本社部門長、国内子会社・海外子会社及び工場・事業所へのヒアリング・往査
- ・企業倫理行動委員会へのオブザーバー参加他、社内会議への出席等

d. 常勤監査役は、国内グループ各社の常勤監査役との連携と監査実施内容の共有化等によるグループベースでの監査役監査の充実を目的としたグループ監査役連絡会を主催しており、同会には会計監査人も出席して意見交換を行っております。当事業年度においては3回実施しました。

e. 監査役と代表取締役社長は年2回意見交換会を実施しています。

1回は監査役全員が、個々人の所見に基づく提言や意見表明を行いました。1回は常勤監査役全員が、1年間の監査結果を踏まえた監査所見に基づく提言や意見交換を行いました。

f. 独立社外監査役は、独立社外取締役とともに、定例開催される社外役員連絡会に出席し、法務部担当取締役及び取締役会事務局に対して、取締役会の運営等に関する提言・意見表明を行っています。

g. 独立社外監査役の石井 妙子は、2023年6月まで諮問委員会の委員を務め、専門的知見を活かした助言・意見表明を行いました。

#### 内部監査の状況

当社では、的確な経営の意思決定、適正かつ迅速な業務執行、並びにそれらの検査及び監査を可能とする体制を維持していくため、企業倫理行動委員会（事務局人員：内部統制チーム15名を含め、本務23名）が、財務報告の内部統制やコンプライアンス体制を推進するための内部統制統括組織として、「DNPグループ・コンプライアンス管理基本規程」に基づき業務執行部門を検査、指導し、運用状況等について定期的に監査役へ報告しています。また、監査室（人員：12名）が、「内部監査規程」に基づき会計監査・業務監査を実施し、監査役へ実施状況を報告することで、業務の適正を確保しています。なお、企業倫理行動委員会及び監査室は、それぞれの活動状況・監査結果に関して、適宜会計監査人と連携するとともに、取締役会に直接報告しています。

#### 会計監査の状況

##### イ．監査法人の名称

アーク有限責任監査法人

##### ロ．業務を執行した公認会計士

澁谷 徳一

長崎 善道

海老澤 弘毅

##### ハ．監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 8名、その他 25名

##### ニ．継続監査期間

1983年5月期～

##### ホ．監査法人の選定方針と理由、監査役及び監査役会による監査法人の評価内容

当社は監査法人を選定するにあたり、その監査体制、独立性、監査品質、品質管理、監査業務の執行状況等を総合的に判断しています。

アーク有限責任監査法人は、職業的専門家としての知識・技能を持った独立性の高い監査チームを組織し、当社の業務内容・事業環境や会計方針に精通した上で、適正かつ厳格な監査業務を遂行していることから、監査役会は、当社の会計監査人として適切と考えています。

##### ヘ．会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

当社監査役会は、会計監査人の監査体制、独立性、監査品質、品質管理、監査業務の執行状況等を総合的に判断し、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合、会社法第344条に基づき会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定し、当社取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

また、当社監査役会は、会社法第340条に基づき会計監査人を解任することができるものとし、この場合、当社監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬（百万円）	非監査業務に 基づく報酬（百万円）	監査証明業務に 基づく報酬（百万円）	非監査業務に 基づく報酬（百万円）
提出会社	122	0	130	-
連結子会社	135	0	134	-
計	257	0	265	-

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワーク（KRESTON International）に対する報酬（イ.を除く）  
該当事項はありません。

ハ．その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項はありません。

ニ．監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容  
当社における非監査業務の内容は、合意された手続業務です。

ホ．監査報酬の決定方針  
当社の監査報酬の決定方針は、監査予定日数、会社規模等を総合的に勘案の上、決定しております。

ヘ．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由  
当社監査役会は、取締役、社内関係部署及び会計監査人からの必要な資料の入手や報告の聴取を通じて、会計監査人の監査計画の内容、従前の事業年度における職務執行状況や報酬見積の算出根拠などを検討した結果、会計監査人の報酬等について会社から提出された報酬案に同意しました。

(4) 【役員の報酬等】

〔取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項〕

当社取締役及び監査役の報酬は、株主総会で決議された報酬限度額内で算定しています。

決議年月日	決議内容	員数 (名)
2016年6月29日	【金銭報酬】取締役報酬年額14億円以内（社外取締役年額8,000万円以内）	12
2022年6月29日	【株式報酬】年額3億円以内の金銭報酬債権を付与し、当該金銭報酬債権の現物出資を受けることによる、年30万株以内の譲渡制限付株式の付与（業務執行取締役）	8
2007年6月28日	監査役報酬年額1億8,000万円以内	5

決議がされた時点において、その定めの対象とされていた員数

〔取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項〕

当社取締役会は、客観的な報酬市場データを参考に水準を設定し、独立社外役員（社外取締役2名、社外監査役1名。なお、2023年6月から社外取締役3名の構成に変更）のみで構成する諮問委員会の審議・検討を経た上で、その検討内容を尊重して、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針（以下「決定方針」といいます）を決議しています。当事業年度における決定方針は、2023年4月17日開催の取締役会で決議しています。

当事業年度においては、取締役会で各人別の報酬額の具体的内容の決定を代表取締役社長北島義育に委任する旨の決議をし、受任した同氏がこれを決定しています。これらの権限を取締役会が委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当職務の評価を行うには、代表取締役社長が最も適しているからです。

当社は、代表取締役社長が委任を受けた権限を適切に行使するよう、諮問委員会において決定方針との整合性を含めた多角的な検討を行った上で、代表取締役社長がその検討内容を踏まえ、取締役の個人別の報酬等の内容を決定しています。

当社取締役会は、上記のとおり、諮問委員会における決定方針との整合性を含めた多角的な検討を経て取締役の個人別の報酬額を決定していることから、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容は、決定方針に沿うものであると判断しています。

当事業年度における決定方針の概要は以下のとおりです。

#### 業務執行取締役の報酬

業務執行取締役の報酬は、イ．固定報酬、ロ．賞与及びハ．株式報酬により構成されます。

(a)固定報酬と(b)賞与及び株式報酬の構成比率は、「(a)固定報酬 55%」：「(b)賞与及び株式報酬 45%」を目安とします。

また、報酬全体に占める株式報酬の割合は、12%を目安とします。なお、これらは、業績連動報酬としての目標を達成した場合における割合となります。

(当事業年度における報酬イメージ)



固定報酬、賞与及び株式報酬の額又は数の決定方針は、以下のとおりです。

イ．固定報酬：固定報酬は、客観的な報酬市場データを参考としつつ、役位を基準として、担当する職務、責任等の要素を勘案して決定するものとします。固定報酬は、毎月支給します。

ロ．賞与：賞与は、「連結営業利益」、「親会社株主に帰属する当期純利益」及び「ROE」を指標として、主として当事業年度の貢献度等を勘案して決定するものとします。賞与は、各事業年度の終了後において、当該事業年度の業績を基礎として算定した上で支給します。

ハ．株式報酬：株式報酬は、中長期的な企業価値向上に向けたインセンティブを高めること、取締役が株式を保有することにより株主との利益共有を図ることを目的として、譲渡制限付株式報酬制度を導入しています。

業務執行取締役に割り当てる株式については、退任時まで譲渡制限を付すものとします。譲渡制限が解除される株式の数の算定方法については、(a)一定期間継続して当社の取締役であったことを条件（在任条件）とする部分と、(b)中長期的な経営目標の達成のインセンティブとするべく、3か年の中期経営計画と連動することとし、中期経営計画の目標として設定される指標（現行の指標としては、連結営業利益及びROE）の達成を条件（業績条件）とする部分につき、それぞれ設定しています。将来的には、連結営業利益及びROEに加え、非財務指標（環境指標等）の導入も検討していきます。

業務執行取締役は、当社から支給された金銭債権の全部を現物出資財産として当社に給付し、当社の普通株式について発行又は処分を受けることとなります。

株式報酬として発行又は処分される当社の普通株式の総数は、年30万株以内（ただし、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含みます）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行又は処分される当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数は合理的に調整されます）とし、その1株当たりの払込金額は、各取締役会決議の日の前営業日における東京証券取引所における当社の普通株式の終値（同日に取引が成立していない場合は、それに先立つ直近取引日の終値）を基礎として当該普通株式を引き受ける業務執行取締役に特に有利な金額とならない範囲において、取締役会において決定します。

また、当社の普通株式の発行又は処分並びにその現物出資財産としての金銭債権の支給にあたっては、当社と業務執行取締役との間で、当社又は当社子会社の役員を退任又は退職するまでの期間、株式報酬として割り当てられた当社の普通株式の譲渡、担保権の設定その他の処分をしてはならないこと、「業績条件」を設定した株式報酬として割り当てられた株式について、当該業績条件を達成することができなかった場合、全部又は一部について譲渡制限を解除せず、予め決定する時期に当社が無償取得すること、その他一定の事由が生じた場合には当社が無償取得すること等を含む譲渡制限付株式割当契約を締結することを条件とします。

#### 業績連動報酬等に関する事項

業績連動報酬等に係る業績指標及び算定方法は、上記「取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項」に記載のとおりです。「賞与」の「連結営業利益」の指標は、当事業年度の連結業績予想である670億円としています。「株式報酬の業績条件型」とする部分の「連結営業利益」の指標は、中期経営計画の目標達成

を意識づけることを目的として、中期経営計画期間と合わせて、評価期間を3年に設定の上、2023年度を初年度とする中期経営計画の最終年となる2025年度の「連結営業利益」目標である850億円としています。また、「親会社株主に帰属する当期純利益」及び「ROE」の各指標の目標は、「親会社株主に帰属する当期純利益」880億円、「ROE」8.0%です。実績は「連結営業利益」754億円、「親会社株主に帰属する当期純利益」1,109億円、「ROE」9.8%となりました。

当該指標を選択した理由は、事業年度の連結業績及び中期経営計画の達成状況を業績連動報酬に明確に反映させるためです。

#### 社外取締役の報酬

社外取締役については、業務執行から独立した立場を確保する観点から、業績との連動は行わず、固定報酬のみとします。

#### 監査役の報酬

監査役については、その役割と独立性の観点から、業績との連動は行わず、固定報酬のみとし、株主総会で決議された報酬限度内で、監査役の協議により決定します。

〔役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数〕

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬		
			賞与	株式報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	833	540	188	104	9
監査役 (社外監査役を除く)	59	59	-	-	4
社外役員	128	128	-	-	8

(注) 1. 賞与は、当事業年度に係る賞与として支払い予定の額であります。

2. 当事業年度末現在の人員は、取締役(社外取締役を除く)7名、監査役(社外監査役を除く)2名、社外役員7名であります。

〔役員ごとの連結報酬等の総額等〕

氏名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				固定報酬	業績連動報酬	
					賞与	株式報酬
北島 義俊	254	取締役	提出会社	227	-	27
北島 義斉	255	取締役	提出会社	148	78	28

(注) 1. 連結報酬等の総額が1億円以上である者に限定して記載しております。

2. 賞与は、当事業年度に係る賞与として支払い予定の額であります。

3. 取締役北島義俊氏は、2024年2月13日に逝去し、退任しました。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、株式価値の変動や配当金の受領により、利益を得ることを目的とする純投資目的の投資株式は保有しておりません。当社が取得する投資株式は、営業政策上の得意先との関係強化や、新技術・新製品の共同開発先との連携強化を目的としており、純投資目的以外の目的である投資株式に区分して保有しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有する個々の株式については、保有先との取引状況の推移、保有先の業績動向、当社の事業の状況や中長期的な経済合理性・将来の見通しを踏まえて具体的に精査し、保有の意義・目的について、定期的に検証を行っています。その結果、保有の意義がないと判断した株式については、売却を進めています。

当事業年度においては、下記に記載のとおり、28銘柄の株式数が減少しました。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	111	5,676
非上場株式以外の株式	96	276,403

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	130	事業の連携強化のため
非上場株式以外の株式	7	21	営業取引の関係強化のため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	3	12
非上場株式以外の株式	25	80,885

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)リクルートホールディングス	18,300,000	36,600,000	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。なお保有の意義・目的について検証した結果、当事業年度に保有株式の一部を売却しております。	有
	122,738	133,590		
第一生命ホールディングス(株)	6,606,600	6,606,600	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	25,455	16,087		
デクセリアルズ(株)	3,125,000	3,125,000	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	20,896	8,400		
(株)みずほフィナンシャルグループ	2,713,431	2,713,431	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	8,265	5,095		
東洋水産(株)	794,980	794,980	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	7,532	4,412		
江崎グリコ(株)	1,620,641	1,619,706	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。なお当事業年度においては、営業取引の関係強化のため、保有株式数が増加しております。	有
	6,860	5,401		
アイカ工業(株)	1,293,743	1,293,743	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	4,812	3,926		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
富士フイルムホール ディングス(株)	457,310	685,965	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引 の関係強化を目的に株式を保有してありま す。保有効果の具体的な記載はできません が、保有先との取引状況の推移や将来の見 通し等を具体的に精査し、保有の意義・目 的を検証しております。なお保有の意義・ 目的について検証した結果、当事業年度に 保有株式の一部を売却しております。	有
	4,623	4,594		
サッポロホールディ ングス(株)	759,277	759,277	スマートコミュニケーション部門における 営業取引の関係強化を目的に株式を保有し ております。保有効果の具体的な記載はで きませんが、保有先との取引状況の推移や 将来の見通し等を具体的に精査し、保有の 意義・目的を検証しております。	有
	4,579	2,585		
ライオン(株)	3,140,665	3,140,665	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引 の関係強化を目的に株式を保有してありま す。保有効果の具体的な記載はできません が、保有先との取引状況の推移や将来の見 通し等を具体的に精査し、保有の意義・目 的を検証しております。	有
	4,265	4,494		
(株)三菱UFJフィナ ンシャル・グループ	2,399,760	2,399,760	スマートコミュニケーション部門における 営業取引の関係強化を目的に株式を保有し ております。保有効果の具体的な記載はで きませんが、保有先との取引状況の推移や 将来の見通し等を具体的に精査し、保有の 意義・目的を検証しております。	有
	3,736	2,034		
キッコーマン(株)	350,940	350,940	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引 の関係強化を目的に株式を保有してありま す。保有効果の具体的な記載はできません が、保有先との取引状況の推移や将来の見 通し等を具体的に精査し、保有の意義・目 的を検証しております。	有
	3,455	2,365		
東京応化工業(株)	618,000	206,000	事業の連携強化を目的に株式を保有してあ ります。保有効果の具体的な記載はできま せんが、保有先との連携状況や将来の見通 し等を具体的に精査し、保有の意義・目的 を検証しております。	有
	2,829	1,584		
アサヒグループホー ルディングス(株)	480,029	480,029	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引 の関係強化を目的に株式を保有してありま す。保有効果の具体的な記載はできません が、保有先との取引状況の推移や将来の見 通し等を具体的に精査し、保有の意義・目 的を検証しております。	無
	2,679	2,363		
(株)博報堂DYホール ディングス	1,720,000	1,720,000	スマートコミュニケーション部門における 営業取引の関係強化を目的に株式を保有し ております。保有効果の具体的な記載はで きませんが、保有先との取引状況の推移や 将来の見通し等を具体的に精査し、保有の 意義・目的を検証しております。	有
	2,383	2,571		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
シンフォニアテクノ ロジー(株)	732,800	732,800	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	2,374	1,154		
(株)TBSホールディ ングス	518,064	518,064	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	2,258	986		
(株)ヤクルト本社	701,000	350,500	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	2,186	3,375		
森永製菓(株)	786,000	393,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	2,063	1,475		
アフラック・イン コーポレーテッド	149,600	149,600	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	1,944	1,288		
北越コーポレーショ ン(株)	976,500	976,500	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,878	866		
ヤマトホールディ ングス(株)	830,300	830,300	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,791	1,883		
小林製菓(株)	320,836	319,800	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。なお当事業年度においては、営業取引の関係強化のため、保有株式数が増加しております。	有
	1,634	2,587		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ヒューリック(株)	1,040,000	1,040,000	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,634	1,130		
(株)KADOKAWA	584,000	584,000	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,548	1,645		
エスビー食品(株)	344,400	344,400	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,518	1,215		
信越化学工業(株)	226,000	45,200	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,487	966		
ユニ・チャーム(株)	290,700	290,700	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	1,405	1,581		
宝ホールディングス(株)	1,200,000	1,200,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,284	1,226		
(株)クレディセゾン	403,600	403,600	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,281	678		
三菱鉛筆(株)	499,165	497,197	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。なお当事業年度においては、営業取引の関係強化のため、保有株式数が増加しております。	有
	1,274	808		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
王子ホールディング ス(株)	1,840,800	1,840,800	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,174	964		
ウシオ電機(株)	572,957	572,957	エレクトロニクス部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	1,116	953		
日東電工(株)	70,000	70,000	エレクトロニクス部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	964	598		
ハウス食品グループ 本社(株)	309,297	309,297	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	957	869		
(株)ソムラ	237,567	236,772	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。なお当事業年度においては、営業取引の関係強化のため、保有株式数が増加しております。	有
	908	622		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	100,000	100,000	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	890	529		
(株)パイロットコーポ レーション	223,100	223,100	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	887	959		
大東建託(株)	50,000	50,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	872	659		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)永谷園ホールディングス	382,496	382,496	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	857	800		
SMK(株)	320,000	320,000	エレクトロニクス部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	838	787		
AI inside (株)	100,000	*	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	774	*		
(株)マツキヨココカラ&カンパニー	300,000	100,000	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	731	701		
三和ホールディングス(株)	258,000	*	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	691	*		
アズワン(株)	126,072	126,072	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	669	707		
永大産業(株)	2,237,000	2,237,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	655	501		
(株)セゾン情報システムズ	307,500	307,500	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	601	562		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)フジ・メディア・ホールディングス	293,800	*	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	582	*		
三井住友トラスト・ホールディングス(株)	162,404	*	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	537	*		
(株)いよぎんホールディングス	446,000	*	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	523	*		
東海旅客鉄道(株)	130,000	*	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	484	*		
(株)サンゲツ	142,000	*	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	474	*		
大日精化工業(株)	157,400	*	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	有
	469	*		
二ホンフラッシュ(株)	480,000	600,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。なお保有の意義・目的について検証した結果、当事業年度に保有株式の一部を売却しております。	無
	467	586		
森永乳業(株)	*	143,200	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との取引状況の推移や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	*	683		
(株)オールアバウト	*	860,900	事業の連携強化を目的に株式を保有しております。保有効果の具体的な記載はできませんが、保有先との連携状況や将来の見通し等を具体的に精査し、保有の意義・目的を検証しております。	無
	*	464		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
大正製薬ホールディングス(株)	-	692,700	保有の意義・目的について検証した結果、 当事業年度に保有株式を売却しておりま す。	無
	-	3,823		
明治ホールディングス(株)	-	564,400	保有の意義・目的について検証した結果、 当事業年度に保有株式を売却しておりま す。	無
	-	3,561		
味の素(株)	-	630,931	保有の意義・目的について検証した結果、 当事業年度に保有株式を売却しておりま す。	無
	-	2,906		
KDDI(株)	-	213,300	保有の意義・目的について検証した結果、 当事業年度に保有株式を売却しておりま す。	無
	-	873		
大和ハウス工業(株)	-	200,000	保有の意義・目的について検証した結果、 当事業年度に保有株式を売却しておりま す。	無
	-	622		
(株)千趣会	-	1,511,663	保有の意義・目的について検証した結果、 当事業年度に保有株式を売却しておりま す。	無
	-	612		

- (注) 1. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
2. 定量的な保有効果の記載については、取引契約書上の問題等があり差し控えさせていただきます。保有の合理性は、保有先との取引状況の推移、保有先の業績動向、当社の事業の状況や中長期的な経済合理性・将来の見通しを踏まえて具体的に精査し、保有の意義・目的について、定期的に検証しております。
3. 当社株式の保有の有無において、当該銘柄が持株会社の場合には、持株会社及び主要な子会社の当社株式の保有状況を確認しております。
4. 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。「\*」は、当該銘柄の貸借対照表計上額が当社の資本金額の100分の1以下であり、かつ貸借対照表計上額の大きい順の60銘柄に該当しないため記載を省略していることを示しております。
5. 東京応化工業(株)は、2024年1月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。
6. (株)ヤクルト本社は、2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割しております。
7. 森永製菓(株)は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割しております。
8. 信越化学工業(株)は、2023年4月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割しております。
9. (株)マツキヨココカラ&カンパニーは、2023年10月1日付で普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。
10. 三井住友トラスト・ホールディングス(株)は、2024年1月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割しております。
11. 東海旅客鉄道(株)は、2023年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割しております。
12. (株)セゾン情報システムズは、2024年4月1日付で(株)セゾンテクノロジーへ商号を変更しております。

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式 の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
テルモ(株)	7,722,000	7,722,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に保有するものです。退職給付信託設定株式であり、議決権行使を指図する権限を保有しております。	有
	42,146	27,598		
(株)テレビ朝日ホールディングス	4,030,000	4,030,000	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に保有するものです。退職給付信託設定株式であり、議決権行使を指図する権限を保有しております。	無
	8,648	6,073		
日本たばこ産業(株)	1,000,000	1,000,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に保有するものです。退職給付信託設定株式であり、議決権行使を指図する権限を保有しております。	無
	4,054	2,798		
アステラス製薬(株)	2,284,000	2,284,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に保有するものです。退職給付信託設定株式であり、議決権行使を指図する権限を保有しております。	無
	3,753	4,300		
(株)KADOKAWA	532,608	532,608	スマートコミュニケーション部門における営業取引の関係強化を目的に保有するものです。退職給付信託設定株式であり、議決権行使を指図する権限を保有しております。	有
	1,412	1,500		
宝ホールディングス(株)	500,000	500,000	ライフ&ヘルスケア部門における営業取引の関係強化を目的に保有するものです。退職給付信託設定株式であり、議決権行使を指図する権限を保有しております。	有
	535	511		

- (注) 1. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。  
2. 当社株式の保有の有無において、当該銘柄が持株会社の場合には、持株会社及び主要な子会社の当社株式の保有状況を確認しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1. 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2. 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2023年4月1日から2024年3月31日まで)の財務諸表について、アーク有限責任監査法人による監査を受けております。

### 3. 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。

具体的には、公益財団法人財務会計基準機構に加入し、同機構の行う研修に参加すること等で、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	1 246,438	1 228,765
受取手形	46,780	48,590
売掛金	282,560	299,193
契約資産	421	646
有価証券	22,800	7,500
商品及び製品	85,026	88,301
仕掛品	33,890	36,607
原材料及び貯蔵品	35,946	39,588
その他	49,819	50,789
貸倒引当金	688	664
流動資産合計	802,995	799,318
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	1 555,484	1 572,978
減価償却累計額	373,274	394,367
建物及び構築物(純額)	182,209	178,611
機械装置及び運搬具	678,617	710,091
減価償却累計額	612,663	633,477
機械装置及び運搬具(純額)	65,954	76,614
土地	1 139,907	1 142,404
リース資産	14,859	18,063
減価償却累計額	7,735	9,452
リース資産(純額)	7,123	8,611
建設仮勘定	20,284	23,751
その他	115,097	123,795
減価償却累計額	94,148	100,648
その他(純額)	20,949	23,147
有形固定資産合計	436,429	453,139
<b>無形固定資産</b>		
のれん	2,423	4,101
ソフトウェア	26,109	23,738
その他	1,827	2,856
無形固定資産合計	30,360	30,697
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1, 2 341,215	1, 2 374,659
退職給付に係る資産	174,781	248,389
繰延税金資産	7,749	8,718
その他	2 38,882	2 43,592
貸倒引当金	2,029	2,885
投資その他の資産合計	560,598	672,474
固定資産合計	1,027,389	1,156,310
資産合計	1,830,384	1,955,629

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	224,418	223,873
短期借入金	1 30,301	1 38,261
1年内返済予定の長期借入金	1 1,243	1 4,478
未払法人税等	10,492	11,642
賞与引当金	20,433	21,290
補修対策引当金	17,549	7,157
その他	1, 4 94,131	1, 4 102,224
流動負債合計	398,571	408,928
固定負債		
社債	100,000	100,000
長期借入金	1 13,772	1 23,403
リース債務	7,821	11,745
補修対策引当金	9,506	-
退職給付に係る負債	54,740	56,190
繰延税金負債	84,659	111,654
その他	4 13,066	7,019
固定負債合計	283,567	310,013
負債合計	682,139	718,941
純資産の部		
株主資本		
資本金	114,464	114,464
資本剰余金	145,112	145,118
利益剰余金	737,699	782,000
自己株式	88,212	126,367
株主資本合計	909,064	915,215
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	138,781	161,863
繰延ヘッジ損益	21	26
為替換算調整勘定	14,143	20,850
退職給付に係る調整累計額	25,535	67,971
その他の包括利益累計額合計	178,439	250,711
非支配株主持分	60,741	70,760
純資産合計	1,148,245	1,236,687
負債純資産合計	1,830,384	1,955,629

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
売上高	1 1,373,209	1 1,424,822
売上原価	1,081,284	1,111,129
売上総利益	291,924	313,692
販売費及び一般管理費	2, 3 230,691	2, 3 238,242
営業利益	61,233	75,450
営業外収益		
受取利息	449	1,261
受取配当金	8,566	5,149
設備賃貸料	754	1,005
持分法による投資利益	13,603	17,529
その他	3,321	3,488
営業外収益合計	26,695	28,434
営業外費用		
支払利息	700	894
寄付金	1,179	1,041
設備賃貸費用	473	646
その他	1,913	2,600
営業外費用合計	4,267	5,182
経常利益	83,661	98,702
特別利益		
固定資産売却益	4 17,426	4 277
投資有価証券売却益	12,871	69,931
補修対策引当金戻入額	11,388	6 15,647
その他	2,788	46
特別利益合計	44,474	85,903
特別損失		
固定資産売却損	5 49	5 163
固定資産除却損	1,263	1,730
減損損失	7 6,286	7 38,263
その他	802	1,436
特別損失合計	8,402	41,593
税金等調整前当期純利益	119,733	143,012
法人税、住民税及び事業税	20,377	31,474
法人税等調整額	9,650	84
法人税等合計	30,028	31,558
当期純利益	89,704	111,454
非支配株主に帰属する当期純利益	4,011	524
親会社株主に帰属する当期純利益	85,692	110,929

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
当期純利益	89,704	111,454
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	54,184	23,027
繰延ヘッジ損益	74	63
為替換算調整勘定	7,457	6,214
退職給付に係る調整額	2,895	42,852
持分法適用会社に対する持分相当額	3,025	904
その他の包括利益合計	46,672	73,062
包括利益	43,032	184,516
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	38,938	183,201
非支配株主に係る包括利益	4,093	1,315

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	114,464	145,143	740,183	133,123	866,667
当期変動額					
剰余金の配当			17,145		17,145
親会社株主に帰属する 当期純利益			85,692		85,692
持分法の適用範囲の変動			465		465
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		30			30
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減				0	0
自己株式の取得				25,864	25,864
自己株式の処分			15	194	210
自己株式の消却			70,581	70,581	-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	30	2,484	44,911	42,397
当期末残高	114,464	145,112	737,699	88,212	909,064

	その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	192,994	45	4,220	27,932	225,193	56,552	1,148,413
当期変動額							
剰余金の配当							17,145
親会社株主に帰属する 当期純利益							85,692
持分法の適用範囲の変動							465
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							30
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減							0
自己株式の取得							25,864
自己株式の処分							210
自己株式の消却							-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	54,212	66	9,922	2,397	46,754	4,188	42,565
当期変動額合計	54,212	66	9,922	2,397	46,754	4,188	168
当期末残高	138,781	21	14,143	25,535	178,439	60,741	1,148,245

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	114,464	145,112	737,699	88,212	909,064
当期変動額					
剰余金の配当			16,430		16,430
親会社株主に帰属する 当期純利益			110,929		110,929
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		5			5
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減				0	0
自己株式の取得				88,564	88,564
自己株式の処分			55	156	211
自己株式の消却			50,253	50,253	-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	5	44,301	38,155	6,151
当期末残高	114,464	145,118	782,000	126,367	915,215

	その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	退職給付に 係る調整 累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	138,781	21	14,143	25,535	178,439	60,741	1,148,245
当期変動額							
剰余金の配当							16,430
親会社株主に帰属する 当期純利益							110,929
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動							5
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減							0
自己株式の取得							88,564
自己株式の処分							211
自己株式の消却							-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	23,081	47	6,706	42,436	72,271	10,019	82,291
当期変動額合計	23,081	47	6,706	42,436	72,271	10,019	88,442
当期末残高	161,863	26	20,850	67,971	250,711	70,760	1,236,687

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	119,733	143,012
減価償却費	51,769	55,990
減損損失	6,286	38,263
貸倒引当金の増減額（ は減少）	38	747
退職給付に係る資産の増減額（ は増加）	16,958	17,656
退職給付に係る負債の増減額（ は減少）	3,641	4,748
持分法による投資損益（ は益）	13,603	17,529
のれん償却額	512	735
受取利息及び受取配当金	9,016	6,410
支払利息	700	894
投資有価証券売却損益（ は益）	12,810	69,913
投資有価証券評価損益（ は益）	337	685
固定資産除売却損益（ は益）	16,080	1,649
売上債権の増減額（ は増加）	1,599	12,844
棚卸資産の増減額（ は増加）	11,085	2,598
仕入債務の増減額（ は減少）	13,404	3,452
補修対策引当金戻入額	11,388	15,647
その他	8,197	1,732
小計	68,875	102,403
補修対策費用の支払額	6,844	4,251
特別退職金の支払額	141	89
法人税等の支払額	23,895	25,508
営業活動によるキャッシュ・フロー	37,993	72,553
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の純増減額（ は増加）	1,492	703
有価証券の純増減額（ は増加）	-	10,300
有形固定資産の取得による支出	50,321	59,428
有形固定資産の売却による収入	19,813	1,782
投資有価証券の取得による支出	1,038	1,470
投資有価証券の売却による収入	14,903	81,614
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	1,743	9,282
無形固定資産の取得による支出	11,804	15,325
利息及び配当金の受取額	6,740	12,632
その他	3,063	1,763
投資活動によるキャッシュ・フロー	25,021	18,355

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月 31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額（ は減少）	3,693	7,953
長期借入れによる収入	3,100	4,619
長期借入金の返済による支出	2,652	11,146
社債の償還による支出	1,050	2,500
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	169
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の売却による収入	41	982
自己株式の取得による支出	25,864	88,564
自己株式取得のための金銭の信託の増減額（ は増加）	127	5,462
子会社の自己株式の取得による支出	0	100
利息の支払額	698	889
配当金の支払額	17,142	16,431
非支配株主への配当金の支払額	592	1,651
その他	3,754	5,337
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>52,435</b>	<b>118,696</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	4,430	3,983
現金及び現金同等物の増減額（ は減少）	35,032	23,804
現金及び現金同等物の期首残高	293,361	258,329
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	45
現金及び現金同等物の期末残高	258,329	234,569

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数 111社

連結子会社名は、「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。  
当連結会計年度より、株式取得等に伴いシミックCMO(株)他6社を新たに連結の範囲に含めております。  
また、合併による消滅等に伴い3社を連結の範囲から除外しております。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称等

(株)DNPテクノロジーサーチ

##### (連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためであります。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した関連会社の数 19社

主要な持分法適用会社はBIPROGY(株)、ブックオフグループホールディングス(株)、教育出版(株)、DICグラフィックス(株)、Photronics DNP Mask Corporation、MK Smart Joint Stock Company、Photronics DNP Mask Corporation Xiamenであります。

当連結会計年度より、株式取得等に伴い2社を新たに持分法の適用範囲に含めております。  
また、清算終了等に伴い2社を持分法の適用範囲から除外しております。

#### (2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社の名称等

(株)DNPテクノロジーサーチ

##### (持分法を適用していない理由)

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないためであります。

#### (3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、主として各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、北海道コカ・コーラボトリング(株)他33社の決算日は12月31日、丸善CHIホールディングス(株)他18社の決算日は1月31日ではありますが、連結財務諸表の作成にあたってはそれぞれ同日現在の財務諸表を使用しております。

また、(株)インテリジェントウェイブの決算日は6月30日、シミックCMO(株)他4社の決算日は9月30日、DNP田村プラスチック(株)他1社の決算日は10月31日、(株)DNP・SIG Combiblocの決算日は12月31日であり、それぞれ仮決算に基づく財務諸表を使用しております。

上記の決算日または仮決算日と連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### イ. 有価証券

満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定しております。）

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

###### ロ. デリバティブ

主として時価法

###### ハ. 棚卸資産

貸借対照表価額については、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。

商品 主として個別法による原価法

製品・仕掛品 主として売価還元法による原価法

原材料 主として移動平均法による原価法

貯蔵品 主として最終仕入原価法による原価法

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### イ. 有形固定資産（リース資産及び使用権資産を除く）

当社及び国内連結子会社は、主として定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

また、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、主として3年間で均等償却する方法を採用しております。

在外連結子会社は、主として定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～68年

機械装置及び運搬具 2～20年

###### ロ. 無形固定資産（リース資産及び使用権資産を除く）

主として定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、主として社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

###### ハ. リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

###### ニ. 使用権資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### イ. 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

ロ．賞与引当金

従業員に対して翌連結会計年度に支給する賞与のうち、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

ハ．補修対策引当金

一部の製品に生じた不具合に対して、今後必要と見込まれる補修対策費用を合理的に見積もり、支払見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

イ．退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

ロ．数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として9年）による定率法により計算した額をそれぞれ発生翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（主として6年）による定額法により費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

イ．主要な事業における主な履行義務の内容

当社及び連結子会社の主な履行義務は、「スマートコミュニケーション部門」、「ライフ&ヘルスケア部門」、「エレクトロニクス部門」の各部門における、製品及び商品の販売、サービスの提供等であります。各部門における具体的な素材は「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載のとおりであります。

ロ．当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）

製品及び商品の販売

国内の製品及び商品の販売については、主に「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時から当該製品及び商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合については、出荷基準で収益を認識しております。製品及び商品の輸出販売については、顧客との契約に基づいた貿易条件により、当該製品及び商品に対する危険負担が移転した時点で顧客が支配を獲得するため、当該時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。また、一部の連結子会社（スマートコミュニケーション部門）における店舗での商品販売については、顧客に商品を引き渡した時点で顧客が支配を獲得するため、当該時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

サービスの提供

サービスの提供については、履行義務が一時で充足される場合には、サービスの提供を顧客が検収した時点で、当該履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。また、履行義務が顧客との契約により契約期間の一定期間にわたり充足される場合には、時の経過に伴い当該履行義務が充足されると判断し、契約期間にわたって均等按分し収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産及び負債は、在外子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

イ. ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。

なお、為替予約については振当処理の要件を満たしている場合は振当処理によっております。

ロ. ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建売上債権、外貨建買入債務及び外貨建予定取引

ハ. ヘッジ方針

当社及び連結子会社の市場リスクに係る社内規程に基づき、為替変動リスクをヘッジしております。

ニ. ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計を比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんについては、20年以内のその効果の発現する期間にわたって定額法により償却することとしております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなります。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 補修対策引当金

(1) 当連結会計年度に計上した金額 27,056百万円

(2) その他の情報

当社グループは、補修対策費用の引当金を認識しております。

この引当金は、一部の壁紙製品に生じた不具合に対して科学的検証・分析を実施し、将来に発生が見込まれる補修対策費用として、必要な金額を合理的に見積っております。

見積り計算は補修単価及び補修数量を基礎として行っておりますが、補修単価については、過去の補修工事価格を基に今後の人件費、材料費等の変動リスクを加味しております。また、補修数量については、対象となり得る製品の生産数量を基に今後補修が必要となる数量を見積っております。

このため、人件費、材料費等の価格変動、今後の不具合発生状況等によって影響を受ける可能性があります。

実際の支払額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 繰延税金資産

(1) 当連結会計年度に計上した金額 42,579百万円

(2) その他の情報

繰延税金資産は、将来減算一時差異、繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、事業計画等に基づく将来の課税所得等によって回収される可能性が高い範囲内で認識しており、その時期及び金額を合理的に見積り算定しております。

当社グループでは繰延税金資産の金額を算出するにあたって、取締役会が承認する事業計画を基礎として見積りを行っております。新型コロナウイルス感染症や地政学リスクが及ぼす経営環境への影響を正確には見通せない状況ですが、その影響は一定期間続くとの仮定に基づき会計上の見積りを行っております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

#### 1. 補修対策引当金

(1) 当連結会計年度に計上した金額 7,157百万円

##### (2) その他の情報

当社グループは、補修対策費用の引当金を認識しております。

この引当金は、一部の壁紙製品に生じた不具合に対して科学的検証・分析を実施し、将来に発生が見込まれる補修対策費用として、必要な金額を合理的に見積っております。

見積り計算は補修単価及び補修数量を基礎として行っておりますが、補修単価については、過去の補修工事価格を基に今後の人件費、材料費等の変動リスクを加味しております。また、補修数量については、対象となり得る製品の生産数量を基に今後補修が必要となる数量を見積っております。

このため、人件費、材料費等の価格変動、今後の不具合発生状況等によって影響を受ける可能性があります。

実際の支払額が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

#### 2. 繰延税金資産

(1) 当連結会計年度に計上した金額 52,284百万円

##### (2) その他の情報

繰延税金資産は、将来減算一時差異、繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、事業計画等に基づく将来の課税所得等によって回収される可能性が高い範囲内で認識しており、その時期及び金額を合理的に見積り算定しております。

当社グループでは繰延税金資産の金額を算出するにあたって、取締役会により承認された事業計画を基礎として見積りを行っております。地政学リスクが及ぼす経営環境への影響を正確には見通せない状況ですが、その影響は一定期間続くとの仮定に基づき会計上の見積りを行っております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定に変更が生じた場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

( 連結貸借対照表関係 )

1 . 担保提供資産及び担保付債務

	前連結会計年度 ( 2023年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )
担保提供資産		
建物及び構築物	2,048百万円	1,916百万円
土地	4,793 "	4,793 "
その他	96 "	99 "
担保提供資産 計	6,938 "	6,809 "
担保付債務		
短期借入金	550百万円	480百万円
1年内返済予定の長期借入金	472 "	489 "
長期借入金	1,047 "	649 "
その他	5 "	4 "
担保付債務 計	2,075 "	1,623 "

2 . 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 ( 2023年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )
投資有価証券 ( 株式 )	73,190百万円	85,480百万円
その他 ( 出資金 )	14,490 "	18,715 "

3 . 受取手形割引高

	前連結会計年度 ( 2023年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2024年 3月31日 )
	85百万円	89百万円

4 . 流動負債及び固定負債のその他のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項 ( 収益認識関係 ) 3 .

(1) 契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

## (連結損益計算書関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益

売上高には、顧客との契約から生じる収益とそれ以外の収益を含めておりますが、そのほとんどが顧客との契約から生じる収益であり、それ以外の収益に重要性はないため、区分表示しておりません。

## 2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
給料及び手当	68,170百万円	68,407百万円
賞与引当金繰入額	7,145 "	7,248 "
退職給付費用	1,802 "	1,369 "
減価償却費	11,593 "	12,488 "
研究開発費	32,480 "	35,236 "

## 3. 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
	32,480百万円	35,236百万円

なお、当期製造費用に含まれる研究開発費はありません。

## 4. 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物及び構築物	723百万円	61百万円
機械装置及び運搬具	116 "	102 "
土地	16,576 "	111 "
その他	9 "	2 "

## 5. 固定資産売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
建物及び構築物	9百万円	9百万円
機械装置及び運搬具	37 "	42 "
土地	- "	111 "
その他	2 "	0 "

## 6. 補修対策引当金戻入額

当連結会計年度末までに想定している全ての補修数量の9割を超える工事が完了しましたが、人件費、材料費等の価格変動、不具合発生状況等による影響で、実際の支払額が見積りと異なったため、補修対策引当金戻入額を計上しております。

## 7. 減損損失

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都板橋区 他	情報イノベーション関連事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、その他	1,527
千葉県柏市 他	システム関連資産	建物及び構築物、ソフトウェア、その他	1,263
埼玉県久喜市 埼玉県白岡市 他	出版関連事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、ソフトウェア、その他	1,215
その他	上記以外の事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地、のれん、ソフトウェア、その他	1,968
その他	遊休資産	建物及び構築物、その他	311

当社グループは、減損損失の算定にあたり、主として損益の単位となる事業グループを基準に資産のグルーピングを行っております。また、遊休資産については個別物件ごとに減損の検討を行っております。

この結果、収益性が低下した事業用資産グループ、使用見込がない遊休資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（6,286百万円）として特別損失に計上しております。

その内訳は、建物及び構築物2,273百万円、機械装置及び運搬具966百万円、土地118百万円、のれん194百万円、ソフトウェア1,495百万円、その他1,239百万円であります。

収益性が低下した資産の回収可能価額は、使用価値又は正味売却可能価額により測定しております。使用価値により測定している資産については、主として今後の営業活動から生じるキャッシュ・フローが見込めないため零として評価しております。正味売却可能価額により測定している資産については、売却予定価額等により算定しております。なお、閉鎖・移転を計画している拠点については、拠点の閉鎖・移転時に不要となる資産の帳簿価額をそれぞれ減額しております。

遊休資産の回収可能価額については、正味売却価額により測定しており、正味売却価額については不動産鑑定等を基準として算定しておりますが、売却価額の算定が困難な遊休資産については、帳簿価額を備忘価額まで減額しております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
東京都新宿区 栃木県栃木市 他	情報イノベーション関連事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、土地、建設仮勘定、ソフトウェア、その他	29,877
インドネシア	包装関連事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、建設仮勘定、ソフトウェア、その他	2,804
埼玉県久喜市 埼玉県白岡市 他	出版関連事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、建設仮勘定、ソフトウェア、その他	1,978
千葉県柏市 他	システム関連資産	ソフトウェア、その他	1,486
アメリカ	イメージングコミュニケーション関連事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、建設仮勘定、のれん、ソフトウェア、その他	1,263
その他	上記以外の事業用資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具、建設仮勘定、のれん、ソフトウェア、その他	822
その他	遊休資産	土地	29

当社グループは、減損損失の算定にあたり、主として損益の単位となる事業グループを基準に資産のグルーピングを行っております。また、遊休資産については個別物件ごとに減損の検討を行っております。

この結果、収益性が低下した事業用資産グループ、使用見込がない遊休資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失（38,263百万円）として特別損失に計上しております。

その内訳は、建物及び構築物15,669百万円、機械装置及び運搬具3,901百万円、土地3,091百万円、建設仮勘定818百万円、のれん1,157百万円、ソフトウェア9,963百万円、その他3,660百万円であります。

収益性が低下した資産の回収可能価額は、使用価値又は正味売却価額により測定しております。使用価値により測定している資産については、主として今後の営業活動から生じるキャッシュ・フローが見込めないため零として評価しております。正味売却価額により測定している資産については、不動産鑑定等を基準として算定しております。なお、閉鎖・移転を計画している拠点については、拠点の閉鎖・移転時に不要となる資産の帳簿価額をそれぞれ減額しております。

遊休資産の回収可能価額については、正味売却価額により測定しており、正味売却価額については売却予定価額等により算定しておりますが、売却価額の算定が困難な遊休資産については、帳簿価額を備忘価額まで減額しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
<b>その他有価証券評価差額金</b>		
当期発生額	65,649百万円	101,844百万円
組替調整額	12,707 "	69,353 "
税効果調整前	78,357 "	32,491 "
税効果額	24,172 "	9,463 "
その他有価証券評価差額金	54,184 "	23,027 "
<b>繰延ヘッジ損益</b>		
当期発生額	111百万円	85百万円
組替調整額	3 "	10 "
税効果調整前	114 "	96 "
税効果額	39 "	33 "
繰延ヘッジ損益	74 "	63 "
<b>為替換算調整勘定</b>		
当期発生額	7,457百万円	6,221百万円
組替調整額	- "	7 "
為替換算調整勘定	7,457 "	6,214 "
<b>退職給付に係る調整額</b>		
当期発生額	5,387百万円	69,803百万円
組替調整額	8,906 "	8,358 "
税効果調整前	3,519 "	61,444 "
税効果額	623 "	18,591 "
退職給付に係る調整額	2,895 "	42,852 "
<b>持分法適用会社に対する持分相当額</b>		
当期発生額	3,157百万円	1,649百万円
組替調整額	132 "	744 "
持分法適用会社に対する持分相当額	3,025 "	904 "
その他の包括利益合計	46,672 "	73,062 "

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	317,240	-	25,000	292,240
合計	317,240	-	25,000	292,240
自己株式				
普通株式	48,175	7,619	25,070	30,724
合計	48,175	7,619	25,070	30,724

- (注) 1. 普通株式の発行済株式総数の減少25,000千株は、自己株式の消却による減少25,000千株であります。  
2. 普通株式の自己株式の株式数の増加7,619千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加7,616千株、単元未満株式の買取りによる増加3千株であります。  
3. 普通株式の自己株式の株式数の減少25,070千株は、自己株式の消却による減少25,000千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少70千株、持分法適用関連会社に対する持分率の変動による減少0千株であります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2022年6月29日 定時株主総会	普通株式	8,610	32	2022年3月31日	2022年6月30日
2022年11月11日 取締役会	普通株式	8,534	32	2022年9月30日	2022年12月9日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	8,368	利益剰余金	32	2023年3月31日	2023年6月30日

当連結会計年度(自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数 (千株)	当連結会計年度 増加株式数 (千株)	当連結会計年度 減少株式数 (千株)	当連結会計年度末 株式数 (千株)
発行済株式				
普通株式	292,240	-	15,000	277,240
合計	292,240	-	15,000	277,240
自己株式				
普通株式	30,724	21,968	15,051	37,642
合計	30,724	21,968	15,051	37,642

- (注) 1. 普通株式の発行済株式総数の減少15,000千株は、自己株式の消却による減少15,000千株であります。  
2. 普通株式の自己株式の株式数の増加21,968千株は、取締役会決議による自己株式の取得による増加21,954千株、譲渡制限付株式報酬制度における自己株式の無償取得による増加10千株、単元未満株式の買取りによる増加3千株であります。  
3. 普通株式の自己株式の株式数の減少15,051千株は、自己株式の消却による減少15,000千株、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少51千株、単元未満株式の売渡しによる減少0千株、持分法適用関連会社に対する持分率の変動による減少0千株であります。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2023年6月29日 定時株主総会	普通株式	8,368	32	2023年3月31日	2023年6月30日
2023年11月10日 取締役会	普通株式	8,061	32	2023年9月30日	2023年12月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	7,667	利益剰余金	32	2024年3月31日	2024年6月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
現金及び預金	246,438百万円	228,765百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	609 "	1,695 "
取得日から3か月以内に償還期限の到来する 短期投資(有価証券)	12,500 "	7,500 "
現金及び現金同等物	258,329 "	234,569 "

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

重要性が乏しいため、記載は省略しております。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
1年内	4,401百万円	4,744百万円
1年超	5,282 "	11,658 "
合計	9,684 "	16,403 "

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については、安全性の高い金融資産で運用しており、資金調達については、銀行からの借入や社債の発行により必要な資金を調達しております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機目的のためのデリバティブ取引は行わないこととしております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、その一部には輸出に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主として株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されております。借入金及び社債は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で16年後であります。このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建て債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」の「重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、社内規程に従い、営業債権について、各事業部門において主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の社内規程に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関に限定して取引を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の貸借対照表価額により表わされております。

市場リスクの管理

当社及び一部の連結子会社は、為替相場の変動による損失を防ぐ目的で、輸出取引に関しては外貨建て売上債権額及び受注残高を限度として、輸入取引に関しては一定額以上の取引に関する外貨建て買入債務について、為替予約取引を行っております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握しております。

デリバティブ取引の管理、実行については、取引方法や限度額を定めた社内規程に基づき、経理本部等にて行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社及び連結子会社は、各部署からの報告に基づいた資金繰計画を作成、適時更新することで、適正な手許流動性を維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券	289,700	331,398	41,697
資産計	289,700	331,398	41,697
(1) 社債	102,500	98,040	4,459
(2) 長期借入金	15,016	14,877	138
負債計	117,516	112,917	4,598
デリバティブ取引（ 3 ）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	20	20	-
ヘッジ会計が適用されているもの	(47)	(47)	-
デリバティブ取引 計	(27)	(27)	-

- 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「有価証券」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 (2023年3月31日)
非上場株式	50,966

- デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。
- 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については含めておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は548百万円であります。

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 投資有価証券	315,508	380,298	64,790
資産計	315,508	380,298	64,790
(1) 社債	100,000	94,057	5,943
(2) 長期借入金	27,882	27,625	256
負債計	127,882	121,682	6,199
デリバティブ取引（ 3 ）			
ヘッジ会計が適用されていないもの	(597)	(597)	-
ヘッジ会計が適用されているもの	49	49	-
デリバティブ取引 計	(548)	(548)	-

- 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「有価証券」、「支払手形及び買掛金」及び「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 市場価格のない株式等は、「(1) 投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：百万円）

区分	当連結会計年度 (2024年3月31日)
非上場株式	58,612

- デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、( )で示しております。
- 連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については含めておりません。当該出資の連結貸借対照表計上額は538百万円であります。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	246,438	-	-	-
受取手形	46,780	-	-	-
売掛金	282,560	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(社債)	300	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの(社債等)	-	30	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの(その他)	22,500	-	-	-
合計	598,579	30	-	-

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	228,765	-	-	-
受取手形	48,590	-	-	-
売掛金	299,193	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券(社債)	-	200	100	-
その他有価証券のうち満期があるもの(社債等)	125	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの(その他)	7,500	-	-	-
合計	584,174	200	100	-

(注2) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	30,301	-	-	-	-	-
社債	2,500	-	-	-	-	100,000
長期借入金	1,243	2,270	3,893	4,546	3,026	36
合計	34,044	2,270	3,893	4,546	3,026	100,036

当連結会計年度(2024年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	38,261	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	-	-	100,000
長期借入金	4,478	5,651	6,127	6,331	1,908	3,384
合計	42,740	5,651	6,127	6,331	1,908	103,384

### 3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

#### (1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	259,886	-	-	259,886
社債	-	30	-	30
資産計	259,886	30	-	259,917
デリバティブ取引				
通貨関連	-	27	-	27
負債計	-	27	-	27

一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなす投資信託については含めておりません。当該投資信託の連結貸借対照表計上額は35百万円であります。

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	281,106	-	-	281,106
社債	-	125	-	125
資産計	281,106	125	-	281,232
デリバティブ取引				
通貨関連	-	548	-	548
負債計	-	548	-	548

一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に従い、投資信託の基準価額を時価とみなす投資信託については含めておりません。当該投資信託の連結貸借対照表計上額は65百万円であります。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2023年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 子会社及び関連会社株式 関連会社株式	71,445	-	-	71,445
資産計	71,445	-	-	71,445
社債	-	98,040	-	98,040
長期借入金	-	14,877	-	14,877
負債計	-	112,917	-	112,917

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 満期保有目的の債券 社債	-	308	-	308
子会社及び関連会社株式 関連会社株式	98,692	-	-	98,692
資産計	98,692	308	-	99,000
社債	-	94,057	-	94,057
長期借入金	-	27,625	-	27,625
負債計	-	121,682	-	121,682

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式及び社債は主として相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社グループが保有している社債は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

為替予約の時価は、金利や為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

社債（1年内償還予定を含む）

当社グループの発行する社債の時価は、相場価格を利用できるものについては、日本証券業協会の売買参考統計値を用いて公正価値を算定しており、相場価格を利用できないものについては、元利金の合計額と当該社債の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、それぞれレベル2の時価に分類しております。

長期借入金（1年内返済予定を含む）

長期借入金の時価は、主として元利金の合計額を、新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	-	-	-
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	300	299	0
合計	300	299	0

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を 超えるもの	300	308	8
時価が連結貸借対照表計上額を 超えないもの	-	-	-
合計	300	308	8

2. その他有価証券

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	255,132	56,078	199,053
	債券	30	30	0
	その他	35	16	19
	小計	255,197	56,124	199,073
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	12,278	13,630	1,352
	債券	0	0	-
	その他	23,048	23,048	-
	小計	35,326	36,679	1,352
合計		290,524	92,803	197,721

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	280,658	50,344	230,314
	債券	125	125	0
	その他	65	17	47
	小計	280,849	50,486	230,362
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	7,490	7,656	165
	債券	0	0	-
	その他	8,038	8,038	-
	小計	15,529	15,694	165
合計		296,379	66,181	230,197

### 3. 当連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	14,813	12,871	35
合計	14,813	12,871	35

当連結会計年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

種類	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	81,359	69,929	17
合計	81,359	69,929	17

### 4. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度（自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日）

表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損337百万円を計上しております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

当連結会計年度（自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日）

表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理を行い、投資有価証券評価損685百万円を計上しております。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	16,982	-	87	87
	ユーロ	2,608	-	67	67
	買建 米ドル	12	-	0	0
	合計	19,603	-	20	20

当連結会計年度(2024年3月31日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	14,877	-	530	530
	ユーロ	2,891	-	67	67
	買建 米ドル	5	-	0	0
	合計	17,773	-	597	597

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2023年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 売建				
	米ドル	外貨建予定取引	69	-	0
	買建				
	米ドル	外貨建予定取引	2,073	-	42
	人民元	"	168	-	2
	ユーロ	"	100	-	1
	ポンド	"	23	-	0
	スイスフラン	"	11	-	0
為替予約の 振当処理	為替予約取引 売建				
	米ドル	売掛金	460	-	(注)
	買建				
	米ドル	買掛金	522	-	(注)
	人民元	"	50	-	(注)
	ユーロ	"	0	-	(注)
	スイスフラン	"	0	-	(注)
合計			3,480	-	47

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金及び買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金及び買掛金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2024年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	うち1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	為替予約取引 売建	外貨建予定取引	112	-	4
	米ドル				
	買建	外貨建予定取引	2,747	-	45
	米ドル				
	ポンド				
人民元	"	292	-	8	
ユーロ	"	153	-	0	
		"	86	-	0
為替予約の 振当処理	為替予約取引 売建	売掛金	31	-	(注)
	米ドル				
	買建	買掛金	345	-	(注)
	米ドル				
	人民元				
ユーロ	"	14	-	(注)	
	"	1	-	(注)	
合計			3,786	-	49

(注) 為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金及び買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該売掛金及び買掛金の時価に含めて記載しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び主な国内連結子会社は、確定給付型の制度として確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を、確定拠出型の制度として確定拠出年金制度を設けております。

当社は、退職給付信託を設定しております。

なお、一部の連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

また、一部の海外連結子会社は、確定給付制度のほか、確定拠出制度を設けております。

## 2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を含む。）

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
退職給付債務の期首残高	222,606	217,529
勤務費用	10,522	10,116
利息費用	1,404	2,069
数理計算上の差異の発生額	9,337	8,650
退職給付の支払額	8,198	9,401
過去勤務費用の発生額	585	79
連結範囲の変更による増減額	-	2,205
その他	53	329
退職給付債務の期末残高	217,529	213,619

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
年金資産の期首残高	332,848	337,569
期待運用収益	8,501	8,614
数理計算上の差異の発生額	3,313	61,309
事業主からの拠出額	5,472	5,503
退職給付の支払額	6,092	6,712
その他	152	466
年金資産の期末残高	337,569	405,818

## (3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：百万円)	
	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	162,799	157,429
年金資産	337,569	405,818
	174,769	248,389
非積立型制度の退職給付債務	54,729	56,190
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	120,040	192,199
退職給付に係る負債	54,740	56,190
退職給付に係る資産	174,781	248,389
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	120,040	192,199

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
勤務費用 (注)1・2	10,512	10,104
利息費用	1,404	2,069
期待運用収益	8,501	8,614
数理計算上の差異の費用処理額	7,844	7,397
過去勤務費用の費用処理額	1,367	965
確定給付制度に係る退職給付費用	5,796	4,803

- (注) 1. 企業年金基金に対する従業員からの拠出額を控除しております。  
2. 簡便法を適用した連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しております。  
3. 上記退職給付費用以外に割増退職金を支払っており、前連結会計年度においては145百万円を、当連結会計年度においては495百万円を特別損失に計上しております。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
数理計算上の差異	1,861	62,486
過去勤務費用	1,657	1,041
合計	3,519	61,444

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
未認識数理計算上の差異	32,621	95,096
未認識過去勤務費用	4,286	3,178
合計	36,907	98,275

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
債券	15%	13%
株式	39%	45%
オルタナティブ	39%	36%
その他	7%	6%
合計	100%	100%

- (注) 1. オルタナティブは、主にヘッジファンド、マルチアセット、インフラ、不動産を投資対象とした運用商品であります。  
2. 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度は14%、当連結会計年度は17%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
割引率	1.3%	1.5%
長期期待運用収益率	主として2.5%	主として2.5%

(注) 上記に記載している割引率は、複数の割引率を加重平均で表わしております。

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,548百万円、当連結会計年度2,527百万円です。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
減損損失	11,497百万円	21,793百万円
退職給付に係る負債	20,324 "	17,153 "
税務上の繰越欠損金(注)2	18,678 "	10,956 "
賞与引当金	6,298 "	6,545 "
投資有価証券評価損	2,640 "	2,828 "
補修対策引当金	8,279 "	2,190 "
未払事業税	1,116 "	1,653 "
棚卸資産	1,121 "	1,351 "
その他	17,243 "	25,985 "
繰延税金資産 小計	87,200 "	90,457 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	14,693 "	10,417 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	29,928 "	27,756 "
評価性引当額 小計(注)1	44,621 "	38,173 "
繰延税金資産 合計	42,579 "	52,284 "
<b>繰延税金負債</b>		
退職給付に係る資産	53,482百万円	76,007百万円
その他有価証券評価差額金	59,813 "	69,276 "
関係会社の留保利益金	3,716 "	6,348 "
特別償却準備金	7 "	5 "
その他	2,469 "	3,583 "
繰延税金負債 合計	119,490 "	155,220 "
繰延税金資産(負債)の純額	76,910 "	102,936 "

(注)1. 評価性引当額が6,447百万円減少しております。この主な内容は次のとおりであります。

税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額については、税務上の繰越欠損金の解消に伴い減少しました。  
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額については、期末時点における将来の課税所得を見積った結果、翌期以降の回収可能額が増加したため減少しました。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2023年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	1,200	1,970	846	550	814	13,295	18,678
評価性引当額	1,065	1,962	846	550	810	9,456	14,693
繰延税金資産	135	7	-	-	4	3,838	(b) 3,985

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金18,678百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産3,985百万円を計上しております。

この繰延税金資産3,985百万円は、当社及び連結子会社における税務上の繰越欠損金のうち一部について、将来の課税所得の見積りにより回収可能と判断したため計上したものです。

当連結会計年度（2024年3月31日）

（単位：百万円）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金（a）	1,471	925	634	835	389	6,698	10,956
評価性引当額	1,146	900	634	835	389	6,509	10,417
繰延税金資産	325	24	-	-	-	188	(b) 538

（a）税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

（b）税務上の繰越欠損金10,956百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産538百万円を計上しております。

この繰延税金資産538百万円は、連結子会社における税務上の繰越欠損金のうち一部について、将来の課税所得の見積りにより回収可能と判断したため計上したものです。

2．法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2023年3月31日)	当連結会計年度 (2024年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
税効果対象外申告調整項目	0.6%	1.8%
のれん償却等	- %	0.1%
評価性引当額	2.9%	5.4%
持分法投資損益	3.5%	3.8%
住民税均等割等	0.5%	0.5%
税額控除	0.5%	0.3%
子会社の税率差異	0.5%	0.1%
関係会社の留保利益金	0.5%	1.8%
その他	0.3%	0.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.1%	22.1%

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」の売上高に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位:百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	324,548	329,340
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	329,340	347,784
契約資産(期首残高)	298	421
契約資産(期末残高)	421	646
契約負債(期首残高)	13,287	16,655
契約負債(期末残高)	16,655	25,518

契約資産は、主に、顧客との契約について期末日時点で完了しているが、未請求の履行義務に係る対価に対する当社及び連結子会社の権利に関連するものであります。契約資産は、対価に対する当社及び連結子会社の権利が無条件になった時点で顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。

契約負債は、主に、契約に基づく履行に先立って顧客から受領した対価に関連するものであり、契約に基づき履行した時点で収益に振り替えられます。契約負債は、連結貸借対照表上、流動負債及び固定負債のその他に含まれております。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額に重要性はありません。

過去の期間に充足した履行義務から、前連結会計年度に認識した収益(例えば、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額に重要性はありません。

過去の期間に充足した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益(例えば、取引価格の変動)の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、提供する製品やサービス別に事業部門を構成し、各事業部門単位で国内及び海外の包括的な戦略を立案し事業活動を展開しており、「スマートコミュニケーション部門」「ライフ&ヘルスケア部門」「エレクトロニクス部門」の3部門を報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

各部門における具体的な商材は「第1 企業の概況 3 事業の内容」に記載のとおりであります。

(3) 報告セグメントの変更等に関する事項

当連結会計年度より、事業領域とその戦略をより明確化し、具体策の実行を加速させるため、報告セグメントの名称を「情報コミュニケーション部門」を「スマートコミュニケーション部門」に、「生活・産業部門」を「ライフ&ヘルスケア部門」に変更しております。これにともない、快適な人々の暮らしに一層寄与していくため、「飲料事業」を関係の深い「ライフ&ヘルスケア部門」へ移行し、「飲料部門」のセグメントを廃止しております。

なお、前連結会計年度のセグメント情報については、変更後の名称及び区分方法により作成しており、「3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」の前連結会計年度に記載しております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部売上高及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報  
前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	スマートコミュニ ケーション	ライフ& ヘルスケア	エレクトロ ニクス	合 計		
売上高(注) 3						
外部顧客への売上高	718,413	451,221	203,573	1,373,209	-	1,373,209
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,880	152	-	2,033	2,033	-
計	720,293	451,374	203,573	1,375,242	2,033	1,373,209
セグメント利益	26,731	7,981	46,936	81,649	20,415	61,233
セグメント資産	817,776	501,140	242,478	1,561,395	268,989	1,830,384
その他の項目						
減価償却費	20,156	20,519	9,481	50,157	1,611	51,769
のれんの償却額	495	16	0	512	-	512
減損損失	5,169	768	198	6,135	151	6,286
持分法適用会社への投資額	3,768	630	34,669	39,068	44,719	83,787
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	36,793	25,870	13,522	76,186	1,895	78,082

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は、報告セグメントに帰属しない基礎研究並びに各セグメント共有の研究等に係る費用であります。
  - (2) セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産及びセグメント間取引消去等であります。
  - (3) 減損損失の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係るものであります。
  - (4) 持分法適用会社への投資額の調整額は、各報告セグメントに属していないものであります。
  - (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社建物等の設備投資額であります。
2. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。
3. 売上高には、顧客との契約から生じる収益とそれ以外の収益を含めておりますが、そのほとんどが顧客との契約から生じる収益であり、それ以外の収益に重要性はないため、区分表示しておりません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	報告セグメント				調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	スマートコミュニ ケーション	ライフ& ヘルスケア	エレクトロ ニクス	合 計		
売上高(注) 3						
外部顧客への売上高	717,279	472,240	235,303	1,424,822	-	1,424,822
セグメント間の内部売上高 又は振替高	2,152	120	-	2,272	2,272	-
計	719,431	472,360	235,303	1,427,094	2,272	1,424,822
セグメント利益	26,162	13,347	58,152	97,662	22,211	75,450
セグメント資産	814,558	547,931	290,109	1,652,599	303,029	1,955,629
その他の項目						
減価償却費	20,524	22,926	10,945	54,396	1,593	55,990
のれんの償却額	586	152	2	741	-	741
減損損失	34,283	3,502	13	37,799	463	38,263
持分法適用会社への投資額	4,917	160	46,447	51,525	48,949	100,474
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	24,539	18,204	24,674	67,418	950	68,368

(注) 1. 調整額は、以下のとおりであります。

- (1) セグメント利益の調整額は、報告セグメントに帰属しない基礎研究並びに各セグメント共有の研究等に  
係る費用であります。
- (2) セグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産及びセグメント間取引消去等  
であります。
- (3) 減損損失の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産に係るものであります。
- (4) 持分法適用会社への投資額の調整額は、各報告セグメントに属していないものであります。
- (5) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社建物等の設備投資額であります。

2. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

3. 売上高には、顧客との契約から生じる収益とそれ以外の収益を含めておりますが、そのほとんどが顧客と  
の契約から生じる収益であり、それ以外の収益に重要性はないため、区分表示しておりません。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他の地域	合計
1,057,410	225,900	89,897	1,373,209

(注) 1．売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2．国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっております。

3．各区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

アジア：中国、韓国、インドネシア、台湾

その他の地域：アメリカ、フランス、ドイツ、イギリス

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えているため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アジア	その他の地域	合計
1,089,075	246,023	89,723	1,424,822

(注) 1．売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

2．国又は地域の区分の方法は、地理的近接度によっております。

3．各区分に属する主な国又は地域は以下のとおりであります。

アジア：中国、韓国、台湾、インドネシア

その他の地域：アメリカ、ドイツ、フランス、イギリス

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えているため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載事項はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	スマートコミュニ ケーション	ライフ&ヘルスケア	エレクトロニクス	合 計
のれん				
当期末残高	2,231	141	50	2,423

（注）のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	スマートコミュニ ケーション	ライフ&ヘルスケア	エレクトロニクス	合 計
のれん				
当期末残高	906	3,157	37	4,101

（注）のれんの償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
1株当たり純資産額	4,158円46銭	4,866円17銭
1株当たり当期純利益	321円31銭	443円12銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	321円26銭	443円05銭

(注) 1. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当連結会計年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
(1) 1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	85,692	110,929
普通株主に帰属しない金額 (百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	85,692	110,929
普通株式の期中平均株式数 (千株)	266,691	250,336
(2) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	13	16
(うち関係会社の潜在株式による影響額 (百万円))	( 13 )	( 16 )
普通株式増加数 (千株)	-	-

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度末 (2023年3月31日)	当連結会計年度末 (2024年3月31日)
純資産の部の合計額 (百万円)	1,148,245	1,236,687
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	60,741	70,760
(うち非支配株主持分 (百万円))	( 60,741 )	( 70,760 )
普通株式に係る期末の純資産額 (百万円)	1,087,504	1,165,927
普通株式の発行済株式数 (千株)	292,240	277,240
普通株式の自己株式数 (千株)	30,724	37,642
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数 (千株)	261,515	239,598

( 重要な後発事象 )

投資有価証券の売却

当社は、保有資産の効率化を図るため、保有する上場有価証券 1 銘柄を2024年4月15日付で売却しました。  
当該事象により、2025年3月期において、投資有価証券売却益586億円を特別利益として計上します。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
大日本印刷(株)	第4回無担保社債	2019年 7月19日	50,000	50,000	0.280	なし	2029年 7月19日
大日本印刷(株)	第5回無担保社債	2020年 3月9日	20,000	20,000	0.270	なし	2030年 3月8日
大日本印刷(株)	第6回無担保社債	2020年 3月9日	30,000	30,000	0.580	なし	2040年 3月9日
丸善C H Iホールディングス(株) (注)1	社債	自2018年 3月30日 至2018年 9月28日	2,500	-	0.18 ~ 0.29	なし	自2023年 3月31日 至2023年 9月29日
合計	-	-	102,500	100,000	-	-	-

(注)1. 丸善C H Iホールディングス(株)が発行するものを集約しております。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	30,301	38,261	0.5	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,243	4,478	0.7	-
1年以内に返済予定のリース債務	3,291	4,703	2.9	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	13,772	23,403	0.9	2025年4月6日から 2033年3月19日まで
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	7,821	11,745	2.3	2025年1月31日から 2033年7月31日まで
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	56,430	82,592	-	-

(注)1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上している部分を除いて算出しております。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	5,651	6,127	6,331	1,908
リース債務	3,858	2,689	1,903	911

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	当連結会計年度
売上高 (百万円)	345,098	693,752	1,061,252	1,424,822
税金等調整前四半期(当期)純利益 (百万円)	79,007	96,405	126,842	143,012
親会社株主に帰属する 四半期(当期)純利益 (百万円)	58,056	76,230	98,559	110,929
1株当たり四半期(当期)純利益 (円)	225.12	297.85	389.37	443.12

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益 (円)	225.12	71.61	90.06	51.13

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	137,967	111,255
受取手形	1 9,451	1 9,894
電子記録債権	29,865	31,081
売掛金	1 219,098	1 232,970
契約資産	4	38
有価証券	22,500	7,500
商品及び製品	3,927	8,794
仕掛品	11,736	16,310
原材料及び貯蔵品	2,121	7,347
前払費用	4,628	5,099
その他	1 30,696	1 25,148
貸倒引当金	340	276
流動資産合計	471,656	455,162
固定資産		
有形固定資産		
建物	146,743	131,520
構築物	6,108	5,654
機械及び装置	46,137	47,510
車両運搬具	154	168
工具、器具及び備品	8,549	6,787
土地	116,641	113,151
リース資産	1,861	1,437
建設仮勘定	13,912	16,403
有形固定資産合計	340,110	322,633
無形固定資産		
特許権	46	92
借地権	745	745
ソフトウェア	18,282	13,015
その他	391	181
無形固定資産合計	19,466	14,034
投資その他の資産		
投資有価証券	262,615	282,809
関係会社株式	139,435	151,791
関係会社出資金	1,524	1,500
長期前払費用	1,266	1,538
前払年金費用	95,220	102,831
その他	1 11,306	1 10,516
貸倒引当金	2,788	3,269
投資その他の資産合計	508,581	547,719
固定資産合計	868,157	884,387
資産合計	1,339,813	1,339,549

(単位：百万円)

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	1 10,806	1 8,644
買掛金	1 200,699	1 206,069
リース債務	522	513
未払金	1 42,927	1 36,151
未払費用	1 16,125	1 16,842
契約負債	3,031	2,282
前受金	13	5
預り金	1 182,228	1 184,863
賞与引当金	8,502	8,494
役員賞与引当金	261	189
補修対策引当金	17,549	7,157
設備関係支払手形	845	569
その他	276	748
流動負債合計	483,789	472,531
<b>固定負債</b>		
社債	100,000	100,000
リース債務	1,429	1,189
資産除去債務	1,136	1,146
長期未払金	5,370	46
退職給付引当金	12,403	12,986
補修対策引当金	9,506	-
繰延税金負債	64,500	71,637
その他	25	24
固定負債合計	194,370	187,030
負債合計	678,159	659,562
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	114,464	114,464
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	144,898	144,898
資本剰余金合計	144,898	144,898
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	23,300	23,300
<b>その他利益剰余金</b>		
固定資産圧縮積立金	16	15
別途積立金	232,780	132,780
繰越利益剰余金	98,086	232,100
利益剰余金合計	354,183	388,196
自己株式	88,182	126,337
株主資本合計	525,363	521,221
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	136,289	158,766
評価・換算差額等合計	136,289	158,766
純資産合計	661,653	679,987
負債純資産合計	1,339,813	1,339,549

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2022年 4月 1日 至 2023年 3月31日)	当事業年度 (自 2023年 4月 1日 至 2024年 3月31日)
売上高	1 928,084	1 959,076
売上原価	1 796,836	1 822,210
売上総利益	131,247	136,866
販売費及び一般管理費		
給料及び手当	32,128	30,468
賞与引当金繰入額	5,600	5,568
退職給付費用	2,216	2,309
減価償却費	6,909	7,714
研究開発費	31,462	33,956
その他	58,174	59,899
販売費及び一般管理費合計	1 132,058	1 135,298
営業利益又は営業損失( )	810	1,567
営業外収益		
受取利息	1 91	1 138
受取配当金	1 50,227	1 49,692
設備賃貸料	1 31,273	1 31,184
その他	1 3,081	1 4,597
営業外収益合計	84,675	85,613
営業外費用		
支払利息	1 368	1 368
設備賃貸費用	24,664	24,255
その他	2,017	2,758
営業外費用合計	27,051	27,381
経常利益	56,813	59,799
特別利益		
固定資産売却益	13,841	149
投資有価証券売却益	12,869	69,640
補修対策引当金戻入額	11,388	2 15,647
その他	192	363
特別利益合計	38,292	85,801
特別損失		
固定資産売却損及び除却損	1,090	1,464
減損損失	4,116	33,080
その他	564	584
特別損失合計	5,770	35,129
税引前当期純利益	89,334	110,471
法人税、住民税及び事業税	860	10,330
法人税等調整額	6,820	2,170
法人税等合計	7,680	8,159
当期純利益	81,653	102,312

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2022年4月1日 至 2023年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	その他利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	114,464	144,898	144,898	23,300	17	232,780	104,142	360,240
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の 取崩					1		1	-
剰余金の配当							17,145	17,145
当期純利益							81,653	81,653
自己株式の取得								-
自己株式の処分							15	15
自己株式の消却							70,581	70,581
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	1	-	6,056	6,057
当期末残高	114,464	144,898	144,898	23,300	16	232,780	98,086	354,183

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	133,093	486,509	190,381	190,381	676,890
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の 取崩		-			-
剰余金の配当		17,145			17,145
当期純利益		81,653			81,653
自己株式の取得	25,864	25,864			25,864
自己株式の処分	194	210			210
自己株式の消却	70,581	-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			54,091	54,091	54,091
当期変動額合計	44,911	38,854	54,091	54,091	15,237
当期末残高	88,182	525,363	136,289	136,289	661,653

当事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益剰余金			
				固定資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金		
当期首残高	114,464	144,898	144,898	23,300	16	232,780	98,086	354,183
当期変動額								
固定資産圧縮積立金の 取崩					0		0	-
別途積立金の取崩						100,000	100,000	-
剰余金の配当							16,430	16,430
当期純利益							102,312	102,312
自己株式の取得								-
自己株式の処分							55	55
自己株式の消却							50,253	50,253
会社分割による減少							1,670	1,670
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	0	100,000	134,014	34,013
当期末残高	114,464	144,898	144,898	23,300	15	132,780	232,100	388,196

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	88,182	525,363	136,289	136,289	661,653
当期変動額					
固定資産圧縮積立金の 取崩		-			-
別途積立金の取崩		-			-
剰余金の配当		16,430			16,430
当期純利益		102,312			102,312
自己株式の取得	88,564	88,564			88,564
自己株式の処分	156	211			211
自己株式の消却	50,253	-			-
会社分割による減少		1,670			1,670
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			22,476	22,476	22,476
当期変動額合計	38,155	4,142	22,476	22,476	18,333
当期末残高	126,337	521,221	158,766	158,766	679,987

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準

時価法

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貸借対照表価額については、収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。

商品 個別法による原価法

製品・仕掛品 売価還元法による原価法

原材料 移動平均法による原価法

貯蔵品 最終仕入原価法による原価法

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。また、取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、3年間で均等償却する方法を採用しております。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## 5. 引当金の計上基準

### (1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

### (2) 賞与引当金

従業員に対して翌事業年度に支給する賞与のうち、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

### (3) 役員賞与引当金

役員に対して翌事業年度に支給する賞与のうち、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しております。

### (4) 補修対策引当金

一部の製品に生じた不具合に対して、今後必要と見込まれる補修対策費用を合理的に見積もり、支払見込額を計上しております。

### (5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

#### 退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

#### 数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（9年）による定率法により計算した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（6年）による定額法により費用処理しております。

なお、当事業年度において、確定給付企業年金制度につきましては、年金資産が退職給付債務を上回っているため、前払年金費用として貸借対照表の投資その他の資産に計上しております。

## 6. 収益及び費用の計上基準

当社の主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

国内の製品及び商品の販売については、主に「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、出荷時から当該製品及び商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合については、出荷基準で収益を認識しております。製品及び商品の輸出販売については、顧客との契約に基づいた貿易条件により、当該製品及び商品に対する危険負担が移転した時点で顧客が支配を獲得するため、当該時点で履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

サービスの提供については、履行義務が一時点で充足される場合には、サービスの提供を顧客が検収した時点で、当該履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。また、履行義務が顧客との契約により契約期間の一定期間にわたり充足される場合には、時の経過に伴い当該履行義務が充足されると判断し、契約期間にわたって均等按分し収益を認識しております。

## 7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

### （退職給付に係る会計処理）

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)

1. 補修対策引当金

(1) 当事業年度に計上した金額 27,056百万円

(2) その他の情報

当社は、補修対策費用の引当金を認識しております。

この引当金は、一部の壁紙製品に生じた不具合に対して科学的検証・分析を実施し、将来に発生が見込まれる補修対策費用として、必要な金額を合理的に見積っております。

見積り計算は補修単価及び補修数量を基礎として行っておりますが、補修単価については、過去の補修工事価格を基に今後の人件費、材料費等の変動リスクを加味しております。また、補修数量については、対象となり得る製品の生産数量を基に今後補修が必要となる数量を見積っております。

このため、人件費、材料費等の価格変動、今後の不具合発生状況等によって影響を受ける可能性があります。

実際の支払額が見積りと異なった場合、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 繰延税金資産

(1) 当事業年度に計上した金額 23,613百万円

(2) その他の情報

繰延税金資産は、将来減算一時差異、繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、事業計画等に基づく将来の課税所得等によって回収される可能性が高い範囲内で認識しており、その時期及び金額を合理的に見積り算定しております。

当社では繰延税金資産の金額を算出するにあたって、取締役会が承認する事業計画を基礎として見積りを行っております。新型コロナウイルス感染症や地政学リスクが及ぼす経営環境への影響を正確には見通せない状況ですが、その影響は一定期間続くとの仮定に基づき会計上の見積りを行っております。

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定に変更が生じた場合、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度（自 2023年4月1日 至 2024年3月31日）

1. 補修対策引当金

(1) 当事業年度に計上した金額 7,157百万円

(2) その他の情報

当社は、補修対策費用の引当金を認識しております。

この引当金は、一部の壁紙製品に生じた不具合に対して科学的検証・分析を実施し、将来に発生が見込まれる補修対策費用として、必要な金額を合理的に見積っております。

見積り計算は補修単価及び補修数量を基礎として行っておりますが、補修単価については、過去の補修工事価格を基に今後の人件費、材料費等の変動リスクを加味しております。また、補修数量については、対象となり得る製品の生産数量を基に今後補修が必要となる数量を見積っております。

このため、人件費、材料費等の価格変動、今後の不具合発生状況等によって影響を受ける可能性があります。

実際の支払額が見積りと異なった場合、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 繰延税金資産

(1) 当事業年度に計上した金額 28,434百万円

(2) その他の情報

繰延税金資産は、将来減算一時差異、繰越欠損金及び繰越税額控除に対して、事業計画等に基づく将来の課税所得等によって回収される可能性が高い範囲内で認識しており、その時期及び金額を合理的に見積り算定しております。

当社では繰延税金資産の金額を算出するにあたって、取締役会により承認された事業計画を基礎として見積りを行っております。地政学リスクが及ぼす経営環境への影響を正確には見通せない状況ですが、その影響は一定期間続くとの仮定に基づき会計上の見積りを行っております。

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定に変更が生じた場合、翌事業年度の財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1. 関係会社に対する資産及び負債

関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
短期金銭債権	39,523百万円	33,840百万円
長期金銭債権	1,593 "	998 "
短期金銭債務	314,840 "	320,042 "

2. 受取手形割引高

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
	80百万円	89百万円

(損益計算書関係)

1. 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引による取引高の総額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2022年4月1日 至 2023年3月31日)	当事業年度 (自 2023年4月1日 至 2024年3月31日)
売上高	84,426百万円	84,721百万円
仕入高	811,089 "	786,370 "
営業取引以外の取引高	87,307 "	88,795 "

2. 補修対策引当金戻入額

当事業年度末までに想定している全ての補修数量の9割を超える工事が完了しましたが、人件費、材料費等の価格変動、不具合発生状況等による影響で、実際の支払額が見積りと異なったため、補修対策引当金戻入額を計上しております。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2023年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 子会社株式	24,368	44,251	19,882
(2) 関連会社株式	12,918	68,992	56,073
計	37,287	113,243	75,955

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	84,748
関連会社株式	17,400
計	102,148

当事業年度(2024年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 子会社株式	24,525	53,004	28,478
(2) 関連会社株式	12,918	95,821	82,902
計	37,444	148,825	111,380

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	96,241
関連会社株式	18,105
計	114,346

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
投資有価証券等評価損	21,481百万円	22,047百万円
減損損失	9,901 "	18,346 "
退職給付引当金	3,798 "	4,005 "
賞与引当金	2,601 "	2,599 "
補修対策引当金	8,279 "	2,190 "
税務上の繰越欠損金	8,229 "	- "
その他	14,900 "	17,444 "
繰延税金資産小計	69,191 "	66,632 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	4,501 "	- "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	41,076 "	38,197 "
評価性引当額小計	45,578 "	38,197 "
繰延税金資産合計	23,613 "	28,434 "
<b>繰延税金負債</b>		
その他有価証券評価差額金	58,968百万円	68,277百万円
前払年金費用	29,137 "	31,466 "
その他	7 "	329 "
繰延税金負債合計	88,113 "	100,072 "
繰延税金資産(負債)の純額	64,500 "	71,637 "

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2023年3月31日)	当事業年度 (2024年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
税効果対象外申告調整項目	14.8%	15.4%
子会社合併に伴う繰越欠損金の引継ぎ	0.1%	-
評価性引当額	7.2%	7.6%
住民税均等割等	0.1%	0.1%
税額控除	0.2%	0.3%
その他	0.2%	-
税効果会計適用後の法人税等の負担率	8.6%	7.4%

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)6.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

投資有価証券の売却

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に記載の内容と同一のため、記載を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類		当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額	当期償却額	差引期末 帳簿価額
有形 固定 資産	建物	430,631	8,440	16,350 (14,806)	422,721	291,200	8,709	131,520
	構築物	31,126	364	451 (331)	31,039	25,384	472	5,654
	機械及び装置	511,306	16,979	15,986 (2,326)	512,299	464,789	12,971	47,510
	車両運搬具	1,564	142	82 (10)	1,624	1,455	118	168
	工具、器具及び備品	49,978	6,377	8,007 (2,401)	48,347	41,560	5,514	6,787
	土地	116,641	15	3,505 (3,062)	113,151	-	-	113,151
	リース資産	3,076	285	915 (107)	2,446	1,009	507	1,437
	建設仮勘定	13,912	8,200	5,709 (152)	16,403	-	-	16,403
	計	1,158,237	40,806	51,010 (23,198)	1,148,033	825,400	28,294	322,633
無形 固定 資産	特許権	130	66	36 (0)	159	67	20	92
	借地権	745	-	-	745	-	-	745
	ソフトウェア	31,057	10,628	21,469 (9,716)	20,215	7,200	5,935	13,015
	その他	591	0	207 (165)	384	202	36	181
	計	32,523	10,694	21,713 (9,882)	21,505	7,470	5,992	14,034

(注) 1. 当期首残高及び当期末残高については、取得価額により記載しております。

2. 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額であります。

3. 主な増加、減少(簿価)は次のとおりであります。

資産の種類	当期増加内容	金額 (百万円)	当期減少内容	金額 (百万円)
建物	エレクトロニクス関連製造設備 建築工事(黒崎工場)	4,220	-	-
機械及び装置	エレクトロニクス関連製造設備 (黒崎工場)	8,457	-	-
建設仮勘定	エレクトロニクス関連製造設備 (三原工場) エレクトロニクス関連製造設備 (上福岡工場)	2,988 2,073	エレクトロニクス関連製造設備 (黒崎工場他)	3,980

【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	3,129	954	538	3,546
賞与引当金	8,502	8,494	8,502	8,494
役員賞与引当金	261	189	261	189
補修対策引当金	27,056	-	19,899	7,157

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで	
定時株主総会	6月中	
基準日	3月31日	
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日	
1単元の株式数	100株	
単元未満株式の買取及び売渡し (注)	取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部
	株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号 みずほ信託銀行株式会社
	取次所	-
	買取・売渡し手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社のホームページ( <a href="https://www.dnp.co.jp/ir/">https://www.dnp.co.jp/ir/</a> )に掲載します。 ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載します。	
株主に対する特典	なし	

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

(1) 当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に提出した書類

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

有価証券報告書及び その添付書類並びに確認書	事業年度 (第129期)	自 2022年4月1日 至 2023年3月31日	2023年6月29日 関東財務局長に提出
内部統制報告書	(第129期)	自 2022年4月1日 至 2023年3月31日	2023年6月29日 関東財務局長に提出
四半期報告書及び確認書	(第130期第1四半期)	自 2023年4月1日 至 2023年6月30日	2023年8月8日 関東財務局長に提出
	(第130期第2四半期)	自 2023年7月1日 至 2023年9月30日	2023年11月10日 関東財務局長に提出
	(第130期第3四半期)	自 2023年10月1日 至 2023年12月31日	2024年2月9日 関東財務局長に提出
有価証券届出書及びその添付書類	特定譲渡制限付株式の割当に係る有価証券届出書		2023年6月29日 関東財務局長に提出
有価証券届出書の訂正届出書	2023年6月29日提出の有価証券届出書に係る訂正届出書		2023年6月30日 関東財務局長に提出
臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書		2023年6月30日 関東財務局長に提出
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号(代表取締役の異動)の規定に基づく臨時報告書		2024年2月26日 関東財務局長に提出
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(当社及び当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書		2024年4月16日 関東財務局長に提出
訂正発行登録書			2023年6月15日 2023年6月30日 2024年2月26日 2024年4月16日 関東財務局長に提出
自己株券買付状況報告書			2023年7月5日 2023年8月10日 2023年9月8日 2023年10月6日 2023年11月8日 2023年12月8日 2024年1月12日 2024年2月9日 2024年3月4日 2024年4月5日 2024年5月10日 2024年6月10日 関東財務局長に提出

(2)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

連結子会社のうち、主要な連結子会社以外のものに係る管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異は、次のとおりであります。

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1、注4)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2、注4)	労働者の男女の賃金の差異(注1、注3、注4)		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
(株)DNPアカウンティングサービス	28.0	-	85.9	83.3	-
(株)DNPテクノパック	1.6	86.7	57.5	60.3	55.8
(株)アセプティック・システム	0.0	0.0	65.8	66.7	60.0
大口製本印刷(株)	0.0	-	65.8	76.1	53.4
相模容器(株)	0.0	-	53.3	79.8	-
大日本商事(株)	7.9	100.0	67.2	64.2	75.7
(株)DNPアイディーシステム	0.0	-	82.6	80.1	25.4
(株)DNPアートコミュニケーションズ	57.1	-	100.8	96.4	-
(株)DNPイメージングコム	2.7	92.3	55.3	70.2	35.2
(株)DNPエスピーイノベーション	2.5	100.0	48.9	77.5	50.2
(株)DNPエリオ	0.0	100.0	74.3	79.8	43.9
(株)DNPエル・エス・アイ・デザイン	0.0	-	64.7	64.3	67.9
(株)DNPエンジニアリング	2.1	33.3	60.8	69.3	39.4
(株)DNPグラフィカ	0.8	90.0	74.0	74.3	70.5
(株)DNPコアライズ	4.1	63.6	50.1	50.5	67.4
(株)DNP高機能マテリアル	0.0	100.0	61.4	73.4	87.4
(株)DNPコミュニケーションデザイン	9.0	100.0	75.9	76.9	48.7
(株)DNP四国	0.0	100.0	67.3	65.3	69.8
(株)DNP書籍ファクトリー	3.2	75.0	57.1	63.0	73.3
DNP住空間マテリアル販売(株)	4.2	50.0	62.9	62.0	87.4
(株)DNP情報システム	6.2	114.2	77.1	76.8	96.4
(株)DNP生活空間	0.0	81.8	66.7	73.1	88.5
DNP田村プラスチック(株)	7.1	50.0	57.2	61.7	47.7
(株)DNP中部	33.3	-	66.8	66.8	-
(株)DNPデータテクノ	2.3	81.2	54.0	60.0	58.2
(株)DNPデジタルソリューションズ	5.8	53.3	77.5	77.3	-
(株)DNP東北	-	-	51.8	51.8	-

当事業年度					
名称	管理職に占める 女性労働者 の割合(%) (注1、注4)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2、注4)	労働者の男女の 賃金の差異(注1、注3、注4)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
(株)DNP西日本	42.9	-	70.7	70.0	-
(株)DNP ハイパーテック	0.0	-	86.0	86.0	-
(株)DNP ヒューマンサービス	39.1	-	77.8	77.1	28.7
(株)DNPファイ ン オプトロニクス	1.4	76.0	71.7	72.2	-
(株)DNPファイ ン ケミカル宇都宮	6.7	-	65.4	65.0	-
(株)DNP ファシリティサー ビス	10.2	100.0	48.2	80.1	42.5
(株)DNPフォ ト イメージングジ ャパン	10.6	100.0	78.4	79.7	61.1
(株)DNPプラ ン ニング ネットワーク	26.3	-	82.9	79.9	106.8
(株)DNP包装	0.0	0.0	72.6	75.5	91.7
(株)DNP北海道	0.0	-	75.9	73.5	-
(株)DNPホリ ー ホック	50.0	-	68.5	75.9	-
(株)DNP メディア・ア ート	2.1	90.0	78.4	78.0	55.1
(株)DNP メディアサ ポート	0.0	-	49.8	78.5	27.8
(株)DNP メ トロシ ステムズ	7.4	100.0	77.4	78.3	37.2
ディー・ ディー・ ファ イン エ レ ク ト ロ ニ ク ス(株)	0.0	100.0	77.9	82.3	65.3
(株)ト ウ ・ デ ィ フ ァ ク ト	25.0	100.0	69.9	78.0	109.2
(株)モ バ ィ ル ブ ッ ク ・ ジ ェ ー ビ ー	18.8	-	80.2	85.5	101.5
(株)ラ ィ フ ス ケ ー プ マ ー ケ ッ テ ィ ン グ	87.5	0.0	62.4	70.1	20.9
(株)U B E 科 学 分 析 セ ン タ ー	9.4	100.0	79.2	78.5	-
(株)丸 善 ジ ュ ン ク 堂 書 店	17.6	100.0	78.7	82.5	109.6
(株)淳 久 堂 書 店	12.1	100.0	87.1	82.5	99.6
丸 善 出 版 (株)	38.1	-	78.0	82.7	58.0
丸 善 雄 松 堂 (株)	11.7	100.0	48.7	67.7	76.0
(株)図 書 館 流 通 セ ン タ ー	25.0	50.0	66.4	88.0	76.0

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の4第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. 短時間勤務者、パート労働者については、正規雇用労働者の所定労働時間(1日8時間)で換算した人員数を基に平均年間賃金を算出しています。
4. 社員個々の性自認を尊重し、本算定にあたり、社員から性自認についての申告があった際は、原則、申告に基づく性別に含めて算定することとしています。
5. 提出会社及び主要な連結子会社については、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2024年 6月27日

大日本印刷株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 澁谷 徳一

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 長崎 善道

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 海老澤 弘毅

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている大日本印刷株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、大日本印刷株式会社及び連結子会社の2024年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

大日本印刷株式会社の補修対策引当金の見積りの妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表において、補修対策引当金を7,157百万円計上しており、注記事項（重要な会計上の見積り）に関連する開示を行っている。</p> <p>この引当金は、一部の壁紙製品に生じた不具合に対して科学的検証・分析を実施し、将来に発生が見込まれる補修対策費用について、補修単価及び補修数量を基礎として必要な金額を合理的に見積っている。引当金の見積り計算の前提として、補修単価については、製品の施工状況、住居の形態等で補修金額が異なる上、補修業者との見積りの交渉に伴う人件費、材料費等も影響することから、会計上の見積りに不確実性を伴う。</p> <p>また、補修対象製品の施工に至るまでの商流等の関係により施工時期・数量を個別具体的に特定することが困難であることに加え、今後の不具合発生の予測には経営者の重要な判断も伴うことから、補修数量等に係る見積りについても不確実性を伴う。</p> <p>以上より、当監査法人は、大日本印刷株式会社の補修対策引当金の見積りの妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、大日本印刷株式会社の補修対策引当金の見積りの妥当性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 補修対策引当金の見積りの仮定や基礎データに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 引当金の見積りに係る仮定の合理性の評価 ・過去の補修対策引当金計上額と補修費用の実績額との整合性の評価及びそれらが当連結会計年度における補修対策引当金の見積りに使用された仮定に与える影響について検証した。 ・新たに補修対策引当金の対象とすべきものがないかについて、経営者に質問を行うとともに、補修データを閲覧した。 ・補修対策引当金の見積りの基礎となる補修単価及び補修数量について、経営者と議論するとともに、根拠資料及び補修データとの整合性を検討し、経営者が使用した仮定の合理性を評価した。</p>

大日本印刷株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度の連結貸借対照表において、繰延税金資産8,718百万円、繰延税金負債111,654百万円を計上している。注記事項（税効果会計関係）に記載のとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は、将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に係る繰延税金資産の総額90,457百万円から評価性引当額38,173百万円を控除した52,284百万円であり、相殺前の繰延税金資産の過半を占める大日本印刷株式会社における計上額が特に重要である。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準委員会 企業会計基準適用指針第26号）で示されている企業の分類の妥当性、将来の課税所得の十分性、将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリング等に依存する。取締役会により承認された事業計画を基礎とした将来の課税所得の見積りは、地政学リスクが及ぼす経営環境への影響を正確には見通せないものの、その影響は一定期間続くとの仮定に基づいており、これらは経営者の予測及び判断という見積りの要素を伴う。</p> <p>以上より、当監査法人は、大日本印刷株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」の一つに該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、大日本印刷株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性を評価するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 業績予測に関する仮定の設定を含む、繰延税金資産の回収可能性の判断に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 繰延税金資産の回収可能額に係る仮定の合理性の評価 ・「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」に基づく企業の分類の妥当性に関する検討を実施した。 ・将来の課税所得の見積りの前提となった業績予測が、取締役会により承認された事業計画を基礎として算出されていることを確認した。 ・過年度の事業計画について、実績と比較し、会社の作成した事業計画の見積りの精度を評価した。 ・過年度の見積り課税所得と実際発生額を比較し、会社の見積り計算の精度を評価した。 ・事業計画の予測値について、経営者と議論するとともに、利用可能な市場動向及び受注予測等との整合性を確認した。 ・将来減算一時差異の解消見込年度のスケジューリングに用いられた主要な仮定について、関連する会社の内部資料の閲覧、突合及び質問により合理性を評価した。</p>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見を表明するために、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、大日本印刷株式会社の2024年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、大日本印刷株式会社が2024年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指示、監督及び実施に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。  
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2024年6月27日

大日本印刷株式会社  
取締役会 御中

アーク有限責任監査法人  
東京オフィス

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 澁谷徳一

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 長崎善道

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 海老澤弘毅

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている大日本印刷株式会社の2023年4月1日から2024年3月31日までの第130期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、大日本印刷株式会社の2024年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 補修対策引当金の見積りの妥当性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（大日本印刷株式会社の補修対策引当金の見積りの妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### 繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性

会社は、当事業年度の貸借対照表において、繰延税金資産と相殺後の繰延税金負債を71,637百万円計上している。注記事項（税効果会計関係）に記載のとおり、当該繰延税金資産の繰延税金負債との相殺前の金額は、将来減算一時差異に係る繰延税金資産の総額66,632百万円から評価性引当額38,197百万円を控除した28,434百万円である。

上記以外の監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由並びに監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（大日本印刷株式会社の繰延税金資産の回収可能性に関する判断の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社が別途保管しております。  
2 . X B R L データは監査の対象には含まれていません。