

**DNP**

**DNP Data Book 2017**

Year ended March 31, 2017

## プロフィール Profile

DNP は、約 3 万社におよぶ国内外の顧客企業や生活者に対し、幅広い分野で多様な製品やサービスを提供する世界最大規模の総合印刷会社です。1876 年の創業以来培ってきた印刷技術と情報技術が強みとして、出版印刷や商業印刷をはじめ、包装、建材、ディスプレイ製品、電子デバイスなどの分野にも進出し、世界シェア第 1 位を誇る多くの製品を提供しています。さらに、環境、エネルギー、ライフサイエンスなどの分野へと、事業を拡大していく挑戦を続けています。企業や生活者との対話を深め、技術の進化と融合を図ることにより、あらゆる課題の解決を図っていきます。

DNP is one of the world's largest comprehensive printing companies. It provides diverse products and services in a wide range of fields to about 30,000 corporate clients and to consumers in Japan and around the world. On the strength of the printing and information technologies that DNP has cultivated since its founding in 1876, DNP has not only branched out from publishing and commercial printing to such fields as packaging, decorative materials, display components, and electronic devices, but has become the world's top supplier of a large number of products. Today, DNP continues to take on the challenge of expanding into new business fields, including those related to the environment, energy, and life science. We aim to provide solutions to a variety of problems, by enhancing our dialogue with businesses and individuals and by developing and combining technologies.

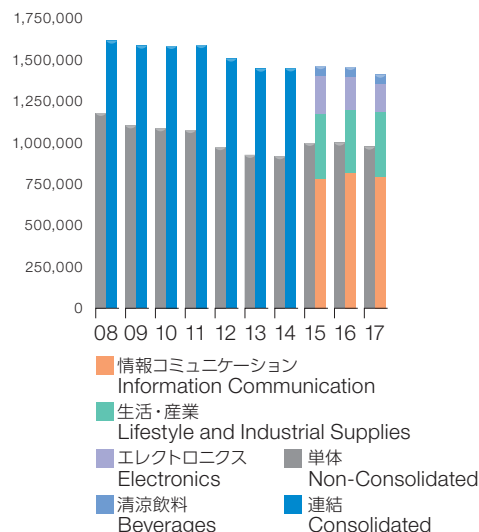
## 目次 Contents

1. 財務ハイライト	1. Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights .....	1
2. 財務データ	2. Consolidated and Non-Consolidated Financial Data .....	3
2-1. 収益性	2-1. Profitability .....	3
2-2. 成長性	2-2. Growth .....	5
2-3. 効率性	2-3. Efficiency .....	6
2-4. 安定性	2-4. Stability.....	8
2-5. 一株当たり指標	2-5. Per-Share Data .....	9
2-6. 投資指標	2-6. Investment Return .....	10
2-7. その他の指標	2-7. Other Data.....	11
3. 主要子会社および関連会社	3. Major Subsidiaries and Affiliates .....	12
4. 連結損益計算書および連結包括利益計算書 (10 年間)	4. Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years) .....	13
5. 連結貸借対照表 (資産の部、10 年間)	5. Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years) .....	14
6. 連結貸借対照表 (負債の部・純資産の部、10 年間)	6. Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years) .....	15
7. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10 年間)	7. Consolidated Cash Flows (10 years) .....	16
8. 単体損益計算書 (10 年間)	8. Non-Consolidated Statements of Operations (10 years).....	18
9. 単体貸借対照表 (10 年間)	9. Non-Consolidated Balance Sheets (10 years) .....	19
10. 株式情報	10. Shareholder Information .....	20
11. 会社概要	11. Corporate Data.....	21

# 1. 財務ハイライト Consolidated and Non-Consolidated Financial Highlights

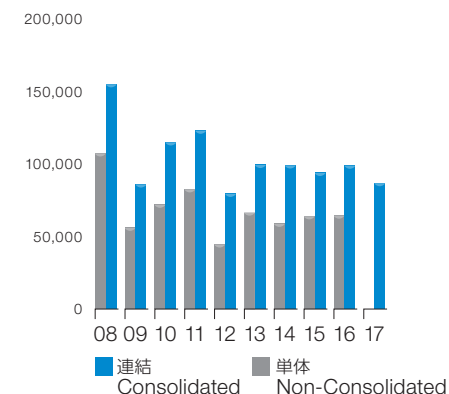
## 売上高<sup>\*1</sup> Net sales<sup>\*1</sup>

(百万円/¥ million)



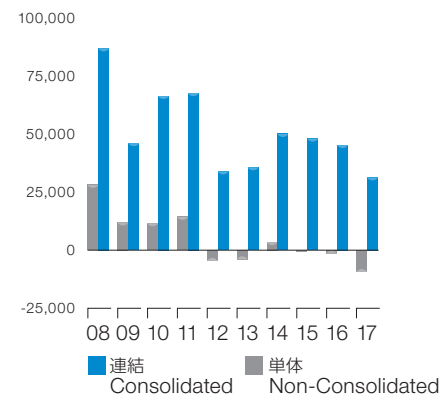
## グロス・キャッシュ・フロー Gross cash flow

(百万円/¥ million)



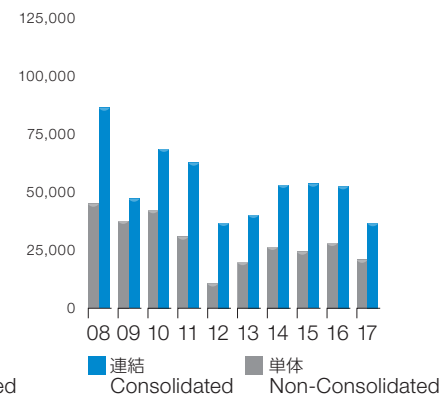
## 営業利益 (損失) Operating income (loss)

(百万円/¥ million)



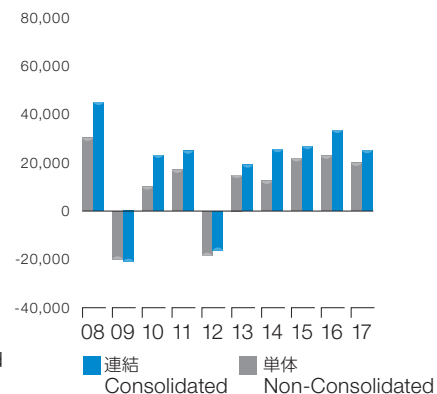
## 経常利益 Ordinary income

(百万円/¥ million)



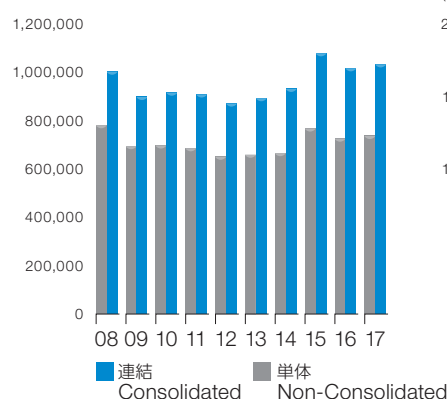
## 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)<sup>\*3</sup> Net income (loss) attributable to parent company shareholders<sup>\*3</sup>

(百万円/¥ million)



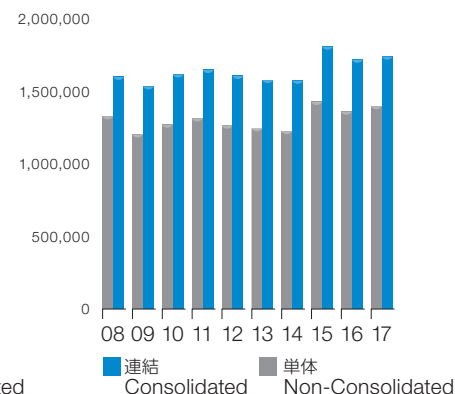
## 株主資本<sup>\*2</sup> Total stockholders' equity<sup>\*2</sup>

(百万円/¥ million)



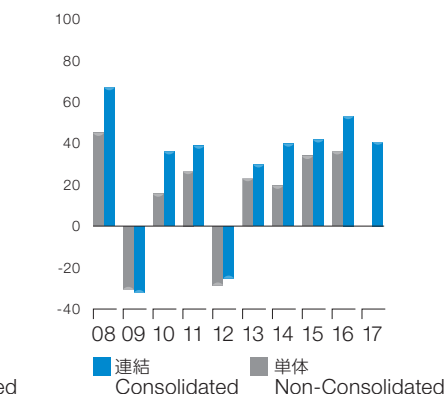
## 総資産 Total assets

(百万円/¥ million)



## 一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS)<sup>\*4</sup> Earnings (loss) per share<sup>\*4</sup>

(円/¥)



注) \*1 2015年4月に、イメージングコミュニケーション事業を生活・産業部門から情報コミュニケーション部門に移行しました。この変更後の区分方法に基づいて、前年同期の数値を記載しています。

\*2 2008年3月期から2010年3月期は、株主資本及び評価換算額等の合計で、2011年3月期以降は株主資本及びその他の包括利益累計額の合計で表示しています。

\*3 連結：親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失)  
単体：当期純利益 (純損失)

\*4 連結：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数  
単体：一株当たり当期純利益 (純損失) (EPS) = 当期純利益 (純損失) / 期中平均株式数

Note: \*1 In April 2015, Imaging Communication business was transferred into the Information Communication segment from the Lifestyle and Industrial Supplies segment. Figures for the term ended March 2015 in the chart above have been adjusted to reflect the new configuration of the Information Communication segment and Lifestyle and Industrial Supplies segment.

\*2 Figures for the years ended March 2008 through March 2010 show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments, and for the year ended March 2011 and thereafter show stockholders' equity plus accumulated other comprehensive income.

\*3 Consolidated: Net income (loss) attributable to parent company shareholders  
Non-Consolidated: Net income (loss)

\*4 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
売上高	Net sales .....	1,616,053	1,584,844	1,583,382	1,589,373	1,507,227	1,446,607	1,448,550	1,462,118	1,455,916	1,410,172
情報コミュニケーション *1,2	Information Communication*1,2...	-	-	-	-	-	-	-	784,672	816,875	797,046
生活・産業 *1,2	Lifestyle and Industrial Supplies*1,2..	-	-	-	-	-	-	-	387,517	381,647	387,142
エレクトロニクス *2	Electronics*2.....	-	-	-	-	-	-	231,991	230,297	199,330	169,402
清涼飲料	Beverages .....	73,449	71,685	62,793	63,038	57,069	56,273	54,804	59,631	58,062	56,581
営業利益	Operating income .....	87,104	46,177	66,513	67,818	34,015	35,779	50,098	48,173	45,471	31,410
経常利益	Ordinary income .....	86,502	47,390	68,841	62,786	36,843	40,318	53,285	53,759	52,651	36,740
親会社株主に帰属する	Net income (loss) attributable to										
当期純利益 (純損失)	parent company shareholders.....	45,171	-20,933	23,278	25,032	-16,356	19,217	25,641	26,923	33,587	25,226
グロス・キャッシュ・フロー	Gross cash flow.....	155,073	85,949	114,972	123,009	79,473	99,417	99,099	93,956	98,897	86,687
株主資本 *3	Total stockholders' equity*3 .....	1,002,860	898,174	916,324	908,521	871,229	893,124	932,329	1,078,828	1,017,425	1,033,864
総資産	Total assets.....	1,601,192	1,536,556	1,618,853	1,649,784	1,608,806	1,578,976	1,574,753	1,809,462	1,718,636	1,741,904
一株当たり当期純利益 (純損失) (円)	Earnings (loss) per share (¥) .....	67.08	-32.35	36.13	38.86	-25.39	29.84	39.82	41.82	53.10	40.79
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
売上高	Net sales .....	1,180,188	1,105,429	1,086,701	1,076,434	972,638	926,142	919,016	999,023	1,001,026	976,797
営業利益 (損失)	Operating income (loss).....	28,186	11,968	11,633	14,370	-4,678	-3,988	3,447	-469	-1,542	-9,406
経常利益	Ordinary income .....	45,105	37,772	42,278	30,877	10,760	19,884	26,483	24,424	28,206	20,962
当期純利益 (純損失)	Net income (loss).....	30,343	-19,973	10,121	17,118	-18,504	14,933	12,547	21,863	22,848	19,985
グロス・キャッシュ・フロー	Gross cash flow.....	107,447	56,125	71,990	82,601	44,574	66,580	58,820	63,983	64,493	61,419
株主資本 *3	Total stockholders' equity*3 .....	781,498	694,927	697,539	686,674	650,775	659,471	666,162	768,424	726,367	737,211
総資産	Total assets.....	1,329,905	1,205,056	1,270,358	1,314,214	1,265,933	1,247,963	1,228,480	1,429,806	1,362,528	1,399,653
一株当たり配当額 (円)	Cash dividends per share (¥).....	36.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00
一株当たり当期純利益 (純損失) (円)	Earnings (loss) per share (¥) .....	45.02	-30.84	15.70	26.55	-28.71	23.17	19.47	33.93	36.09	32.28

注) \*1 2015年4月に、イメージングコミュニケーション事業を生活・産業部門から情報コミュニケーション部門に移行しました。この変更後の区分方法に基づいて、前年同期の数値を記載しています。

\*2 2014年4月に、光学フィルム関連事業を生活・産業部門からエレクトロニクス部門に移行しました。この変更後の区分方法に基づいて、前年同期の数値を記載しています。

\*3 2008年3月期から2010年3月期は、株主資本及び評価換算額等の合計で、2011年3月期以降は株主資本及びその他の包括利益累計額の合計で表示しています。

Note: \*1 In April 2015, Imaging Communication business was transferred into the Information Communication segment from the Lifestyle and Industrial Supplies segment. Figures for the term ended March 2015 in the chart above have been adjusted to reflect the new configuration of the Information Communication segment and Lifestyle and Industrial Supplies segment.

\*2 In April 2014, DNP's optical film business was transferred from Lifestyle and Industrial Supplies to the Electronics segment. Figures for the term ended March 2014 in the chart above have been adjusted to reflect the new configuration of the Lifestyle and Industrial Supplies and Electronics segment.

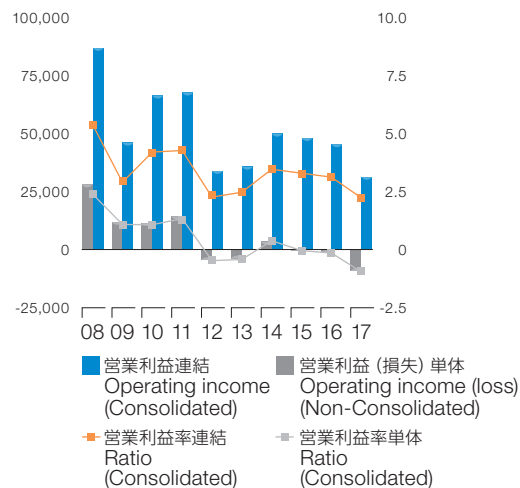
\*3 Figures for the years ended March 2008 through March 2010 show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments, and for the year ended March 2011 and thereafter show stockholders' equity plus accumulated other comprehensive income.

## 2. 財務データ Consolidated and Non-Consolidated Financial Data

### 2-1. 収益性 Profitability

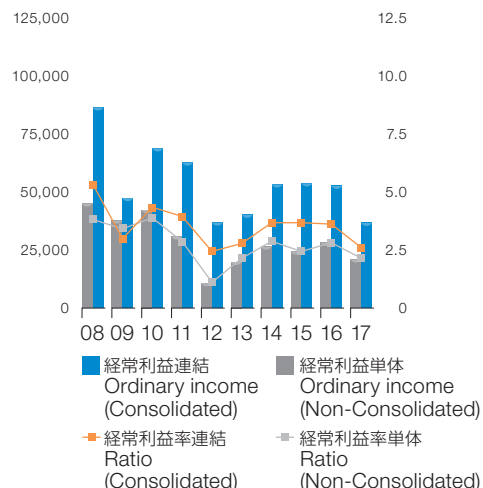
#### 営業利益 (損失) / 営業利益率 Operating income (loss) / Operating income ratio

(百万円/¥ million, %)



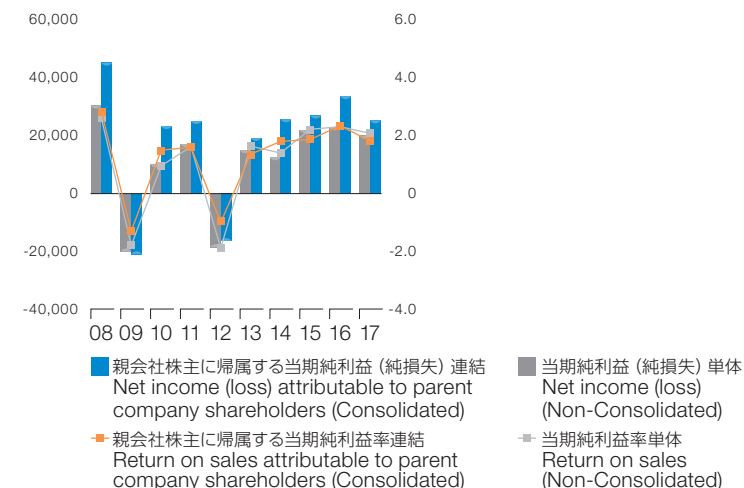
#### 経常利益 / 経常利益率 Ordinary income / Ordinary income ratio

(百万円/¥ million, %)



#### 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 親会社株主に帰属する当期純利益率 Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Return on sales

(百万円/¥ million, %)



(百万円/¥ million, %)

Years ended March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
営業利益	87,104	46,177	66,513	67,818	34,015	35,779	50,098	48,173	45,471	31,410
営業利益率*1 (%)	5.39	2.91	4.20	4.27	2.26	2.47	3.46	3.29	3.12	2.23
経常利益	86,502	47,390	68,841	62,786	36,843	40,318	53,285	53,759	52,651	36,740
経常利益率*2 (%)	5.35	2.99	4.35	3.95	2.44	2.79	3.68	3.68	3.62	2.61
親会社株主に帰属する 当期純利益 (純損失)	45,171	-20,933	23,278	25,032	-16,356	19,217	25,641	26,923	33,587	25,226
親会社株主に帰属する 当期純利益率*3 (%)	2.80	-1.32	1.47	1.57	-1.09	1.33	1.77	1.84	2.31	1.79
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
営業利益 (損失)	28,186	11,968	11,633	14,370	-4,678	-3,988	3,447	-469	-1,542	-9,406
営業利益率*1 (%)	2.39	1.08	1.07	1.33	-0.48	-0.43	0.38	-0.05	-0.15	-0.96
経常利益	45,105	37,772	42,278	30,877	10,760	19,884	26,483	24,424	28,206	20,962
経常利益率*2 (%)	3.82	3.42	3.89	2.87	1.11	2.15	2.88	2.44	2.82	2.15
当期純利益 (純損失)	30,343	-19,973	10,121	17,118	-18,504	14,933	12,547	21,863	22,848	19,985
当期純利益率*4 (%)	2.57	-1.81	0.93	1.59	-1.90	1.61	1.37	2.19	2.28	2.05

注) \*1 営業利益率=営業利益 (損失) / 売上高 × 100%

\*2 経常利益率=経常利益 / 売上高 × 100%

\*3 連結: 親会社株主に帰属する当期純利益率=親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 売上高 × 100%

\*4 単体: 当期純利益率=当期純利益 (純損失) / 売上高 × 100%

Note: \*1 Operating income ratio = Operating income (loss) / Net sales × 100%

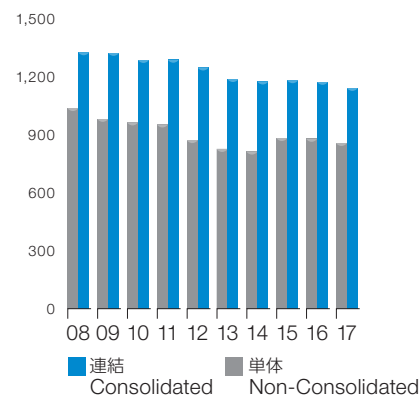
\*2 Ordinary income ratio = Ordinary income / Net sales × 100%

\*3 Consolidated: Return on sales attributable to parent company shareholders = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Net sales × 100%

\*4 Non-Consolidated: Return on sales = Net income (loss) / Net sales × 100%

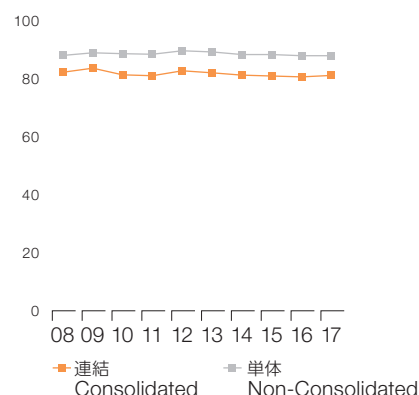
### 売上原価 Cost of sales

(十億円/¥ billion)



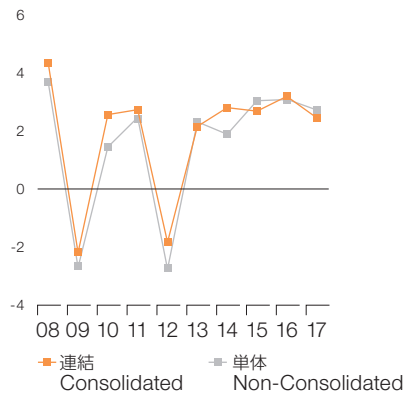
### 売上原価率 Cost of sales ratio

(%)



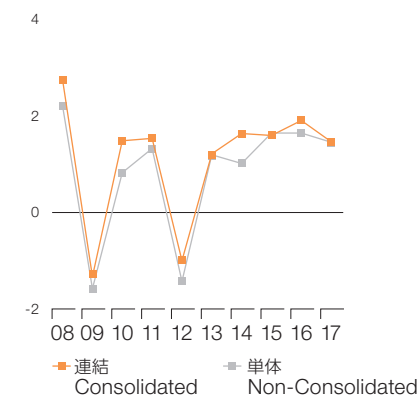
### 株主資本利益率 (ROE) Return on equity

(%)



### 総資産利益率 (ROA) Return on assets

(%)



(十億円/¥ billion, %)

Years ended March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
売上原価	1,327.9	1,324.5	1,286.7	1,287.6	1,246.9	1,186.6	1,176.1	1,183.0	1,173.2	1,143.2
売上原価率 (%)	82.2	83.6	81.3	81.0	82.7	82.0	81.2	80.9	80.6	81.1
株主資本利益率-ROE*1(%)	4.35	-2.20	2.57	2.74	-1.84	2.18	2.81	2.67	3.20	2.46
総資産利益率-ROA*3(%)	2.74	-1.33	1.48	1.53	-1.00	1.21	1.63	1.59	1.90	1.46
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
売上原価	1,039.1	982.4	962.5	951.9	871.9	826.1	811.9	882.3	880.1	858.4
売上原価率 (%)	88.0	88.9	88.6	88.4	89.6	89.2	88.3	88.3	87.9	87.9
株主資本利益率-ROE*2(%)	3.69	-2.71	1.45	2.47	-2.77	2.28	1.89	3.05	3.06	2.73
総資産利益率-ROA*4(%)	2.20	-1.58	0.82	1.32	-1.43	1.19	1.01	1.64	1.64	1.45

注) \*1 連結：株主資本利益率 (ROE) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 株主資本 (期首・期末平均) × 100%

\*2 単体：株主資本利益率 (ROE) = 当期純利益 (純損失) / 株主資本 (期首・期末平均) × 100%  
2008年3月期から2010年3月期は、株主資本及び評価換算額等の合計で、  
2011年3月期以降は株主資本及びその他の包括利益累計額の合計で計算しています。

\*3 連結：総資産利益率 (ROA) = 親会社株主に帰属する当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

\*4 単体：総資産利益率 (ROA) = 当期純利益 (純損失) / 総資産 (期首・期末平均) × 100%

Note: \*1 Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total shareholders' equity (yearly average) × 100%

\*2 Non-Consolidated: Return on equity (ROE) = Net income (loss) / Total stockholders' equity (yearly average) × 100%

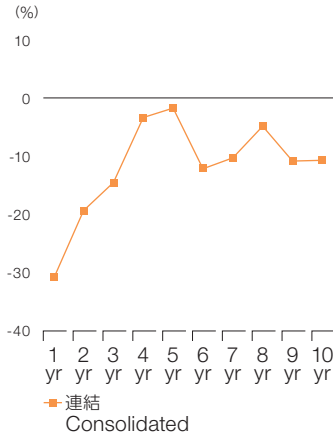
Figures for the years ended March 2008 through March 2010 show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments, and for the year ended March 2011 and thereafter are the sums of stockholders' equity and accumulated other comprehensive income.

\*3 Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Total assets (yearly average) × 100%

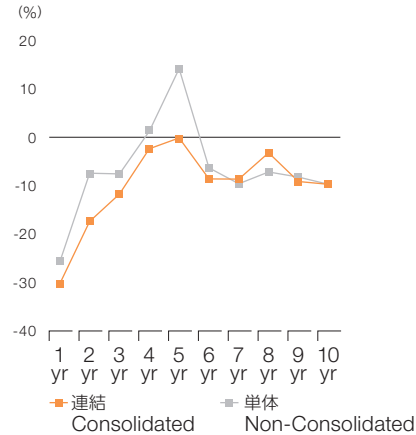
\*4 Non-Consolidated: Return on assets (ROA) = Net income (loss) / Total assets (yearly average) × 100%

## 2-2. 成長性 Growth

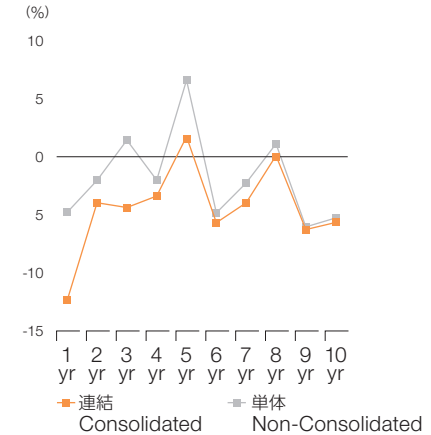
営業利益成長率  
Compounded operating income growth rate



経常利益成長率  
Compounded ordinary income growth rate



グロス・キャッシュ・フロー成長率  
Gross cash flow compounded growth rate



Years ended March 31		対前年比 Compared to last year	過去 2 年 2 years	過去 3 年 3 years	過去 4 年 4 years	過去 5 年 5 years	過去 6 年 6 years	過去 7 年 7 years	過去 8 年 8 years	過去 9 年 9 years	過去 10 年 10 years
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1	-30.92	-19.25	-14.41	-3.20	-1.58	-12.04	-10.16	-4.70	-10.71	-10.58
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2	-30.22	-17.33	-11.66	-2.30	-0.06	-8.54	-8.58	-3.13	-9.08	-9.65
EPS 成長率*3	Compounded EPS growth rate*3	-23.18	-1.24	0.81	8.13	-	0.81	1.75	-	-5.38	-6.29
グロス・キャッシュ・フロー成長率*4	Gross cash flow compounded growth rate*4	-12.35	-3.95	-4.36	-3.37	1.75	-5.67	-3.95	0.11	-6.26	-5.65
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
営業利益成長率*1	Compounded operating income growth rate*1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
経常利益成長率*2	Compounded ordinary income growth rate*2	-25.68	-7.36	-7.50	1.33	14.27	-6.25	-9.54	-7.10	-8.16	-9.65
EPS 成長率*3	Compounded EPS growth rate*3	-10.56	-2.46	18.36	8.64	-	3.31	10.85	-	-3.63	-3.88
グロス・キャッシュ・フロー成長率*4	Gross cash flow compounded growth rate*4	-4.77	-2.02	1.45	-2.00	6.62	-4.82	-2.24	1.13	-6.03	-5.26

注) \*1 営業利益成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*2 経常利益成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*3 EPS 成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*4 グロス・キャッシュ・フロー成長率 (X 年間) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

当期営業利益を A、X+1 年前の営業利益を B とする。

当期経常利益を A、X+1 年前の経常利益を B とする。

当期 EPS を A、X+1 年前の EPS を B とする。

当期グロス・キャッシュ・フローを A、X+1 年前のグロス・キャッシュ・フローを B とする。

Note: \*1 Compounded operating income growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*2 Compounded ordinary income growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*3 Compounded EPS growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

\*4 Gross cash flow compounded growth rate (X years) =  $\{10^{\wedge}(\log A/B \div X) - 1\} \times 100\%$

A is operating income for this term; B is operating income X+1 year ago.

A is ordinary income for this term; B is ordinary income X+1 year ago.

A is EPS for this term; B is EPS X+1 year ago.

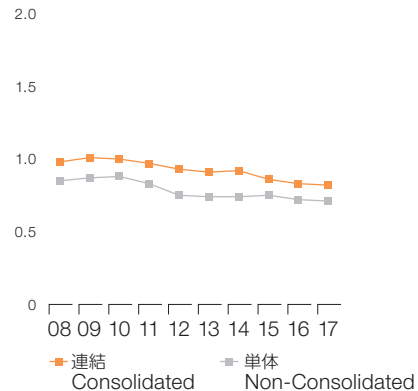
A is gross cash flow for this term; B is gross cash flow X+1 year ago.

## 2-3. 効率性 Efficiency

### 総資本回転率

#### Total assets turnover

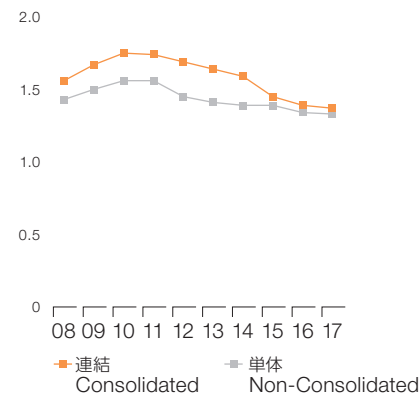
(回/ times)



### 株主資本回転率

#### Equity turnover

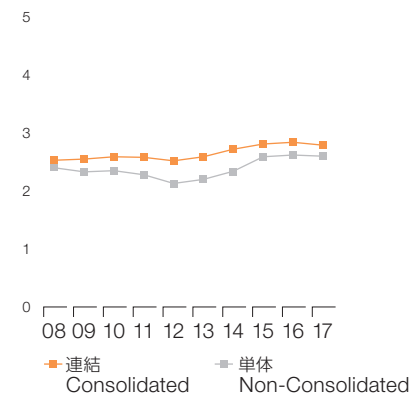
(回/ times)



### 有形固定資産回転率

#### Tangible fixed assets turnover

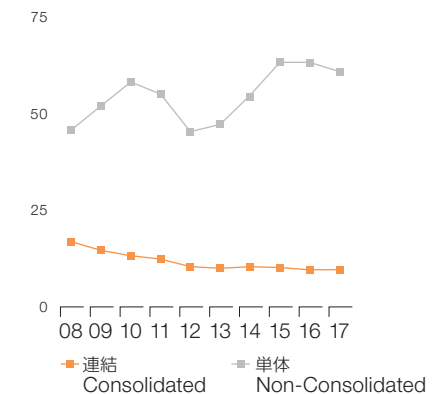
(回/ times)



### 棚卸資産回転率

#### Inventory turnover

(回/ times)



Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
総資本回転率*1	Total assets turnover*1.....	0.98	1.01	1.00	0.97	0.93	0.91	0.92	0.86	0.83	0.82
株主資本回転率*2	Equity turnover*2.....	1.56	1.67	1.75	1.74	1.69	1.64	1.59	1.45	1.39	1.37
有形固定資産回転率*3	Tangible fixed assets turnover*3.....	2.53	2.55	2.59	2.58	2.52	2.59	2.72	2.81	2.84	2.79
棚卸資産回転率*4	Inventory turnover*4.....	16.87	14.60	13.22	12.35	10.40	9.97	10.39	10.17	9.58	9.62
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
総資本回転率*1	Total assets turnover*1.....	0.85	0.87	0.88	0.83	0.75	0.74	0.74	0.75	0.72	0.71
株主資本回転率*2	Equity turnover*2.....	1.43	1.50	1.56	1.56	1.45	1.41	1.39	1.39	1.34	1.33
有形固定資産回転率*3	Tangible fixed assets turnover*3.....	2.40	2.33	2.35	2.28	2.13	2.20	2.34	2.59	2.62	2.60
棚卸資産回転率*4	Inventory turnover*4.....	45.66	51.91	58.08	54.99	45.26	47.15	54.64	63.17	62.44	60.78

注) \*1 総資本回転率=売上高/総資産 \*

\*2 株主資本回転率=売上高/株主資本 \*

2008年3月期から2010年3月期は、株主資本及び評価換算額等の合計で、2011年3月期以降は株主資本及びその他の包括利益累計額の合計で計算しています。

\*3 有形固定資産回転率=売上高/有形固定資産 \*

\*4 棚卸資産回転率=売上高/棚卸資産 \*

棚卸資産=商品、製品、原材料、仕掛品、貯蔵品の合計

\*総資産、株主資本、有形固定資産、棚卸資産は前期末との平均値を用いています。

Note: \*1 Total assets turnover = Net sales / Total assets\*

\*2 Equity turnover = Net sales / Total stockholders' equity\*

Figures for the years ended March 2008 through March 2010 show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments. Figures for the year ended March 2011 and thereafter are the sums of stockholders' equity and accumulated other comprehensive income.

\*3 Tangible fixed assets turnover = Net sales / Tangible fixed assets\*

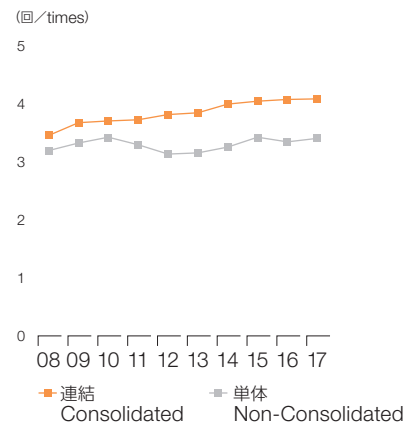
\*4 Inventory turnover = Net sales / Inventory\*

Inventory = Sum of merchandise, finished products, raw materials, work in progress and stored goods

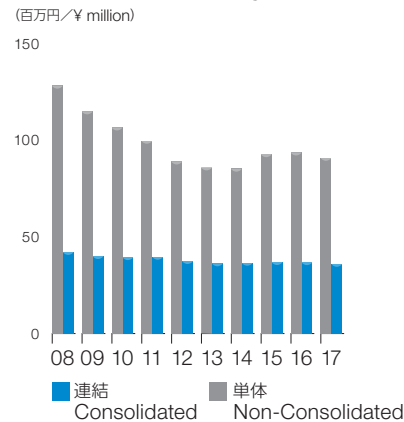
\* The figures for total assets, stockholders' equity, property, plant and equipment, and inventories are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.



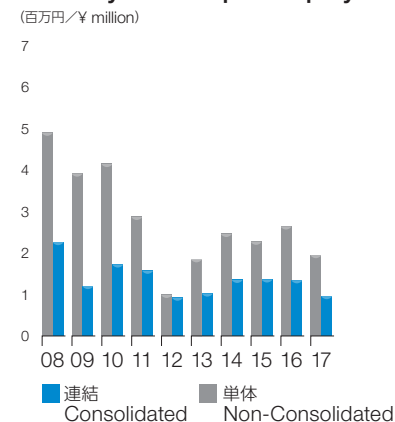
### 売上債権回転率 Receivables turnover



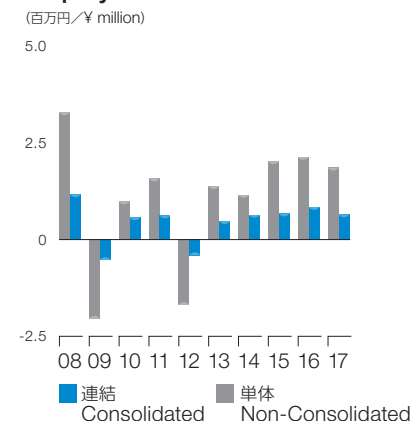
### 従業員一人当たり売上高 Net sales per employee



### 従業員一人当たり経常利益 Ordinary income per employee



### 従業員一人当たり親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失) Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee



Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
売上債権回転率(回)*1	Receivables turnover (times)*1	3.45	3.67	3.70	3.72	3.81	3.84	3.99	4.04	4.07	4.08
従業員一人当たり売上高*2	Net sales per employee*2	42.31	40.14	39.60	39.82	37.60	36.42	36.69	37.03	37.02	36.16
従業員一人当たり経常利益*3	Ordinary income per employee*3	2.26	1.20	1.72	1.57	0.92	1.02	1.35	1.36	1.34	0.94
従業員一人当たり親会社株主に帰属する 当期純利益(純損失)*4	Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee*4	1.18	-0.53	0.58	0.63	-0.41	0.48	0.65	0.68	0.85	0.65
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
売上債権回転率(回)*1	Receivables turnover (times)*1	3.19	3.32	3.42	3.29	3.13	3.15	3.25	3.42	3.34	3.39
従業員一人当たり売上高*2	Net sales per employee*2	128.29	114.86	106.59	99.88	89.12	86.01	85.29	92.83	93.67	90.97
従業員一人当たり経常利益*3	Ordinary income per employee*3	4.90	3.92	4.15	2.87	0.99	1.85	2.46	2.27	2.64	1.95
従業員一人当たり当期純利益(純損失)*5	Net income (loss) per employee*5	3.30	-2.08	0.99	1.59	-1.70	1.39	1.16	2.03	2.14	1.86

- 注) \*1 売上債権回転率(回) = 売上高 / (受取手形 + 売掛金 + 受取手形割引高)\*  
 \*2 従業員一人当たり売上高(百万円) = 売上高 / 従業員数\*  
 \*3 従業員一人当たり経常利益(百万円) = 経常利益 / 従業員数\*  
 \*4 連結: 従業員一人当たり親会社株主に帰属する当期純利益(純損失)(百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数\*  
 \*5 単体: 従業員一人当たり当期純利益(純損失)(百万円) = 当期純利益(純損失) / 従業員数\*

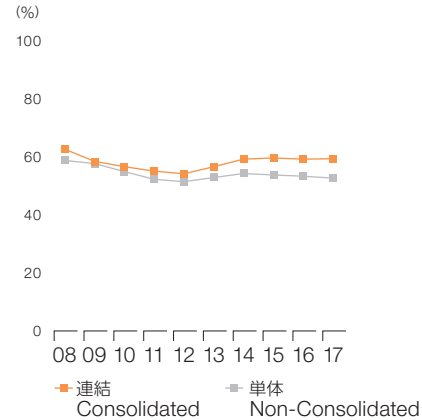
\*受取手形、売掛金、受取手形割引高、従業員数は前期末との平均値を用いています。

- Note: \*1 Receivables turnover (times) = Net sales / (Notes receivable+Trade receivable+Discounted notes receivable)\*  
 \*2 Net sales per employee (¥ million) = Net sales / Number of employees\*  
 \*3 Ordinary income per employee (¥ million) = Ordinary income / Number of employees\*  
 \*4 Consolidated: Net income (loss) attributable to parent company shareholders per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees\*  
 \*5 Non-consolidated: Net income (loss) per employee (¥ million) = Net income (loss) / Number of employees\*

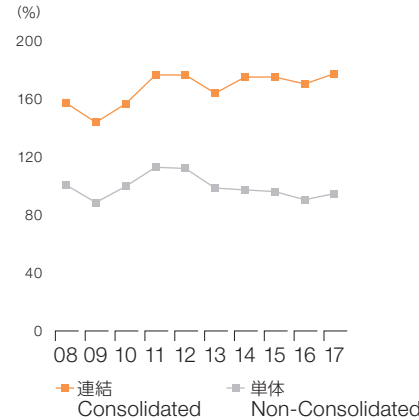
\* Notes receivable, trade receivable, discounted notes receivable and number of employees are the average figures at the beginning and end of the fiscal year.

## 2-4. 安定性 Stability

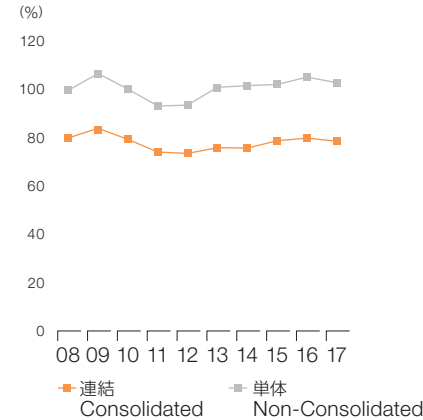
株主資本比率  
Equity ratio



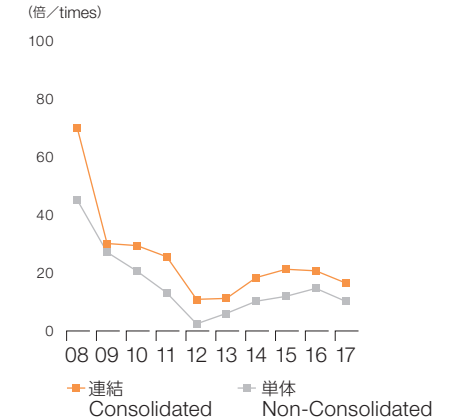
流動比率  
Liquidity ratio



固定長期適合率  
Fixed assets / Liability ratio



インタレスト・カバレッジ・レシオ  
Interest coverage ratio



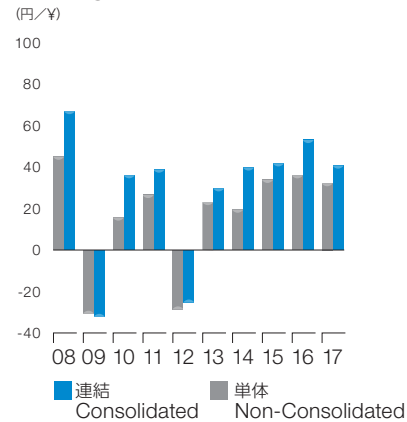
As of March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b> Consolidated										
株主資本比率*1	62.63	58.45	56.60	55.07	54.15	56.56	59.20	59.62	59.20	59.35
流動比率*2	157.36	143.92	156.79	176.64	176.67	164.08	175.19	175.27	170.49	177.54
固定長期適合率*3	79.87	83.88	79.30	74.05	73.48	76.85	75.67	78.74	79.78	78.54
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	70.09	30.22	29.50	25.65	10.95	11.27	18.47	21.33	20.79	16.59
<b>単体</b> Non-Consolidated										
株主資本比率*1	58.76	57.67	54.91	52.25	51.41	52.84	54.23	53.74	53.31	52.67
流動比率*2	100.75	88.66	99.80	112.97	112.17	98.60	97.35	96.20	90.58	94.81
固定長期適合率*3	99.58	106.54	100.11	93.11	93.46	100.85	101.51	102.00	105.04	102.76
インタレスト・カバレッジ・レシオ*4 (倍)	45.24	27.20	20.70	13.21	2.49	6.10	10.30	11.99	14.73	10.26

注) \*1 株主資本比率=株主資本/総資産×100%  
 2008年3月期から2010年3月期は、株主資本及び評価換算額等の合計で、  
 2011年3月期以降は株主資本及びその他の包括利益累計額の合計で計算しています。  
 \*2 流動比率=流動資産/流動負債×100%  
 \*3 固定長期適合率={固定資産/(株主資本+固定負債)}×100%  
 \*4 インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)=(営業利益+受取利息+受取配当金)/支払利息

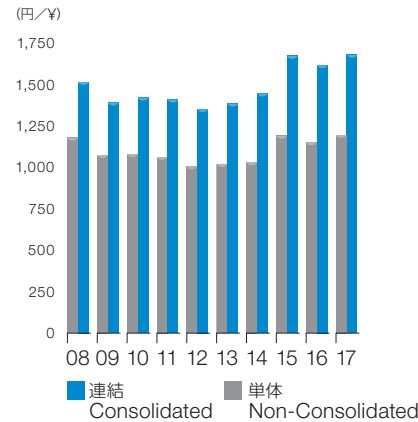
Note: \*1 Equity ratio = Total stockholders' equity / Total assets × 100%  
 Figures for the years ended March 2008 through March 2010 show stockholders' equity plus valuation and translation adjustments. Figures for the year ended March 2011 and thereafter are the sums of stockholders' equity and accumulated other comprehensive income.  
 \*2 Liquidity ratio = Current assets / Current liabilities × 100%  
 \*3 Fixed assets / Liability ratio = [Fixed assets / (Total stockholders' equity+Long-term liabilities)] × 100%  
 \*4 Interest coverage ratio (times)= (Operating income+Interest income+Dividends income) / Interest expenses

## 2-5. 一株当たり指標 Per-Share Data

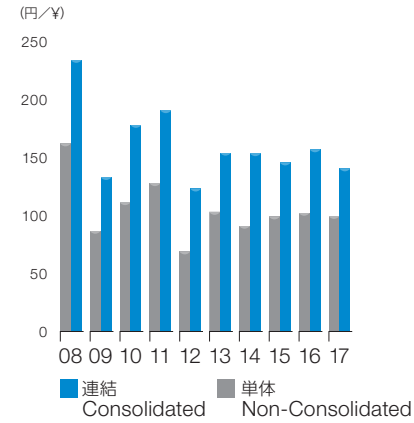
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS)  
Earnings (loss) per share



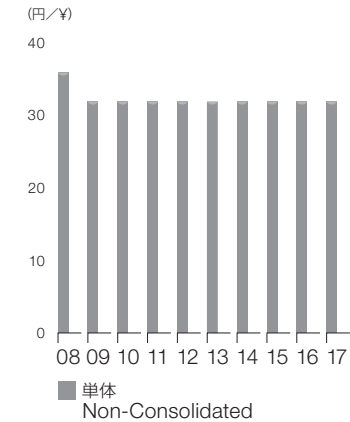
一株当たり純資産 (BPS)  
Book value per share



一株当たりグロス・キャッシュ・フロー  
Gross cash flow per share



一株当たり配当額  
Cash dividends per share



Years ended March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
(円/株)											
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS)*1	Earnings (loss) per share (EPS)*1	67.08	-32.35	36.13	38.86	-25.39	29.84	39.82	41.82	53.10	40.79
一株当たり純資産 (BPS)*3	Book value per share (BPS)*3	1,516.34	1,393.91	1,422.34	1,410.44	1,352.71	1,386.86	1,447.96	1,675.63	1,618.66	1,680.55
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー*4	Gross cash flow per share*4	234.47	133.39	178.46	190.97	123.39	154.38	153.91	145.93	157.34	140.91
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
一株当たり当期純利益(純損失) (EPS)*2	Earnings (loss) per share (EPS)*2	45.02	-30.84	15.70	26.55	-28.71	23.17	19.47	33.93	36.09	32.28
一株当たり純資産 (BPS)*3	Book value per share (BPS)*3	1,180.41	1,077.60	1,081.85	1,065.16	1,009.60	1,023.17	1,033.71	1,192.50	1,154.60	1,197.27
一株当たりグロス・キャッシュ・フロー*4	Gross cash flow per share*4	162.29	87.03	111.65	128.13	69.15	103.30	91.27	99.29	102.52	99.75
一株当たり配当額	Cash dividends per share	36.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00	32.00

注) \*1 連結：一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) = 親会社株主に帰属する当期純利益(純損失) / 期中平均株式数

\*2 単体：一株当たり当期純利益(純損失) (EPS) = 当期純利益(純損失) / 期中平均株式数

\*3 一株当たり純資産 (BPS) = 期末純資産 / 期末発行済株式総数

\*4 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー = グロス・キャッシュ・フロー / 期末発行済株式総数

Note: \*1 Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) attributable to parent company shareholders / Outstanding shares (yearly average)

\*2 Non-Consolidated: Earnings (loss) per share = Net income (loss) / Outstanding shares (yearly average)

\*3 Book value per share = Total stockholders' equity (year-end) / Outstanding shares (year-end)

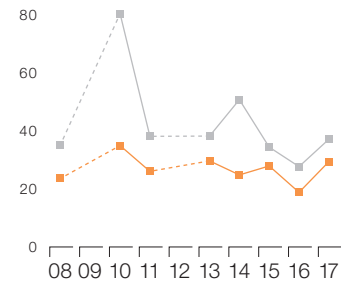
\*4 Gross cash flow per share = Gross cash flow / Outstanding shares (year-end)

## 2-6. 投資指標 Investment Return

### 株価収益率 (PER)\* Price-to-earnings ratio

(倍/times)

100



■ 連結 ■ 単体  
Consolidated Non-Consolidated

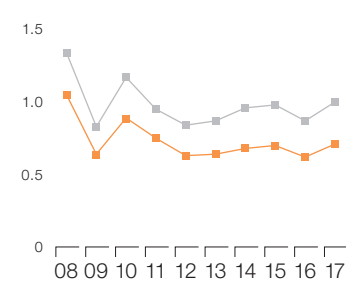
注) \*2009年3月期及び2012年3月期は、当期純損失のため表示していません。

Note: \*The figures for the fiscal years through March 2009 and March 2012 are not shown because there were net losses in these years.

### 株価純資産倍率 (PBR) Price-to-book value ratio

(倍/times)

2.0

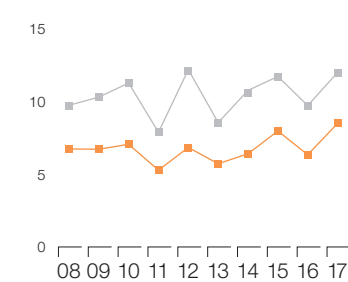


■ 連結 ■ 単体  
Consolidated Non-Consolidated

### 株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR) Price-to-cash flow ratio

(倍/times)

20



■ 連結 ■ 単体  
Consolidated Non-Consolidated

As of March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>										
株価収益率 (PER)* <sup>1</sup>	Price-to-earnings ratio (PER)* <sup>1</sup> .....	23.64	—	34.96	26.07	—	29.69	24.84	27.93	18.83	29.42
株価純資産倍率 (PBR)* <sup>2</sup>	Price-to-book value ratio (PBR)* <sup>2</sup> .....	1.05	0.64	0.89	0.72	0.63	0.64	0.68	0.70	0.62	0.71
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)* <sup>3</sup>	Price-to-cash flow ratio (PCFR)* <sup>3</sup> .....	6.76	6.74	7.08	5.30	6.86	5.74	6.43	8.00	6.36	8.52
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>										
株価収益率 (PER)* <sup>1</sup>	Price-to-earnings ratio (PER)* <sup>1</sup> .....	35.23	—	80.45	38.15	—	38.24	50.80	34.42	27.71	37.17
株価純資産倍率 (PBR)* <sup>2</sup>	Price-to-book value ratio (PBR)* <sup>2</sup> .....	1.34	0.83	1.17	0.95	0.84	0.87	0.96	0.98	0.87	1.00
株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR)* <sup>3</sup>	Price-to-cash flow ratio (PCFR)* <sup>3</sup> .....	9.77	10.33	11.31	7.91	12.23	8.58	10.84	11.76	9.75	12.03
配当性向* <sup>4</sup> (%)	Dividend payout ratio*(%).....	79.96	—	203.82	120.53	—	138.11	164.36	94.31	88.67	99.13
配当利回り* <sup>5</sup> (%)	Dividend yield*(%).....	2.27	3.56	2.53	3.16	3.78	3.61	3.24	2.74	3.20	2.67
純資産配当率* <sup>6</sup> (%)	Dividends-on-equity*(%).....	2.91	2.80	2.96	2.98	3.08	3.15	3.11	2.87	2.69	2.69

注) \*1 株価収益率 (PER, 倍) = 期末株価 / 一株当たり当期純利益

\*2 株価純資産倍率 (PBR, 倍) = 期末株価 / 一株当たり純資産

\*3 株価キャッシュ・フロー倍率 (PCFR, 倍) = 期末株価 / 一株当たりグロス・キャッシュ・フロー

\*4 配当性向 = 一株当たり配当額 / 一株当たり当期純利益 × 100%

\*5 配当利回り = 一株当たり配当額 / 期末株価 × 100%

\*6 純資産配当率 = {配当金総額 / 純資産 (期首・期末平均値)} × 100%

Note: \*1 Price-to-earnings ratio (times) = Stock price (year-end) / Earnings per share

\*2 Price-to-book value ratio (times) = Stock price (year-end) / Book value per share

\*3 Price-to-cash flow ratio (times) = Stock price (year-end) / Gross cash flow per share

\*4 Dividend payout ratio = Cash dividends per share / Earnings per share × 100%

\*5 Dividend yield = Cash dividends per share / Stock price (year-end) × 100%

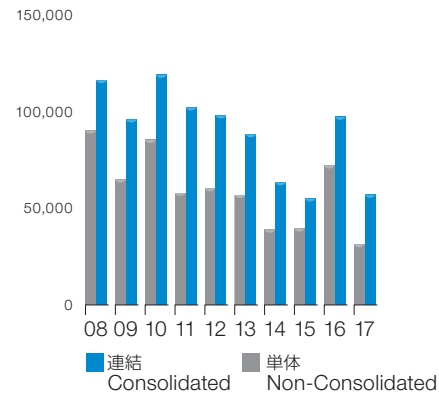
\*6 Dividends-on-equity = {Total dividends paid / Total stockholders' equity (yearly average)} × 100%

## 2-7. その他の指標 Other Data

### 設備投資額

#### Capital expenditures

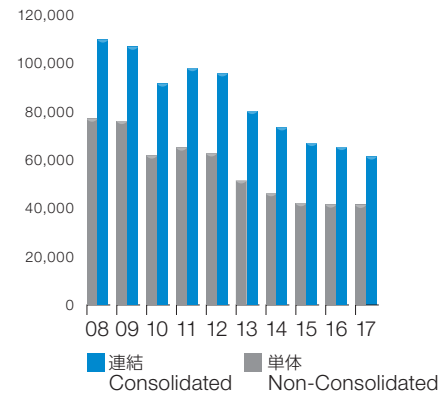
(百万円/¥ million)



### 減価償却費

#### Depreciation expenses

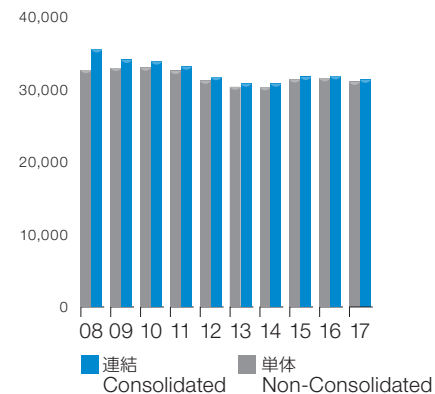
(百万円/¥ million)



### 研究開発費

#### R&D expenditures

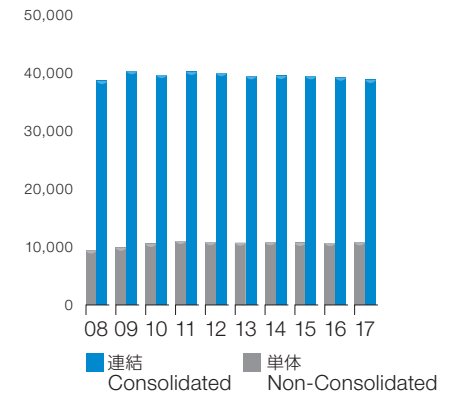
(百万円/¥ million)



### 従業員数

#### Number of employees

(人/persons)



(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>連結</b>	<b>Consolidated</b>									
設備投資額	116,139	96,156	119,063	102,172	98,188	88,314	63,464	55,024	97,264	57,084
減価償却費	109,902	106,882	91,694	97,977	95,829	80,200	73,458	67,033	65,310	61,461
研究開発費	35,556	34,111	33,849	33,146	31,690	30,820	30,820	31,748	31,826	31,375
従業員数 (人)	38,657	40,317	39,643	40,188	39,986	39,445	39,524	39,451	39,198	38,808
<b>単体</b>	<b>Non-Consolidated</b>									
設備投資額	90,229	64,859	85,508	57,887	60,430	56,982	39,028	39,559	72,282	31,398
減価償却費	77,104	76,098	61,869	65,147	62,763	51,549	46,273	42,120	41,645	41,434
研究開発費	32,649	32,940	32,976	32,565	31,220	30,333	30,313	31,362	31,531	31,050
従業員数 (人)	9,396	9,852	10,539	11,016	10,812	10,724	10,827	10,697	10,676	10,800

### 3. 主要子会社および関連会社 Major Subsidiaries and Affiliates

平成 29 年 3 月 31 日現在 As of March 31, 2017

(百万円/¥ million)			
社名 Company name	資本金 Capital	議決権の所有割合 Ownership ratio of voting rights (%)	
<b>印刷事業 Printing</b>			
(株) DNP 北海道	DNP Hokkaido Co., Ltd.	350	100.0
(株) DNP 東北	DNP Tohoku Co., Ltd.	350	100.0
(株) DNP 中部	DNP Chubu Co., Ltd.	350	100.0
(株) DNP 西日本	DNP Nishi Nippon Co., Ltd.	400	100.0
(株) DNP 四国	DNP Shikoku Co., Ltd.	50	97.0
<b>情報コミュニケーション部門 Information Communication</b>			
丸善 CHI ホールディングス (株)	Maruzen CHI Holdings Co., Ltd.	3,000	53.0
(株) 図書館流通センター	Toshokan Ryutsu Center Co., Ltd.	266	53.0 (53.0)
丸善雄松堂 (株)	MARUZEN-YUSHODO Company, Limited	100	53.0 (53.0)
丸善出版 (株)	MARUZEN PUBLISHING CO., LTD.	50	53.0 (53.0)
(株) 丸善ジュンク堂書店	MaruzenJunkudo Bookstores Co., Ltd.	50	53.0 (53.0)
ブックオフコーポレーション (株)	BOOKOFF CORPORATION LIMITED	3,652	15.6 (9.4)
(株) 文教堂グループホールディングス	Bunkyo Group Holdings Co., Ltd.	2,035	23.7
(株) トゥ・ディファクト	2Dfacto, Inc.	500	80.5 (0.7)
(株) ビジュアルジャパン*	VISUALJAPAN Inc.*	435	86.7
(株) DNP 書籍ファクトリー	DNP Book Factory Co., Ltd.	200	100.0
(株) DNP メディア・アート	DNP Media Art Co., Ltd.	180	100.0
(株) 主婦の友社	SHUFUNOTOMO Co., Ltd.	100	99.8
(株) モバイルブック・ジェーピー	MobileBook.jp Inc.	100	63.4
教育出版 (株)	Kyoiku-Shuppan Co., Ltd.	60	48.2
(株) 出版流通イノベーションジャパン	Publishing Marketing Innovation Japan Co., Ltd.	50	50.0
大口製本印刷 (株)	Oguchi Book Binding & Printing Co., Ltd.	49	100 (15.1)
	Tien Wah Press (Pte.) Ltd.	4,600 (US\$1,000)	100.0
(株) インテリジェント ウェーブ	INTELLIGENT WAVE INC.	843	50.6
(株) DNP アートコミュニケーションズ	DNP Art Communications Co., Ltd.	300	100.0
(株) DNP グラフィカ	DNP Graphica Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP コミュニケーションデザイン	DNP Communication Design Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP データテクノ	DNP Data Techno Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP デジタルソリューションズ	DNP Digital Solutions Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP エス・ピー・テック	DNP SP Tech Co., Ltd.	80	100.0
(株) エヌビーシー*	NBC Co., Ltd.*	20	100.0
(株) DNP ソーシャルリンク	DNP Social Links Co., Ltd.	10	100.0
(株) DNP メディアサポート	DNP Media Support Co., Ltd.	10	95.0
	MK Smart Joint Stock Company	100,000 (VND 1,000,000)	36.3
	PT. Wahyu DNP Bureau	2,000 (US\$1,000)	45.0
	DNP Information and Services (Shanghai) Co., Ltd.	1,000 (CNY 1,000)	100.0 (100.0)
(株) DNP イメージングコム	DNP Imagingcomm Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP フォトイメージングジャパン	DNP Photo Imaging Japan Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP アイディーシステム	DNP ID System Co., Ltd.	60	100.0
	DNP Imagingcomm Asia Sdn. Bhd.	190,000 (RM 1,000)	100.0
	DNP Imagingcomm America Corporation	71,980 (US\$1,000)	100.0 (100.0)
	Foto Fantasy, Inc.	10 (US\$1,000)	100.0 (100.0)
	DNP Photo Imaging Europe SAS	2,408 (Euro 1,000)	100.0
	DNP Imagingcomm Europe B.V.	1,000 (Euro 1,000)	100.0
<b>生活・産業部門 Lifestyle and Industrial Supplies</b>			
(株) ライフスケープマーケティング	Lifescape Marketing Co., Ltd.	430	84.0
(株) DNP テクノパック	DNP Technopack Co., Ltd.	300	100.0
相模容器 (株)	Sagami Yoki Co., Ltd.	200	90.0
(株) アセプティック・システム	Aseptic Systems Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP 包装	DNP Hoso Co., Ltd.	80	100.0
(株) DNP フィールドアイ	DNP Field Eyes Co., Ltd.	50	100.0
	DNP Vietnam Co., Ltd.	31,500 (US\$1,000)	100.0 (20.0)
	PT DNP Indonesia	26,000 (US\$1,000)	51.0
DNP 住空間マテリアル販売 (株)	DNP Lifestyle Materials Marketing Co., Ltd.	300	100.0
(株) DNP エリオ	DNP Elio Co., Ltd.	300	50.0

(注) \*は連結対象外、持分法適用対象外の子会社または関連会社です。  
議決権の所有割合欄の ( ) 内は、間接所有割合 (内数) です。

\*Companies with an asterisk mark are neither consolidated nor accounted for by the equity method.  
Ownership ratios of voting rights (in brackets) indicate the percentage of shares owned through DNP's subsidiaries or affiliates.

(百万円/¥ million)			
社名 Company name	資本金 Capital	議決権の所有割合 Ownership ratio of voting rights (%)	
(株) DNP 生活空間	DNP Living Space Co., Ltd.	200	100.0
DNP 田村プラスチック (株)	DNP Tamura Plastic Co., Ltd.	60	100.0
(株) DNP 高機能マテリアル	DNP High-performance Materials Co., Ltd.	200	100.0
<b>■ エレクトロニクス部門 Electronics</b>			
(株) DNP カラーテクノ亀山	DNP Color Techno Kameyama Co., Ltd.	2,500	100.0
(株) DNP プレシジョンデバイス姫路	DNP Precision Devices Himeji Co., Ltd.	400	100.0
	DNP Denmark A/S	135,000 (Dkr 1,000)	100.0
ディー・ディー・ファインエレクトロニクス (株)	DT Fine Electronics Co., Ltd.	490	65.0
(株) DNP ファインオプトロニクス	DNP Fine Optronics Co., Ltd.	300	100.0
(株) DNP エル・エス・アイ・デザイン	DNP LSI Design Co., Ltd.	100	100.0
台湾美日先進光罩股份有限公司	Photronics DNP Mask Corporation	2,198,185 (NT 1,000)	49.9
	DNP Photomask Europe S.p.A.	47,200 (Euro 1,000)	80.5
<b>■ その他 Others</b>			
日本ユニシス (株)	Nihon Unisys, Ltd.	5,483	20.6
(株) DNP ファインケミカル	DNP Fine Chemicals Co., Ltd.	2,000	100.0
(株) DNP ファインケミカル宇都宮	DNP Fine Chemicals Utsunomiya Co., Ltd.	100	100.0 (100.0)
(株) オールアバウト	All About Inc.	1,199	31.8
(株) DNP ロジスティクス	DNP Logistics Co., Ltd.	626	100.0
DIC グラフィックス (株)	DIC Graphics Corporation	500	33.4
PSP (株)	PSP Corporation	379	20.1
(株) DNP エンジニアリング	DNP Engineering Co., Ltd.	100	100.0
(株) DNP マルチプリント	DNP Multi Print Co., Ltd.	100	100.0
大日本商事 (株)	DNP Trading Co., Ltd.	100	94.3
(株) サイバーナレッジアカデミー	CYBER KNOWLEDGE ACADEMY Co., Ltd.	70	100.0
(合) マイアース・プロジェクト*	My Earth Projects LLC*	50	99.8
(株) DNP ハイパーテック	DNP HyperTech Co., Ltd.	40	100.0
(株) シーピーデザインコンサルティング*	CP Design Consulting Co., Ltd.*	40	92.5
(株) 先端機能画像医療研究センター*	CAFI Corporation*	32	51.1
(株) アットテーブル*	At Table Co., Ltd.*	30	66.6
(株) エムズコミュニケーション*	M's Communicate Co., Ltd.*	30	20.0
(株) DNP デクセリアルズコンサルティング	DNP Dexerials Consulting Co., Ltd.	10	50.0
	DNP Corporation USA	62,164 (US\$1,000)	100.0 (7.1)
	DNP Holding USA Corporation	100 (US\$1,000)	100.0 (100.0)
迪文普企業諮詢 (上海) 有限公司*	DNP Business Consulting (Shanghai) Co., Ltd.*	420 (US\$1,000)	100.0
	DNP Asia Pacific Pte. Ltd.	2,000 (US\$1,000)	100.0
<b>■ 福利厚生・施設管理会社など Personnel Welfare, Facility Service and Others</b>			
(株) DNP ファシリティサービス	DNP Facility Services Co., Ltd.	350	100.0
(株) DNP 情報システム	DNP Information Systems Co., Ltd.	100	100.0
(株) メトロシステムズ	Metro Systems Co., Ltd.	100	100 (90.0)
(株) DNP ヒューマンサービス	DNP Human Services Co., Ltd.	90	100.0
(株) 宇津峰カントリー倶楽部*	Uzumine Country Club Co., Ltd.*	33	88.8
(株) DNP アカウンティングサービス	DNP Accounting Services Co., Ltd.	30	100.0
(株) DNP テクノリサーチ*	DNP Techno Research Co., Ltd.*	20	100.0
<b>■ 海外販売 Overseas Sales</b>			
	DNP Korea Co., Ltd.*	500,000 (Krw 1,000)	100.0
	Dai Nippon Printing (Thailand) Co., Ltd.*	200,000 (THB 1,000)	100.0
台湾大日本印刷股份有限公司	DNP Taiwan Co., Ltd.	10,000 (NT 1,000)	100.0
迪文普国際貿易 (上海) 有限公司*	DNP International Trading (Shanghai) Co., Ltd.*	5,400 (US\$1,000)	100.0
	DNP America, LLC	100 (US\$1,000)	100.0 (100.0)
	DNP Singapore Pte. Ltd.*	350 (US\$1,000)	100.0
	DNP Europa GmbH*	92 (Euro 1,000)	100.0
	Dai Nippon Printing Co. (Australia) Pty. Ltd.*	70 (A\$1,000)	100.0
<b>清涼飲料事業 Beverages</b>			
<b>■ 清涼飲料 Beverages</b>			
北海道コカ・コーラボトリング (株)	Hokkaido Coca-Cola Bottling Co., Ltd.	2,935	59.9 (6.4)

#### 4. 連結損益計算書および連結包括利益計算書 (10 年間) Consolidated Statements of Operations and Comprehensive Income (10 years)

##### 連結損益計算書 Consolidated Statements of Operations

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	対前年同期比 (%) (2017/2016)
売上高	Net sales .....	1,616,053	1,584,844	1,583,382	1,589,373	1,507,227	1,446,607	1,448,550	1,462,118	1,455,916	1,410,172	-3.1
売上原価	Cost of sales .....	1,327,871	1,324,522	1,286,682	1,287,581	1,246,878	1,186,557	1,176,077	1,182,954	1,173,203	1,143,164	-2.6
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses .....	201,077	214,144	230,186	233,973	226,334	224,269	222,374	230,989	237,240	235,598	-0.7
営業利益	Operating income .....	87,104	46,177	66,513	67,818	34,015	35,779	50,098	48,173	45,471	31,410	-30.9
営業外収益	Non-operating income .....	10,005	11,626	12,361	9,671	11,024	14,833	10,507	12,536	14,751	13,678	-7.3
受取利息及び配当金	Interest and dividend income .....	4,645	4,163	3,196	3,353	3,469	3,464	3,738	4,138	5,226	5,104	-2.3
持分法による投資利益	Equity earnings of affiliates .....	-	-	-	-	345	3,012	742	2,171	3,696	3,014	-18.5
その他の営業外収益	Other non-operating income .....	5,359	7,463	9,164	6,318	7,209	8,356	6,027	6,226	5,828	5,559	-4.6
営業外費用	Non-operating expenses .....	10,608	10,413	10,033	14,704	8,195	10,295	7,320	6,950	7,571	8,349	10.3
支払利息	Interest expenses .....	1,309	1,666	2,363	2,775	3,424	3,482	2,914	2,453	2,439	2,201	-9.8
持分法による投資損失	Equity losses of affiliates .....	1,440	1,247	102	412	-	-	-	-	-	-	-
その他の営業外費用	Other non-operating expenses .....	7,855	7,499	7,566	11,516	4,771	6,812	4,406	4,496	5,131	6,146	19.8
経常利益	Ordinary income .....	86,502	47,390	68,841	62,786	36,843	40,318	53,285	53,759	52,651	36,740	-30.2
特別利益	Extraordinary income .....	19,684	1,124	1,323	4,416	2,379	10,187	2,318	4,845	16,491	49,631	201.0
特別損失	Extraordinary loss .....	17,717	76,357	20,669	14,506	36,550	15,353	6,995	7,543	14,301	46,541	225.4
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes .....	88,469	-27,842	49,495	52,696	2,672	35,151	48,608	51,061	54,840	39,831	-27.4
法人税等	Income taxes .....	31,791	15,374	22,061	20,026	17,210	17,079	14,588	14,096	13,348	13,541	1.4
法人税等調整額	Income taxes and other adjustments .....	10,102	-20,857	3,699	8,003	2,300	-314	7,224	8,474	6,788	-974	-
当期純利益 (純損失)	Net income (loss) .....	-	-	-	24,666	-16,838	18,386	26,794	28,490	34,704	27,263	-21.4
非支配株主に帰属する 当期純利益 (純損失)	Net income (loss) attributable to non-controlling shareholders .....	1,403	-1,427	455	-366	-482	-831	1,153	1,566	1,116	2,037	82.5
親会社株主に帰属する 当期純利益 (純損失)	Net income (loss) attributable to parent company shareholders .....	45,171	-20,933	23,278	25,032	-16,356	19,217	25,641	26,923	33,587	25,226	-24.9

##### 連結包括利益計算書 Consolidated Statements of Comprehensive Income

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	対前年同期比 (%) (2017/2016)
当期純利益 (純損失)	Net income (loss) .....	-	-	-	24,666	-16,838	18,386	26,794	28,490	34,704	27,263	-21.4
その他の包括利益	Other comprehensive income .....	-	-	-	-12,191	-501	23,735	28,923	137,192	-54,509	26,070	-
包括利益	Comprehensive income .....	-	-	-	12,474	-17,340	42,121	55,717	165,683	-19,805	53,334	-
(内訳) 親会社株主に係る包括利益	Attributable to: Parent company shareholders .....	-	-	-	13,302	-16,596	42,568	54,456	163,315	-20,351	51,596	-
非支配株主に係る包括利益	Attributable to: Non-controlling shareholders .....	-	-	-	-827	-744	-446	1,260	2,367	545	1,738	218.9

## 5. 連結貸借対照表（資産の部、10年間） Consolidated Balance Sheets (Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	対前年同期比 (%) (2017/2016)
<b>資産の部</b> Assets											
流動資産 Current assets	714,976	676,149	739,951	790,942	782,956	751,150	733,054	763,122	721,724	737,140	2.1
現金及び預金 Cash and time deposits	131,058	123,569	152,416	223,847	217,518	213,630	203,212	210,979	171,694	210,454	22.6
受取手形及び売掛金 Notes and trades receivable	456,932	405,876	449,020	403,986	385,101	367,765	356,981	366,068	348,585	341,805	-1.9
有価証券 Marketable securities	11,102	8	8	8	8	8	38	4,908	5,008	4,999	-0.2
たな卸資産 Inventories	96,392	120,645	118,818	138,606	151,119	139,055	139,655	147,904	155,946	137,312	-11.9
繰延税金資産 Deferred tax assets	12,992	10,278	9,775	10,415	8,691	10,277	8,677	8,540	10,744	15,314	42.5
その他の流動資産 Other current assets	11,781	21,048	14,238	21,072	24,219	23,297	27,280	25,542	31,094	28,880	-7.1
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-5,283	-5,280	-4,327	-6,994	-3,703	-2,883	-2,791	-822	-1,349	-1,627	20.6
固定資産 Fixed assets	886,216	859,672	877,296	857,587	824,959	827,825	841,699	1,046,340	996,911	1,004,763	0.8
有形固定資産 Property, plant and equipment	639,343	604,904	616,847	614,827	579,566	538,454	528,538	512,790	513,156	497,166	-3.1
建物及び構築物 Buildings and structures	209,544	199,265	207,256	212,984	213,514	196,019	195,326	184,639	217,516	206,196	-5.2
機械装置及び運搬具 Machinery and equipment	236,993	183,890	179,127	173,849	144,326	129,350	118,903	98,913	89,549	80,689	-9.9
土地 Land	130,655	132,888	135,485	138,650	142,149	154,005	153,159	154,093	155,532	155,114	-0.3
建設仮勘定 Construction in progress	35,413	57,756	51,433	47,036	35,410	22,921	27,577	41,457	14,946	18,326	22.6
その他の有形固定資産 Other property, plant and equipment	26,736	31,103	43,544	42,306	44,165	36,157	33,571	33,686	35,611	36,839	3.4
無形固定資産 Intangible fixed assets	35,404	48,850	34,717	35,891	38,005	35,480	31,751	30,583	35,802	34,436	-3.8
ソフトウェア Software	19,473	20,053	20,489	22,304	25,211	25,516	25,026	25,281	24,911	25,942	4.1
その他の無形固定資産 Other intangible fixed assets	15,931	28,795	14,226	13,586	12,794	9,964	6,724	5,300	10,890	8,493	-22.0
投資その他の資産 Investments	211,468	205,917	225,731	206,868	207,387	253,890	281,409	502,966	447,952	473,160	5.6
投資有価証券 Investment securities	150,057	113,448	142,381	130,793	136,703	189,657	217,059	397,116	362,654	380,323	4.9
長期貸付金 Long-term loans	4,436	3,015	1,741	1,990	1,764	9,658	9,078	8,958	6,792	4,390	-35.4
繰延税金資産 Deferred income taxes	18,601	50,015	40,574	37,196	34,580	25,167	11,083	6,600	6,731	7,286	8.2
その他の投資その他の資産 Other investments	49,041	51,923	54,702	48,139	40,372	35,385	50,036	98,805	78,197	85,216	9.0
貸倒引当金 Allowance for doubtful accounts	-10,668	-12,484	-13,668	-11,250	-6,034	-5,977	-5,848	-8,514	-6,424	-4,057	-36.8
繰延資産 Deferred assets	-	735	1,605	1,253	889	-	-	-	-	-	-
<b>資産合計</b> Total assets	1,601,192	1,536,556	1,618,853	1,649,784	1,608,806	1,578,976	1,574,753	1,809,462	1,718,636	1,741,904	1.4



## 6. 連結貸借対照表 (負債の部・純資産の部、10年間) Consolidated Balance Sheets (Liabilities and Net Assets, 10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	対前年同期比 (%) (2017/2016)
<b>負債の部</b>	<b>Liabilities</b>											
流動負債	Current liabilities .....	454,367	469,799	471,945	447,768	443,179	457,784	418,422	435,404	423,313	415,198	-1.9
支払手形及び買掛金	Notes and accounts payable.....	317,855	290,871	308,630	275,525	276,353	249,567	249,604	258,887	255,585	247,562	-3.1
短期借入金	Short-term borrowing .....	21,969	59,875	50,547	51,403	51,809	47,296	48,961	53,370	55,316	43,035	-22.2
一年内返済長期借入金	Long-term borrowing redeemable within 1 year.....	3,185	2,898	4,019	9,415	5,648	6,805	12,480	10,241	7,764	7,560	-2.6
一年内償還予定の社債	Bonds redeemable within 1 year .....	-	-	-	-	-	50,760	1,850	1,050	990	240	-75.8
未払法人税等	Accrued corporate tax.....	16,911	7,891	15,623	10,486	8,598	9,014	8,942	8,074	6,014	7,152	18.9
賞与引当金	Reserve for bonuses .....	18,232	16,186	16,341	16,650	15,019	16,004	17,310	17,428	17,333	17,056	-1.6
補修対策引当金	Repair reserve .....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,679	-
その他の流動負債	Other current liabilities.....	76,212	92,075	76,783	84,286	85,750	78,336	79,272	86,351	80,309	73,911	-8.0
固定負債	Long-term liabilities.....	106,690	126,671	190,045	249,574	251,413	184,135	179,945	249,964	232,080	245,418	5.7
社債	Bonds .....	50,100	51,000	101,167	153,520	153,060	102,800	101,800	103,750	107,560	109,640	1.9
長期借入金	Long-term borrowing.....	4,850	10,490	11,018	14,802	19,147	19,548	17,505	20,585	18,190	8,658	-52.4
繰延税金負債	Deferred tax liabilities.....	2,798	3,352	2,710	2,628	1,963	2,170	2,231	65,860	48,884	66,147	35.3
退職給付引当金 *1	Provision for retirement benefits*1.....	40,349	41,451	43,229	39,260	33,229	26,441	-	-	-	-	-
退職給付に係る負債 *1	Net defined benefit liability*1 .....	-	-	-	-	-	-	29,550	32,348	34,167	35,149	2.9
その他の固定負債	Other long-term liabilities.....	8,591	20,377	31,917	39,363	44,012	33,175	28,857	27,419	23,278	25,823	10.9
<b>負債合計</b>	<b>Total liabilities .....</b>	<b>561,057</b>	<b>596,471</b>	<b>661,990</b>	<b>697,343</b>	<b>694,593</b>	<b>641,920</b>	<b>598,367</b>	<b>685,368</b>	<b>655,394</b>	<b>660,617</b>	<b>0.8</b>
<b>純資産の部</b>	<b>Net assets</b>											
株主資本	Stockholders' equity.....	990,122	917,348	921,774	925,702	888,649	887,193	892,110	902,217	894,752	884,829	-1.1
資本金	Capital stock .....	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
資本剰余金 *1	Capital surplus*1 .....	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,283	144,280	0.0
利益剰余金 *1	Retained earnings*1.....	797,316	751,869	756,428	760,452	723,459	722,057	727,070	737,241	717,029	695,720	-3.0
自己株式	Treasury stocks .....	-66,556	-93,884	-94,016	-94,113	-94,172	-94,226	-94,322	-94,386	-81,024	-69,636	-14.1
その他の包括利益累計額 *2	Accumulated other comprehensive income *2 .....	12,738	-19,173	-5,449	-17,180	-17,420	5,930	40,218	176,610	122,672	149,035	21.5
その他の有価証券評価差額金	Net unrealized gains/losses on securities.....	10,610	-3,882	8,059	832	4,370	18,908	34,597	147,914	123,478	149,574	21.1
繰延ヘッジ損益	Net deferred gains/losses on derivatives.....	7	-4	-10	-12	-14	8	3	-0	-6	-2	-
為替換算調整勘定	Foreign currency translation adjustments.....	2,120	-15,285	-13,498	-18,000	-21,775	-12,986	144	7,247	3,050	-2,219	-
退職給付に係る調整累計額	Remeasurements of defined benefit plans .....	-	-	-	-	-	-	5,473	21,449	-3,849	1,683	-
新株予約権	Share acquisition rights .....	-	-	-	16	16	16	16	16	16	-	-
非支配株主持分	Non-controlling interests in consolidated subsidiaries .....	37,274	41,910	40,538	43,902	42,967	43,915	44,040	45,248	45,800	47,422	3.5
<b>純資産合計</b>	<b>Total net assets.....</b>	<b>1,040,135</b>	<b>940,085</b>	<b>956,863</b>	<b>952,440</b>	<b>914,213</b>	<b>937,055</b>	<b>976,386</b>	<b>1,124,093</b>	<b>1,063,241</b>	<b>1,081,286</b>	<b>1.7</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>Total liabilities and net assets.....</b>	<b>1,601,192</b>	<b>1,536,556</b>	<b>1,618,853</b>	<b>1,649,784</b>	<b>1,608,806</b>	<b>1,578,976</b>	<b>1,574,753</b>	<b>1,809,462</b>	<b>1,718,636</b>	<b>1,741,904</b>	<b>1.4</b>

注) \*1 2014年3月期より退職給付引当金は退職給付に係る負債に変更されました。  
\*2 2010年3月期以前のその他の包括利益累計額は評価・換算差額等を表示しています。

Note: \*1 As of fiscal year ended March 2014, provision for retirement benefits was renamed as net defined benefit liability.  
\*2 Figures for years up to the year ended March 2010 were stated with figures for valuation and translation adjustments.

## 7. 連結キャッシュ・フロー計算書 (10 年間) Consolidated Cash Flows (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
営業活動によるキャッシュ・フロー	Cash flows from operating activities									
税金等調整前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes and non-controlling interests.....									
	88,469	-27,842	49,495	52,696	2,672	35,151	48,608	51,061	54,840	39,831
減価償却費	Depreciation.....									
	109,902	106,882	91,694	97,977	95,829	80,200	73,458	67,033	65,310	61,461
減損損失	Impairment loss on fixed assets.....									
	3,300	50,690	377	1,685	25,013	3,563	140	79	109	895
貸倒引当金の増減額	Provision for doubtful receivables (net).....									
	-69	-522	-79	1,145	-8,428	-1,043	-515	700	-1,393	-1,560
退職給付引当金の増減額	Provision for retirement benefits (net).....									
	-16,823	-3,111	2,262	-4,177	-5,449	-6,694	-	-	-	-
退職給付に係る資産の増減額	Increase of net defined benefit asset.....									
	-	-	-	-	-	-	-7,478	-14,798	-15,311	-1,537
退職給付に係る負債の増減額	Increase of net defined benefit liability.....									
	-	-	-	-	-	-	718	150	-8	1,241
持分法による投資損益	Equity in (earnings) loss of affiliated companies.....									
	1,440	1,247	102	412	-345	-3,012	-742	-2,171	-3,696	-3,014
のれん償却額	Amortization of goodwill.....									
	2,049	6,406	16,219	2,553	3,335	3,019	3,648	1,989	2,200	2,316
受取利息及び受取配当金	Interest and dividends income.....									
	-4,645	-4,163	-3,196	-3,353	-3,469	-3,464	-3,738	-4,138	-5,226	-5,104
支払利息	Interest paid.....									
	1,309	1,666	2,363	2,775	3,424	3,482	2,914	2,453	2,439	2,201
投資有価証券売却損益	Net loss (gain) on sale of investment securities.....									
	-8,537	-373	-52	-694	-39	-140	-384	-4,455	-15,111	-46,205
投資有価証券評価損益	Loss on devaluation of investment securities.....									
	1,745	13,946	1,199	436	1,149	2,691	488	67	923	161
固定資産除売却損益	Net loss on sale or disposal of fixed assets.....									
	3,418	6,739	6,085	903	2,888	-2,816	3,898	1,980	1,665	4,970
補修対策費用	Repair costs.....									
	-	-	-	-	-	-	-	-	7,672	5,793
補修対策引当金繰入額	Repair reserve provisions.....									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,944
売上債権の増減額	Decrease (increase) in trade receivables.....									
	26,965	56,827	-39,672	48,851	18,726	19,481	15,084	-12,507	17,880	4,443
たな卸資産の増減額	Decrease (increase) in inventories.....									
	2,989	4,370	1,969	-7,135	-11,758	12,295	3,042	-5,711	-10,531	3,257
仕入債務の増減額	Increase (decrease) in trade payables.....									
	-27,495	-42,200	17,899	-36,476	2,828	-31,665	-6,147	4,766	-4,725	-99
その他	Other.....									
	6,929	-4,037	2,776	4,782	2,751	8,638	1,702	14,871	-3,912	6,909
小計	Sub-total.....									
	190,948	166,526	149,446	162,383	129,130	119,689	134,698	101,371	93,125	107,908
補修対策費用の支払額	Payments for repair costs.....									
	-	-	-	-	-	-	-	-	-3,582	-23,148
特別退職金の支払額	Payments of extra retirement payments.....									
	-	-	-	-	-942	-1,703	-249	-153	-990	-104
法人税等の支払額	Payments for income taxes.....									
	-33,665	-34,957	-8,872	-22,330	-19,585	-17,487	-14,341	-15,487	-15,923	-12,710
営業活動によるキャッシュ・フロー	Net cash provided by operating activities.....									
	157,282	131,569	140,574	140,053	108,603	100,497	120,108	85,730	72,629	71,944

Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from investing activities</b>										
定期預金の純増減額	Net increase (decrease) in time deposits.....	24,904	-14	6,130	-171	538	-275	-1,484	2,161	38	240
有価証券の取得による支出	Payments for purchase of marketable securities.....	0	-	-	-	-	-	-	-	-	-
有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of marketable securities.....	10,000	10,980	-	-	-	-	-	-	-	-
有形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of property, plant and equipment....	-124,127	-95,555	-108,595	-89,846	-74,673	-66,216	-54,875	-52,627	-64,415	-50,031
有形固定資産の売却による収入	Proceeds from sale of property, plant and equipment.....	1,900	3,307	2,556	7,058	5,998	14,718	7,167	3,961	2,791	4,990
投資有価証券の取得による支出	Payments for purchase of investment securities.....	-32,706	-8,200	-13,456	-2,155	-2,468	-14,138	-7,921	-2,329	-5,664	-691
投資有価証券の売却による収入	Proceeds from sale of investment securities.....	18,411	1,387	7,047	11,095	277	489	1,231	7,845	19,949	60,878
無形固定資産の取得による支出	Payments for purchase of intangible fixed assets.....	-	-	-	-	-	-	-7,765	-8,988	-8,701	-11,212
子会社株式の取得による支出	Payments for purchase of subsidiaries' stocks.....	-	-2,082	-5,639	-	-538	-	-	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	Payments for the purchase of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....	-	-	-	-	-	-	-	-675	-8,981	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	Proceeds from purchase of newly consolidated subsidiaries' stocks.....	-	-	-	908	-	-	796	-	-	-
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の売却による収入	Proceeds from sales of stock in subsidiaries resulting in change in scope of consolidation.....	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,288
営業譲受による支出	Payments for business transfer.....	-	-6,528	-49	-	-	-	-	-	-	-
事業譲渡による収入	Proceeds from transfer of business.....	-	-	-	-	-	8,091	-	-	-	-
利息及び配当金の受取額	Interest and dividends income.....	4,678	4,173	3,163	3,501	4,003	3,971	5,126	4,989	6,178	7,952
その他	Other.....	-25,584	-8,193	-11,841	-12,951	-13,264	-19,227	-646	-4,876	-2,079	596
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash used in investing activities.....</b>	<b>-122,522</b>	<b>-100,726</b>	<b>-120,683</b>	<b>-82,561</b>	<b>-80,126</b>	<b>-72,587</b>	<b>-58,370</b>	<b>-50,540</b>	<b>-60,883</b>	<b>14,011</b>
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Cash flows from financing activities</b>										
短期借入金の純増減額	Net increase (decrease) in short-term bank loans.....	12,535	23,323	-10,119	-12,447	677	-5,490	168	4,028	2,131	-6,961
長期借入れによる収入	Proceeds from long-term debt.....	1,253	4,961	3,340	14,698	7,025	7,450	9,227	11,152	5,803	6,680
長期借入金の返済による支出	Repayment of long-term debt.....	-3,479	-6,563	-3,484	-9,786	-6,259	-6,437	-7,453	-10,232	-10,552	-6,983
社債の発行による収入	Proceeds from issue of bonds.....	-	-	50,000	53,700	1,188	500	850	2,946	4,718	3,933
社債の償還による支出	Redemption of bonds.....	-	-100	-217	-306	-2,603	-660	-50,760	-1,850	-1,050	-555
利息の支払額	Interest paid.....	-1,309	-1,650	-2,201	-2,660	-3,269	-3,494	-2,955	-2,442	-2,436	-2,208
配当金の支払額	Dividends paid.....	-23,927	-24,831	-19,360	-20,634	-20,628	-20,626	-20,625	-20,612	-20,381	-19,918
非支配株主への配当金の支払額	Dividends paid to non-controlling interests.....	-418	-421	-323	-459	-433	-405	-440	-364	-452	-338
自己株式の取得による支出	Payments for purchases of treasury stocks.....	-58,642	-27,424	-153	-118	-76	-38	-97	-66	-20,066	-15,174
子会社の自己株式の取得による支出	Payments for purchases by subsidiaries of their treasury stocks.....	-3	-10	-2	-	-0	-1	-1	-0	-1	-7
その他	Other.....	264	-1,234	-4,352	-6,800	-8,453	-7,032	-7,950	-6,422	-4,876	-3,688
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>Net cash provided by (used in) financing activities.....</b>	<b>-73,727</b>	<b>-33,951</b>	<b>13,126</b>	<b>15,185</b>	<b>-32,833</b>	<b>-36,236</b>	<b>-80,038</b>	<b>-23,864</b>	<b>-47,166</b>	<b>-45,222</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	Effect of exchange rate changes on cash and cash equivalents.....	-825	-10,386	889	-2,458	-1,716	4,133	6,051	2,789	-1,829	-1,701
現金及び現金同等物の増減額	Net increase (decrease) in cash and cash equivalents.....	-39,793	-13,495	33,905	70,218	-6,072	-4,192	-12,248	14,115	-37,249	39,032
現金及び現金同等物の期首残高	Cash and cash equivalents at beginning of year.....	170,488	130,695	117,200	151,709	222,056	216,279	212,062	199,813	212,762	175,513
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額	Net increase in cash and cash equivalents resulting from change of scope of consolidation.....	-	-	604	-	295	-25	-	64	-	18
連結子会社の合併による現金及び現金同等物の増減額	Decrease in cash and cash equivalents resulting from the merger of consolidated subsidiaries.....	-	-	-	-	-	-	-	-1,274	-	-
非連結子会社との合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	Increase in cash and cash equivalents from merger with unconsolidated subsidiaries.....	-	-	-	128	-	-	-	43	-	-
現金及び現金同等物の期末残高	Cash and cash equivalents at end of year.....	130,695	117,200	151,709	222,056	216,279	212,062	199,813	212,762	175,513	214,564

## 8. 単体損益計算書 (10年間) Non-Consolidated Statements of Operations (10 years)

(百万円/¥ million)

Years ended March 31		2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	対前年同期比 (%) (2017/2016)
売上高	Net sales.....	1,180,188	1,105,429	1,086,701	1,076,434	972,638	926,142	919,016	999,023	1,001,026	976,797	-2.4
売上原価	Cost of sales.....	1,039,119	982,377	962,451	951,872	871,886	826,122	811,894	882,293	880,119	858,427	-2.5
販売費及び一般管理費	Selling, general and administrative expenses.....	112,882	111,084	112,617	110,191	105,431	104,008	103,674	117,198	122,449	127,776	4.4
営業利益 (損失)	Operating income (loss) .....	28,186	11,968	11,633	14,370	-4,678	-3,988	3,447	-469	-1,542	-9,406	-
営業外収益	Non-operating income.....	75,940	88,677	79,502	69,567	66,826	64,256	56,580	56,209	60,151	59,855	-0.5
受取利息及び配当金	Interest and dividend income .....	9,587	22,419	24,215	10,973	10,580	18,431	16,534	19,358	25,310	25,113	-0.8
その他の営業外収益	Other non-operating income.....	66,351	66,255	55,286	58,594	56,246	45,824	40,046	36,851	34,841	34,742	-0.3
営業外費用	Non-operating expenses.....	59,021	62,873	48,856	53,059	51,388	40,383	33,544	31,315	30,403	29,486	-3.0
支払利息	Interest expenses.....	835	1,264	1,731	1,918	2,366	2,366	1,939	1,575	1,614	1,531	-5.1
その他の営業外費用	Other non-operating expenses .....	58,185	61,607	47,125	51,141	49,021	38,017	31,604	29,739	28,789	27,955	-2.9
経常利益	Ordinary income .....	45,105	37,772	42,278	30,877	10,760	19,884	26,483	24,424	28,206	20,962	-25.7
特別利益	Extraordinary income.....	17,513	1,030	546	2,306	2,319	9,028	646	6,431	15,023	45,644	203.8
固定資産売却益	Profit from sale of fixed assets.....	169	3	199	32	496	7,004	350	34	48	52	8.3
その他の特別利益	Other extraordinary income.....	17,341	1,025	347	2,274	1,823	2,023	295	6,397	14,974	45,592	204.5
特別損失	Extraordinary loss .....	13,111	73,610	27,079	9,020	29,064	13,790	9,590	1,741	13,684	45,164	230.0
固定資産除売却損	Losses from sale or disposal of fixed assets .....	2,697	5,580	5,411	3,337	3,688	5,329	3,864	1,661	1,225	5,389	339.9
その他の特別損失	Other extraordinary loss .....	10,408	68,027	21,668	5,682	25,375	8,460	5,726	80	12,458	39,775	219.3
税引前当期純利益 (純損失)	Income (loss) before income taxes .....	49,507	-34,808	15,745	24,163	-15,984	15,121	17,539	29,115	29,545	21,442	-27.4
法人税等	Income taxes .....	19,163	-14,834	5,623	7,044	2,519	188	4,992	7,251	6,697	1,456	-78.3
当期純利益 (純損失)	Net income (loss).....	30,343	-19,973	10,121	17,118	-18,504	14,933	12,547	21,863	22,848	19,985	-12.5

## 9. 単体貸借対照表 (10年間) Non-Consolidated Balance Sheets (10 years)

(百万円/¥ million)

As of March 31	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	対前年同期比 (%) (2017/2016)
<b>資産の部</b>	<b>Assets</b>										
流動資産	Current assets .....										
現金及び預金	479,374	390,775	447,073	514,995	496,483	466,616	434,842	474,263	430,199	460,485	7.0
受取手形、売掛金	66,154	49,874	80,515	147,155	145,540	133,226	110,844	121,001	83,598	119,969	43.5
有価証券	362,448	301,338	332,688	321,132	299,195	287,577	276,153	307,249	290,613	284,164	-2.2
たな卸資産	10,009	-	-	-	-	-	30	4,899	4,999	4,999	0.0
その他の流動資産、 貸倒引当金	23,352	19,235	18,180	20,964	22,021	17,266	16,377	15,255	16,809	15,333	-8.8
固定資産	Fixed assets .....										
有形固定資産	850,531	814,281	823,284	799,219	769,450	781,347	793,638	955,543	932,328	939,168	0.7
無形固定資産	493,202	454,752	471,433	470,879	443,744	398,187	388,866	382,379	382,851	369,046	-3.6
投資等、純額	20,750	23,597	20,534	19,521	23,276	22,884	23,137	23,280	22,686	23,549	3.8
資産合計	336,577	335,930	331,316	308,818	302,429	360,275	381,634	549,883	526,790	546,572	3.8
負債の部	Liabilities										
流動負債	Current liabilities .....										
支払手形、買掛金	475,796	440,769	447,990	455,881	442,608	473,222	446,670	492,988	474,954	485,715	2.3
一年内償還予定の社債	248,463	201,347	230,540	216,032	198,978	188,134	187,724	227,683	217,561	217,908	0.2
未払金、未払費用	-	-	-	-	-	50,000	-	-	-	-	-
未払法人税、事業税等	59,320	58,053	59,705	54,857	66,178	52,972	56,701	55,994	56,788	49,002	-13.7
その他の流動負債	3,494	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
固定負債	Long-term liabilities .....										
社債	164,519	181,364	157,740	184,991	177,451	182,116	202,244	209,310	200,604	218,804	9.1
リース債務	72,611	69,359	124,828	171,658	172,549	115,270	115,647	168,393	161,206	176,726	9.6
長期未払金	50,000	50,000	100,000	150,000	150,000	100,000	100,000	100,000	100,000	100,000	0.0
退職給付引当金	-	1,356	7,124	6,755	6,199	839	758	574	945	1,072	13.4
その他固定負債	6,553	6,424	6,400	6,379	6,343	6,177	6,153	5,994	5,963	5,834	-2.2
負債合計	16,057	11,578	11,303	5,421	6,865	7,081	7,563	7,688	8,297	8,685	4.7
純資産の部	Total net assets										
株主資本	Stockholders' equity .....										
資本金	771,088	698,903	689,539	685,922	646,721	640,996	632,822	622,248	604,655	589,546	-2.5
資本剰余金	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	114,464	0.0
利益剰余金	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	144,898	0.0
自己株式	578,250	533,399	524,168	520,647	481,506	475,803	467,725	457,215	426,264	399,765	-6.2
評価・換算差額等	-66,524	-93,859	-93,992	-94,088	-94,148	-94,169	-94,265	-94,329	-80,972	-69,581	-14.1
その他有価証券評価差額金	10,409	-3,975	8,000	752	4,053	18,474	33,339	146,175	121,712	147,664	21.3
繰延ヘッジ損益	10,401	-3,969	8,007	763	4,061	18,473	33,340	146,176	121,712	147,664	21.3
純資産合計	7	-6	-7	-10	-7	1	-0	-0	-	-	-
負債・純資産合計	781,498	694,927	697,539	686,674	650,775	659,471	666,162	768,424	726,367	737,211	1.5
	1,329,905	1,205,056	1,270,358	1,314,214	1,265,933	1,247,963	1,228,480	1,429,806	1,362,528	1,399,653	2.7

発行可能株式総数 Authorized shares: 1,490,000,000 株  
 発行済株式総数 Shares issued and outstanding: 663,480,693 株  
 株主数 Number of shareholders: 27,631 人

大株主\*1 Principal Shareholders\*1

株主名	Name	当社への出資状況 Investment in DNP	
		持株数 (千株) Number of share (thousands)	持株比率*2 (%) Percentage of total equity*2 (%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	The Master Trust Bank of Japan, Ltd. (Trust Account)	48,989	7.96
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account)	31,091	5.05
第一生命保険株式会社	The Dai-ichi Life Insurance Co., Ltd.	25,941	4.21
株式会社みずほ銀行	Mizuho Bank, Ltd.	18,413	2.99
自社従業員持株会	Employees' Shareholding Association	15,738	2.56
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口 5)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 5)	10,598	1.72
日本生命保険相互会社	Nippon Life Insurance Company	9,471	1.54
ステート ストリート バンク アンド トラストカンパニー 505225	State Street Bank And Trust Company 505225	8,681	1.41
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口 1)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 1)	7,804	1.27
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社 (信託口 2)	Japan Trustee Services Bank, Ltd. (Trust Account 2)	7,796	1.27

注) \*1. 自己株式 (47,741,362 株) は、上記大株主からは除外しています。  
 \*2. 持株比率は、発行済株式総数から自己株式を控除した株式数 (615,739,331 株) を基準に算出しています。

Note: \*1. Treasury shares (47,741,362) are excluded from the above figures.  
 \*2. Percentage of total equity is calculated based on the total number of shares outstanding excluding treasury shares (615,739,331).

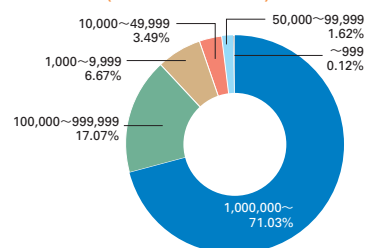
株主メモ General Information

決算期 3月31日 Fiscal year-end : March 31  
 定時株主総会開催時期 6月 Month of annual shareholders' meeting : June  
 上記総会における議決権の基準日 : 3月31日 Record date of voting rights for the above annual shareholders' meeting : March 31

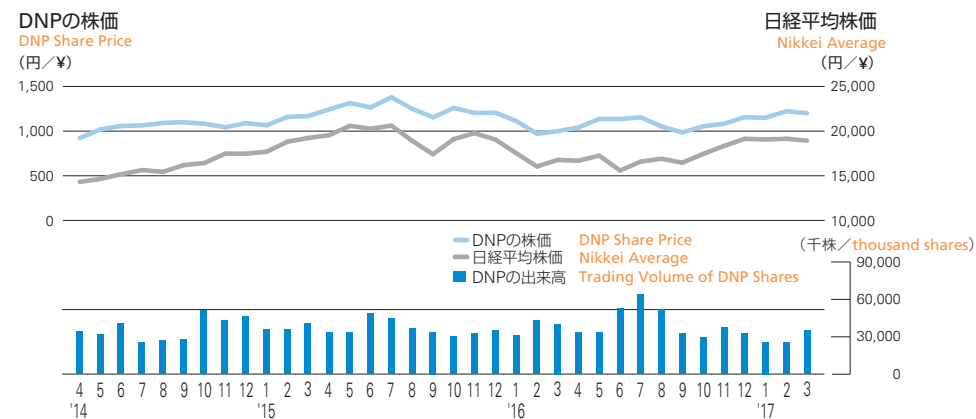
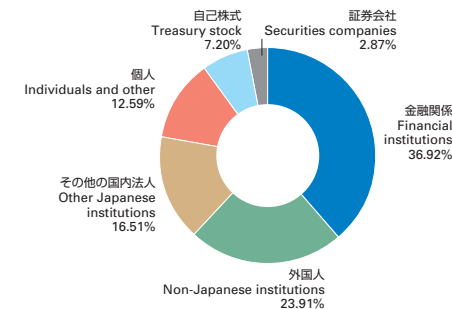
その他必要のある場合は、取締役会の決議によりあらかじめ公告して設定します。  
 If additional shareholders' meetings are required, the board of directors will decide and notify the shareholders.

配当金受領株主確定日 Ex-dividend date  
 期末配当金 : 3月31日 Year-end dividends paid to shareholders as of : March 31  
 中間配当金 : 9月30日 Interim dividends paid to shareholders as of : September 30

所有株式数別分布状況  
Breakdown by size of holdings (number of shares)



所有者別分布状況  
Breakdown by type of shareholder



株主名簿管理人  
 東京都中央区八重洲一丁目2番1号  
 みずほ信託銀行株式会社  
 本店証券代行部

Administrator of Shareholder Register  
 Mizuho Trust & Banking Co., Ltd.  
 Stock Transfer Agency Department  
 2-1, Yaesu 1-chome, Chuo-ku, Tokyo  
 103-8670, Japan

上場証券取引所  
 東京証券取引所

Common Stock Listing  
 Tokyo Stock Exchange

大日本印刷株式会社 Dai Nippon Printing Co., Ltd.

創業 Establishment	明治 9 年 (1876 年) 10 月 9 日 October 9, 1876	工場 (子会社含む) Production Sites (including subsidiaries)	<国内> 北海道 (札幌) 岩手 (北上) 宮城 (仙台) 福島 (西白河) 群馬 (館林) 栃木 (栃木) 埼玉 (白岡 狭山 蕨 久喜 ふじみ野 入間 東松山) 茨城 (牛久 つくば) 千葉 (柏) 東京 (市谷 榎町 高田 板橋 赤羽 神谷) 神奈川 (横浜 川崎 小田原 愛甲) 静岡 (磐田) 石川 (白山) 岐阜 (中津川 下呂) 愛知 (名古屋 小牧) 三重 (亀山) 京都 (吉祥院 太秦 京田辺) 大阪 (寝屋川 門真) 兵庫 (小野 姫路) 奈良 (磯城) 岡山 (岡山 笠岡) 広島 (三原) 徳島 (徳島) 福岡 (福岡 北九州 筑後) < Domestic > Hokkaido (2 plants), Iwate, Miyagi, Fukushima, Gunma, Tochigi (2 plants), Saitama (8 plants), Ibaraki (2 plants), Chiba, Tokyo (11 plants), Kanagawa (5 plants), Shizuoka, Ishikawa, Gifu (2 plants), Aichi (2 plants), Mie, Kyoto (3 plants), Osaka (3 plants), Hyogo (2 plants), Nara, Okayama (2 plants), Hiroshima, Tokushima, Fukuoka (4 plants)
設立年月日 Incorporation	明治 27 年 (1894 年) 1 月 19 日 January 19, 1894		<海外> マレーシア (ジョホールバル パシルグダン) インドネシア (ジャカルタ カラワン プカシ) ベトナム (ビンズン ホーチミン ハノイ) 台湾 (新竹) アメリカ (コンコード マウントプレザント セーレム) デンマーク (カールスルンデ) イタリア (アグラテブリアンツァ) オランダ (ハーレム) < Overseas > Malaysia (Johor Bahru, Pasir Gudang), Indonesia (Jakarta, Karawang, Bekasi), Vietnam (Binh Duong, Ho Chi Minh City, Hanoi), Taiwan (Hsinchu), United States of America (Concord, Mount Pleasant, Salem), Denmark (Karlsruhe), Italy (Agrate Brianza), Netherlands (Haarlem)
資本金 Capital	1,144 億 64 百万円 ¥114,464 million		
従業員数 Employees	10,800 (単体 Non-Consolidated) 38,808 (連結 Consolidated)		
営業拠点 (子会社含む) Sales Offices (including subsidiaries)	<国内> 札幌 北見 帯広 仙台 青森 盛岡 秋田 山形 郡山 水戸 宇都宮 東京 多摩 横浜 名古屋 浜松 静岡 長野 新潟 富山 金沢 大阪 京都 広島 米子 岡山 福山 高松 松山 高知 福岡 北九州 熊本 大分 宮崎 鹿児島 那覇 < Domestic > Sapporo, Kitami, Obihiro, Sendai, Aomori, Morioka, Akita, Yamagata, Koriyama, Mito, Utsunomiya, Tokyo, Tama, Yokohama, Nagoya, Hamamatsu, Shizuoka, Nagano, Niigata, Toyama, Kanazawa, Osaka, Kyoto, Hiroshima, Yonago, Okayama, Fukuyama, Takamatsu, Matsuyama, Kochi, Fukuoka, Kita kyushu, Kumamoto, Oita, Miyazaki, Kagoshima, Okinawa <海外> ソウル 上海 北京 台北 新竹 バンコク ビンズン ホーチミン ハノイ シンガポール ジャカルタ プカシ パシルグダン シドニー ニューヨーク コンコード サンタクララ トーランス マウントプレザント セーレム デュッセルドルフ ロンドン カールスルンデ ロワシー アグラテブリアンツァ ハーレム < Overseas > Seoul, Shanghai, Beijing, Taipei, Hsinchu (Taiwan), Bangkok, Binh Duong, Ho Chi Minh City, Hanoi (Vietnam), Singapore, Jakarta, Bekasi, Pasir Gudang (Malaysia), Sydney, New York, Concord, Santa Clara, Torrance, Mount Pleasant, Salem, Düsseldorf, London, Karlsruhe (Denmark), Roissy (France), Agrate Brianza (Italy), Haarlem (Netherlands)	研究所 Research Institutes	東京 千葉 埼玉 茨城 石川 岡山 Tokyo, Chiba, Saitama, Ibaraki, Ishikawa, Okayama
		本社 Head Office	〒162-8001 東京都新宿区市谷加賀町1-1-1 1-1, Ichigaya Kagacho 1 chome, Shinjuku-ku, Tokyo 162-8001, Japan Tel : 03-3266-2111 / +81-3-3266-2111 Web Site : <a href="http://www.dnp.co.jp/">http://www.dnp.co.jp/</a>
		IR コンタクト先 Inquiries	コーポレートコミュニケーション本部 IR 室 Investor Relations Office Corporate Communication Division Tel : 03-6735-0124 / +81-3-6735-0124 Fax : 03-5225-8239 / +81-3-5225-8239 Web Site : <a href="http://www.dnp.co.jp/ir/">http://www.dnp.co.jp/ir/</a>

## **Dai Nippon Printing Co., Ltd.**

Investor Relations Office, Corporate Communication Division

1-1, Ichigaya-Kagacho 1-chome, Shinjuku-ku,

Tokyo 162-8001, Japan

TEL: +81-3-3266-2111

URL: <http://www.dnp.co.jp/eng/>